



Lokman Hekim
Engürüsağ A.Ş.



Faaliyet Raporu

30.09.2011

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

a) Raporun dönemi, ortaklığın unvanı, dönem içerisinde yönetim ve denetleme kurullarında görev alan başkan ve üyelerin, murahhas üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerinin süreleri (başlangıç ve bitiş tarihleriyle) :

Raporun Dönemi	01.01.2011 – 30.09.2011
Ortaklığın Unvanı	Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri	Mustafa Sarioğlu, İrfan Güvendi, Selamet Koç, Mehmet Altuğ, Celil Göçer, Nazım Bilgen, Hamdi Özkan, Ahmet Alper, Necmettin Din
Yönetim Kurulu Görev Süresi	27.03.2011'den itibaren üç yıl
Denetçiler	Mehmet Akın, Ömer Çetin
Denetçilerin Görev Süresi	27.03.2011'den itibaren üç yıl

b) İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler, işletmenin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler, işletmenin bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, işletmenin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım ve temettü politikası:

❖ **İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler;**

Şirketimizin faaliyet gösterdiği sağlık sektöründe kalifiye sağlık ve yardımcı sağlık personelinin yeterli sayıda bulunmaması, sağlık politikalarında meydana gelen değişikliklere bağlı olarak değişen yasal düzenlemeler ve uygulamalar, hızla ilerleyen teknoloji şirketimizin performansını, yatırım kararlarını ve hizmet kalitesini doğrudan etkilemektedir.

❖ **İşletmenin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler;**

2006 yılında, SSK, Bağ-Kur ve Emekli Sandığı adlı üç ana sosyal sigorta sistemi, Sosyal Güvenlik Kurumu adı altında tek bir tüzel kişilik altında birleştirilmiştir. Tüm vatandaşları güvence altına almış olmak amacıyla, Yeşil Kart sağlık sigortasından faydalanan kişiler de yeni sosyal güvenlik kurumuna bağlanmıştır. Sistemin daha etkili ve verimli olmasını sağlamak amacıyla sağlık hizmetlerinde sadece tek bir ödeme kurumu olması öngörülmüştür. Türkiye'nin devam eden sağlık reformlarının bir parçası olan bu yeni sistem, sigortalı kişi sayısının az olması, cepten yapılan ödemelere bağımlılık ve eşitsiz tesis ve personel dağılımı da dahil olmak üzere, yıllar içinde Türkiye sağlık sisteminde ortaya çıkan birçok sorunu çözmeyi hedeflemektedir.

Sağlık sektöründe yapılan kamu harcamalarının bütçe hedeflerinin üzerinde olma eğiliminden ötürü devlet bu harcamaları azaltıcı önlemler almayı hedeflemektedir. 2005 yılında, 5283 sayılı SSK Hastanelerinin Sağlık Bakanlığı'na Devri Yasası ile birlikte SSK'nın sigortalılar için sağlık hizmeti üretme faaliyeti sona erdirildi ve asli faaliyeti olan sigortacılığa yönelmiş oldu. Sigortalıları için sağlık hizmetini öncelikli olarak kamu hastanelerinden temin etmeye başladı. Bu sürecin hemen başında yapılan sözleşmeler ile birlikte özel hastanelerin kapısı da SSK sigortalılarına açıldı. Bağ-Kur ve Emekli Sandığı sadece sigortacılık faaliyetlerinde bulunduğundan, sigortalıları için sağlık hizmeti üretmeyip, bu hizmeti kamu ve özel sektörden belirli şartlar dahilinde satın alıyordu. Bu uygulamaların akabinde daha önce de bahsettiğimiz gibi 2006 yılında SSK, Bağ-Kur ve Emekli Sandığı'nın tek çatı altında birleştirilmesi ile birlikte SGK kamu ve özel sektörden sağlık hizmeti satın almaya devam etti. Böylece kaliteli sağlık hizmet almak isteyen hastalar özel hastaneleri tercih ederek yıllardır özlemini duydukları hizmeti almaya başladılar. 2008 yılına kadar bu tarifenin üzerindeki ek maliyetler herhangi bir üst sınır olmaksızın özel hastaneler tarafından hastalardan talep edilmekteydi. 1 Temmuz 2008'de

Bakanlar Kurulu tarafından getirilen düzenleme ile hastalardan alınan katılım payının SGK tarifesinde yer alan ücretin yüzde 30'unu geçemeyeceği belirlendi ve bunun sonucunda bazı özel hastaneler SGK ile yapmış oldukları anlaşmaları feshetmelerine rağmen Özel Lokman Hekim Hastaneleri Sosyal Güvenlik Kurumu ile anlaşma sağlamış ve 2011 yılı itibariyle hastanelerimiz kurum hastalarına hizmet vermeye devam etmektedir.

2010 yılının başında, özel hastaneler ve üniversite hastaneleri; hizmet kaliteleri, kapasiteler ve verdikleri hizmetlerin yanı sıra hasta ve çalışan haklarına olan tutumları da göz önünde bulundurarak beş grup altında sınıflandırıldı. Bu uygulamanın neticesinde özel hastanelerin talep edebilecekleri hasta katılım payları ait oldukları sınıflamaya göre belirlenmeye başladı. En yüksek sınıfta yer alan hastanelerin hastalardan yüzde 70'e kadar fark almalarına olanak tanındı. Sincan Hastanesi bu gruplar dahilinde A grubu hastane, Etlik Hastanesi ise B grubu hastane olarak sınıflandırılmış olup, hastanelerimizde fark ücretlerini buna göre belirlenmektedir. Hastanelerimiz, Sağlık Bakanlığı tarafından 2011 yılında gerçekleştirilecek olan yeni sınıflandırma denetimleri için hazırlıklarını tamamlamış bulunmaktadır.

Geçiş dönemi ve süregelen yönetmelik değişikliklerine rağmen, sağlık sektörü gerçekleşen işlemler bakımından son yıllarda oldukça aktif durumdadır. Bunun başlıca sebebi olarak da kişi başı gelirin artmasıyla beraber büyüyen ve yaşlanan nüfus gösterilmektedir. Özellikle büyük şehirlerde yeni hastane lisansı almanın çok olası gözükmediği dikkate alınır, yakın gelecekte bu aktif durumun devam etmesi beklenmektedir.

Gelişmiş ülkelerin izlediği politikalara paralel olarak, Türkiye'deki kaliteli ve seviyesi yükselen sağlık hizmetlerine olan talebin artması beklenmektedir ve sonuç olarak sağlık harcamalarındaki büyüme korunacaktır. Yaklaşık 70 milyonluk nüfusu, yaşlanan nüfus payındaki artış, artan gelir seviyesi, bireylerin gelişen sosyoekonomik statüleri ve AB mevzuatına uyum çalışmaları Türkiye'deki sağlık sektörünün gelecekteki büyümesi hakkındaki olumlu görüşleri desteklemektedir.

❖ İşletmenin bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar;

Şirketimiz mevzuattaki değişiklikleri düzenli olarak takip etmekte olup, bu değişiklikler ile uyumlu ve esnek bir altyapı, sistem ve yönetim politikası yürütmektedir.

❖ Yatırım ve temettü politikası;

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve İlke Kararları, Vergi Mevzuatı, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Ana Sözleşme hükümlerini dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Buna göre şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatınca belirlenen oran ve miktardan az olmamak üzere, şirketimizin uzun vadeli stratejileri, politikaları, karlılık ve nakit durumu analizi ve makroekonomik gelişmeleri, içinde yer aldığı sektörün durumu analiz edilerek şirketimiz ve menfaat sahipleri arasında Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi ve yasal süreler içerisinde dağıtılması esasını benimsemiştir.

Genel kurulda alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak temettü, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz hisse şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz hisse şeklinde de belirlenebilir. Yönetim Kurulunun teklifi üzerine, genel kurul tarafından kararlaştırılan yıllık karın ortaklara dağıtımında yasal süreler içinde en kısa sürede yapılmasına azami gayret gösterilir. Kar dağıtım politikası çerçevesinde, temettü ilgili hesap dönemi itibariyle mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır.

c) İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları: Şirketin faaliyetlerine finansman yaratmak amacıyla kullandığı finansal araçlar; banka kredileri, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Şirket ayrıca faaliyetlerinden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlara da sahiptir. Kullanılan tüm bu finansal araçlardan kaynaklanan riskler; kredi riski, likidite riski ve yabancı para riski olarak ifade edilmektedir. Şirket bahsi geçen tüm bu riskleri aşağıda belirtilen şekilde yönetmektedir.

Kredi Riski Yönetimi

Şirket'in kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Şirket yönetimi, ticari alacaklarını geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durumu göz önüne alarak değerlendirmektedir. Şirket yönetimi ticari alacakları ile ilgili ek risk öngörmemektedir.

Likidite Riski Yönetimi

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı buldurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir. Şirket'in 30.09.2011 tarihi itibarıyla likidite riskini gösteren tablo aşağıdadır.

30.09.2011						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 y uzur
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	22.582.398	24.352.584	5.774.812	2.567.373	16.010.399	
Finansal kiralama yükümlülükleri	171.516	181.200	180.780	420		
Beklenen vadeler	Defter Değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 y uzur
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	6.099.773	6.201.506	5.827.992	373.514	0	
Diğer borçlar	1.766.429	1.766.429	1.602.556	101.900	61.973	
Borç karşılıkları	5.300	5.300			5.300	
Diğer yükümlülükler	2.139.970	1.871.132	1.362.658	203.390	305.084	
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	248.832	248.832				

31.12.2010						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 y uzur
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	22.556.600	24.914.460	4.260.577	8.126.580	12.527.302	
Finansal kiralama yükümlülükleri	959.102	1.027.622	328.610	615.157	83.855	
Beklenen vadeler	Defter Değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 y uzur
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	6.746.179	6.853.910	5.437.922	1.215.707	0	
Diğer borçlar	1.829.441	1.858.176	1.630.319	155.564	72.293	
Borç karşılıkları	1.043.205	1.051.621			1.051.621	
Diğer Yükümlülükler	1.762.933	1.762.933	1.525.386	65.937	171.610	
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	252.440	252.440				

Yabancı Para Riski

Döviz Pozisyonu Tablosu - 30.09.2011	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	İslam Dinarı
1. Ticari Alacaklar	529.505	0	210.480	0
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	2.769	34	1.076	0
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	0			
3. Diğer (*)	2.656.494	1.370.931	50.369	0
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	3.188.767	1.370.965	261.925	0
5. Ticari Alacaklar	0			
6a. Parasal Finansal Varlıklar	0			
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	0			
7. Diğer	0			
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	0			
9. Toplam Varlıklar (4+8)	3.188.767	1.370.965	261.925	0
10. Ticari Borçlar	20.080	0	7.982	0
11. Finansal Yükümlülükler	1.422.540	29.016	0	469.494
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	0			
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	0			
13. Kısa Vadeli Yükümlükler (10+11+12)	1.442.620	29.016	7.982	469.494
14. Ticari Borçlar	0			
15. Finansal Yükümlülükler	5.975.991	0	0	2.049.450
16 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	0			
16 b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	0			
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	5.975.991	0	0	2.049.450
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	7.418.611	29.016	7.982	2.518.944
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)				
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı				
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı				
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	-4.229.844	1.341.950	253.943	-2.518.944
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	-6.886.338	-28.982	203.574	-2.518.944
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri				
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı				
24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı				
25. İhracat				
26. İthalat				

Döviz Pozisyonu Tablosu - 31.12.2010	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	İslam Dinarı
1. Ticari Alacaklar	213.968	0	104.421	0
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa. Banka hesapları dahil)	179	96	15	0
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	87.212	35.134	16.053	0
3. Diğer (*)	2.236.867	1.446.874	0	0
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	2.538.227	1.482.104	120.489	0
5. Ticari Alacaklar	0			
6a. Parasal Finansal Varlıklar	0			
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	0			
7. Diğer	0			
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	0	0	0	0
9. Toplam Varlıklar (4+8)	2.538.227	1.482.104	120.489	0
10. Ticari Borçlar	62.342	1.892	28.996	0
11. Finansal Yükümlülükler	2.293.654	303.319	0	762.366
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	0			
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükler	0			
13. Kısa Vadeli Yükümlükler (10+11+12)	2.355.996	305.211	28.996	762.366
14. Ticari Borçlar	0			
15. Finansal Yükümlülükler	7.704.818	1.810.776	0	2.049.450
16 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	0			
16 b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	0			
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	7.704.818	1.810.776	0	2.049.450
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	10.060.813	2.115.987	28.996	2.811.816
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)				
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı				
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı				
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	-7.522.587	-633.882	91.493	-2.811.816
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (=1 +2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	-9.846.666	-2.115.890	75.439	-2.811.816
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri				
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı				
24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı				
25. İhracat				
26. İthalat				

Duyarlılık Analizi;

30.09.2011 ve 31.12.2010 tarihleri itibariyle Türk Lirasının kurlar karşısında %10 değer kaybetmesi ve % 10 değer kazanması durumlarında ve faiz oranları olmak üzere tüm değişkenlerin sabit olması varsayımı ile yapılmıştır.

30.09.2011	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	247.630	-247.630
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)		
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	247.630	-247.630
Avro'nun TL karşısında % 10 değişmesi halinde:		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	63.884	-63.884
5- Avro riskinden korunan kısım (-)		
6- Avro Net Etki (4+5)	63.884	-63.884
İslam Dinarı'nın TL karşısında ortalama % 10 değişmesi halinde:		
7- İslam Dinarı net varlık/yükümlülüğü	-734.499	734.499
8- İslam Dinarı riskinden korunan kısım (-)		
9- İslam Dinarı Net Etki (7+8)	-734.499	734.499
TOPLAM (3+6+9)	-422.984	422.984

31.12.2010	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	-97.998	97.998
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)		
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	-97.998	97.998
Avro'nun TL karşısında % 10 değişmesi halinde:		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	18.748	-18.748
5- Avro riskinden korunan kısım (-)		
6- Avro Net Etki (4+5)	18.748	-18.748
İslam Dinarı'nın TL karşısında ortalama % 10 değişmesi halinde:		
7- İslam Dinarı net varlık/yükümlülüğü	-673.008	673.008
8- İslam Dinarı riskinden korunan kısım (-)		
9- İslam Dinarı Net Etki (7+8)	-673.008	673.008
TOPLAM (3+6+9)	-752.259	752.259

Şirketin faize duyarlı finansal aracı bulunmamaktadır.

d) Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar: Yoktur.

e) Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği genel kurul toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar: Yoktur.

f) İşletmenin gelişimi hakkında yapılan öngörüler:

Yaklaşık 70 milyonluk nüfusu, yaşlanan nüfus payındaki artış, artan gelir seviyesi, bireylerin gelişen sosyoekonomik statüleri ve AB mevzuatına uyum çalışmaları Türkiye'deki sağlık sektörünün gelecekteki büyümesi hakkındaki olumlu görüşleri desteklemektedir.

Türk sağlık sekt6r6 çok sayıda Őirketten oluŐmaktadır. GeniŐ zincirlerin 6lek ekonomisinden faydalanması, pazarlık g6c6n6n artması, marka tanınırlığının artmasıyla kapasitesinin y6kselmesi ve aynı servisin birden fazla sayıda lokasyonda verilmesinden kaynaklanan verimlilik artışıyla konsolidasyon ilerleyen yıllarda kaçınılmaz g6r6lmektedir.

6zel giriŐim sermayeleri ve bazı hastane zincirleri yaygınlıklarını arttırmak ve hasta portf6ylerini geniŐletmek amacıyla kendilerinden daha k66k çaptaki Őirketleri devralmaktadırlar. 6zellikle b6y6k Şehirlerde yeni hastane lisansı almanın çok olası g6z6kmediği dikkate alınırsa, yakın gelecekte bu trendin devam etmesi beklenmektedir.

Sonuç olarak, 6lkemizde ve b6lgede sağlık alanında yaşanan talep artışıyla buna bağlı y6r6t6len mevzuat çalışmaları, bu alana yatırım yapmak isteyen yatırımcı sayısını artırmakta ve nihayetinde de etkin alt yapısı ile 6zel Lokman Hekim Hastaneleri stratejik ve finansal yatırımcıların artan ilgiyle karŐılaŐmaktadır.

g) Kurumsal Y6netim 6lkelerine Uyum Raporu:

2010 yıllık faaliyet raporunda detaylı bir Şekilde verilmiştir. İlgili d6nem içerisinde meydana gelen değişiklikler aşağıdaki gibidir;

Madde 1.3. Genel Kurul Bilgileri

Şirketimiz 2010 yılı olağan genel kurul toplantısı 27.03.2011 tarihinde Şirketin toplam 13.912.500 TL.'lik sermayesine tekab6l eden 13.912.500 adet hisseden, 6.796.410 TL.'lik sermayeye karŐılık 6.796.410 adet hissedenin asaleten, 141.750 TL.'lik sermayeye karŐılık 141.750 adet hissedenin de vek6leten olmak 6zere toplam 6.938.160 adet hissedenin toplantıda temsili ile gerçekleŐtirilmiŐtir.

Madde 2.2. 6zel Durum Açıklamaları

D6nem içerisinde SPK d6zenlemeleri uyarınca 23 adet 6zel durum açıklaması yapılmıştır. SPK veya IMKB tarafından yapılan 6zel durum açıklamalara ilişkin ek açıklama istenmemiŐtir. Şirketimiz hisse senetleri yurtdiŐi borsalarda kote değildir. SPK tarafından 6zel durum açıklamalarının zamanında yapılmaması nedeniyle uygulanan yaptırım bulunmamaktadır.

Madde 2.4. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Őirketimizde gerçek kişi nihai hâkim pay sahibi bulunmamaktadır. Şirketimizin ortaklık yapısı ilgili d6neme ilişkin bağımsız denetim raporunun 1'nolu dipnotunda verilmiştir.

Madde 2.5. İçeriden 6đrenebilecek Durumda Olan KiŐilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden 6đrenebilecek durumda olan kiŐilerin listesinin kurum internet sitemizde kamuya duyurulmuŐ olup, bahsi geçen liste aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	G6revi
Mustafa Sarioğlu	Y6netim Kurulu Başkanı
İrfan G6vendi	Y6netim Kurulu Başkan Yardımcısı / Genel M6d6r
Ahmet ALPER	Y6netim Kurulu 6yesi
Selamet Koç	Y6netim Kurulu 6yesi
Mehmet Altuğ	Y6netim Kurulu 6yesi
Hamdi 6zkan	Y6netim Kurulu 6yesi
Nazım Bilgen	Y6netim Kurulu 6yesi
Celil G6er	Y6netim Kurulu 6yesi
Necmettin Din	Y6netim Kurulu 6yesi
Bora Aydın	Merkez M6d6r6
Hatice Kayalı	Mali İŐler Y6netmeni
Bayram G6vendi	Sincan Şube Hastane M6d6r6
Yasin Yalçın	Mali İŐler G6revlisi

Madde 4.10. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerine genel kurulun onayı ile belirli bir tutarda huzur hakkı verilir. Dönem içerisinde herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve / veya yöneticiye borç verilmemiştir. Üst yönetim kadrosuna mesleki faaliyetlerinden dolayı sağlanan menfaatler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Gelir / Gider	30.09.2011	
	Gelir	Gider
Üst Yönetim Kadrosuna Yöneticilikten Dolayı Sağlanan Menfaatler		648.478
Üst Yönetim Kadrosuna Mesleki Faaliyetten Dolayı Sağlanan Menfaatler		1.451.664

h) Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri:Yoktur.

i) Dönem içerisinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri: Yoktur.

j) Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:Yoktur.

k) İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi:

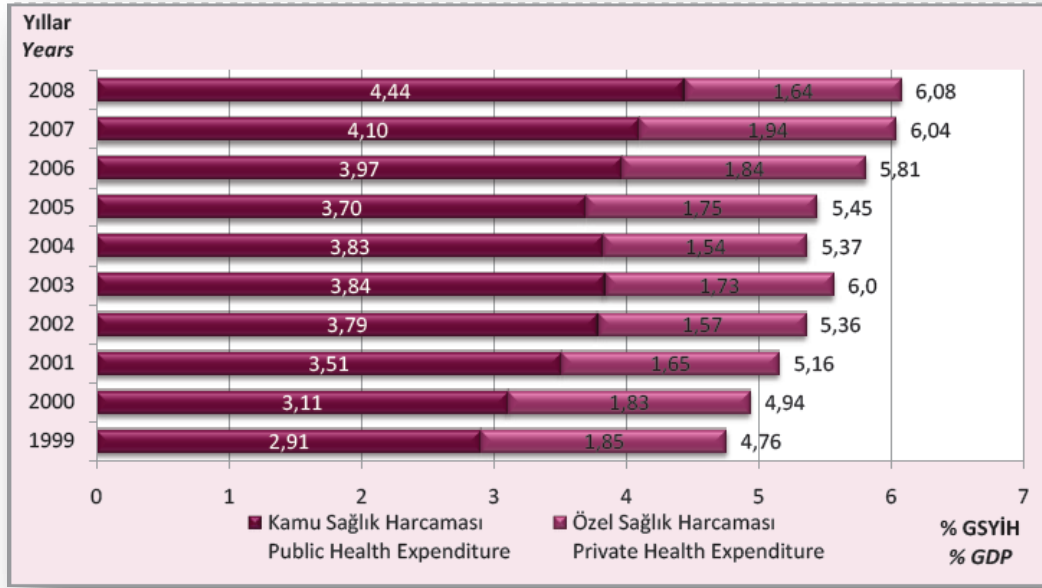
Sağlık Sektörü nün yapısı; ülke nüfusu, kültürel gelişim, doğal kaynak, politik ve ekonomik sisteme bağlı olarak değişim göstermektedir. Bununla birlikte sağlığa verilen önemin her geçen gün artması ve sağlık hizmetlerinde kalite çıtasının yükselmesi, sağlık kuruluşları arasındaki rekabeti artırmakta ve sektörün gelişimine önemli katkılar sağlamaktadır.

Sağlık hizmetleri sunumunda; fiziki yapı, araç gereç, insan gücü ve finans gibi kaynak özelliklerinin yanı sıra, hizmetin sunum şekli ve hizmet alanların memnuniyeti de kuruluşlar arası rekabette en belirleyici özellikler olarak gösterilmektedir.

Son yıllarda ülkemizde yaşanan ekonomik büyüme ve gelişmeye bağlı olarak Türk Sağlık Sektörü de büyük bir değişim ve gelişim göstermektedir.

Sağlık Bakanlığı bünyesinde uygulanan Sağlıkta Dönüşüm Programı'na (2003-2013) bağlı olarak, Türkiye'deki sağlık sisteminde uzun bir dönüşüm süreci yaşanmaktadır. Programın amacı sağlık sisteminin kalitesini ve verimliliğini artırmak aynı zaman da sağlık kuruluşlarına erişimi kolaylaştırmaktır.Bu program çerçevesinde 2003-2008 yılları arasında büyük bir gelişme gösteren özel sağlık sektöründe yatırımlar;15 Şubat 2008tarihli Özel Hastaneler Yönetmeliği'nde yapılan değişiklik ile özel hastanelere yeni ruhsat verilmemesi, yeni hekim alınamaması, branş açılmaması vb. planlama kararlarının uygulaması sebebiyle yavaş bir seyir izlemeye başlamıştır. Bu uygulamaların etkisi ile hastane satın almalarına ve ortaklıklara yönelen özel sağlık kuruluşları, Anadolu'da büyümeyi bu şekilde sağlarken bir taraftan da yurtdışına odaklanmış oldular. Yabancı ilgisinin arttığı özel sağlık sektöründe, sağlık turizmi alanında son yıllarda büyük bir artışın meydana geldiği göze çarpmaktadır.

Yıllara Göre Kamu ve Özel Sağlık Harcamalarının GSYİH İçindeki Payı, Türkiye



Kaynak: Sağlık Bakanlığı Tedavi Hizmetleri Genel Müdürlüğü,2010
1999-2000,OECD Sağlık Hesapları Sistemine Göre Türkiye Ulusal Sağlık Hesapları, SB Hıfzıssıhha Mektebi Müdürlüğü 2011-2008, TÜİK

Kamu sağlık harcamalarının gayrisafi yurt içi hasıla (GSYİH) içindeki payının arttığı, özel sağlık harcamaları payının ise azaldığı görülmektedir. Yine de toplam sağlık harcamalarının GSYİH içindeki payının artış trendinde olması sağlık sektörünün gelişmeye ve yatırıma açık olduğunu göstermektedir.

Yıllara ve Sektörlere Göre Toplam Hasta Müracaat Sayısı, Türkiye

	2002	2006	2007	2008	2009	2010
Sağlık Bakanlığı / Ministry of Health	109.793.128	189.422.137	209.630.370	216.723.712	228.279.139	235.172.924
Üniversite / University	8.823.361	12.588.872	15.025.079	18.290.800	19.364.865	20.098.754
Özel / Private	5.697.170	15.529.416	24.485.650	38.688.313	47.618.186	47.712.540
Toplam / Total	124.313.659	217.540.425	249.141.099	273.702.825	295.262.190	302.984.218

Kaynak: Sağlık Bakanlığı Tedavi Hizmetleri Genel Müdürlüğü,2010

Yıllara ve Sektörlere Göre Yatan Hasta Sayısı, Türkiye

	2002	2006	2007	2008	2009	2010
<i>Sağlık Bakanlığı Ministry of Health</i>	4.169.779	5.303.347	5.674.935	5.959.585	5.934.978	6.361.116
<i>Üniversite University</i>	781.990	1.165.277	1.262.973	1.386.449	1.462.690	1.509.484
<i>Özel Private</i>	556.494	1.220.176	1.782.381	2.338.211	2.503.992	2.657.573
<i>Toplam Total</i>	5.508.263	7.688.800	8.720.289	9.684.245	9.901.660	10.528.173

Kaynak: Sağlık Bakanlığı Tedavi Hizmetleri Genel Müdürlüğü,2010

Yıllara ve Sektörlere Göre Toplam Ameliyat Sayıları, Türkiye

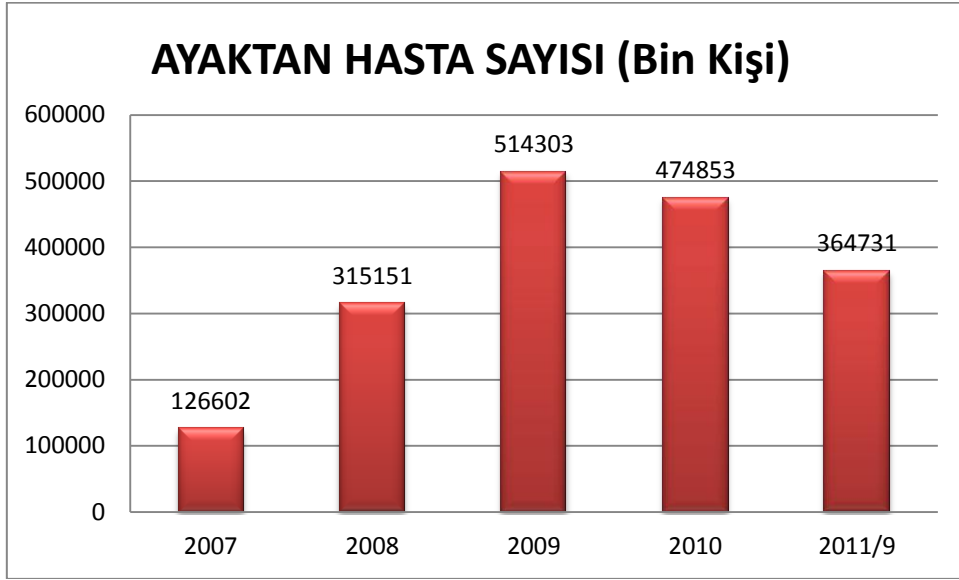
	2002	2006	2007	2008	2009	2010
<i>Sağlık Bakanlığı Ministry of Health</i>	1.390.357	2.895.930	3.343.460	3.792.953	4.465.326	5.658.819
<i>Üniversite University</i>	389.099	673.282	820.792	904.847	1.018.306	1.126.066
<i>Özel Private</i>	274.195	698.211	986.224	1.383.671	1.665.984	1.829.904
<i>Toplam Total</i>	2.053.651	4.267.423	5.150.476	6.081.471	7.149.616	8.614.789

Kaynak: Sağlık Bakanlığı Tedavi Hizmetleri Genel Müdürlüğü,2010

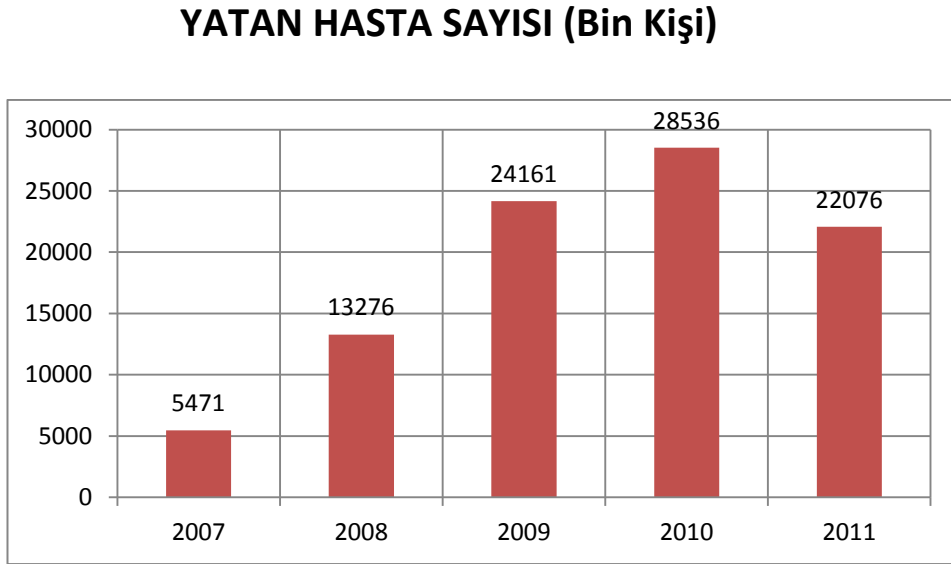
Sektörde Lokman Hekim'in Yeri

Özel Lokman Hekim Hastaneleri, ülkemiz sağlık mevzuatı yanında, tıp ve uygarlık etiği kurallarına ve uluslararası kalite yönetim sistemi standartlarına uyan, güvenilir, ekonomik, hızlı, son teknoloji ile desteklenen kaliteli sağlık hizmetini sunan, hasta ve yakınlarının haklarını korumayı, ihtiyaç ve beklentilerini karşılayarak hasta memnuniyetini sağlamayı ilke edinen dolayısıyla ülkemiz sağlık sistemine çok yönlü katma değer sağlayan bir kurum olarak tanınmaktadır.

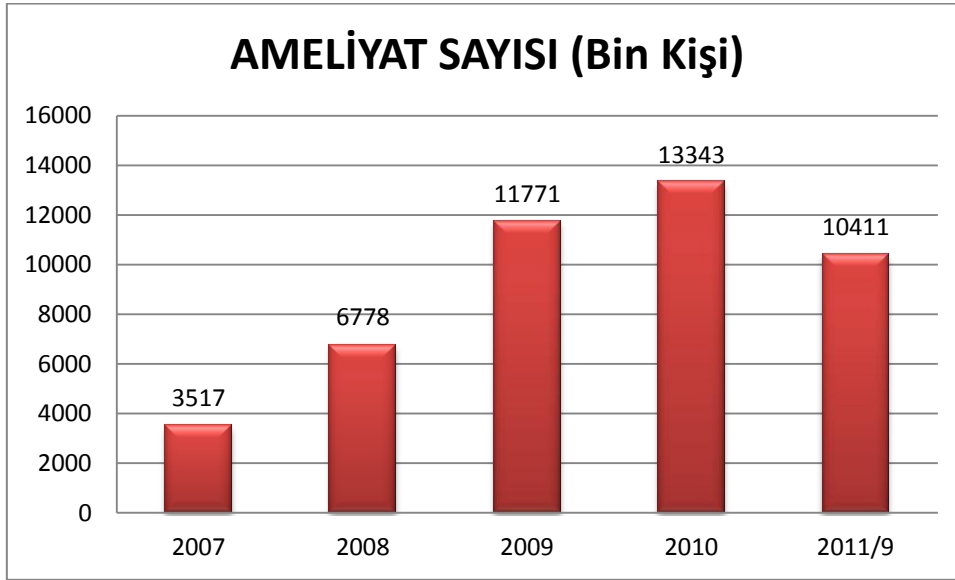
2008 yılında Özel Lokman Hekim Sincan Hastanesi'nin hizmete girmesi ile birlikte mevcut yatak ve ameliyathane kapasitelerinde artışlar meydana gelmiştir. Gerçekleştirilmesi planlanan yatırımlar ile Özel Lokman Hastaneleri önümüzdeki yıllarda daha yüksek pazar payına ulaşması hedeflenmektedir. Operasyonel performans göstergeleri (ayaktan ve yatan hasta sayıları, ameliyat sayısı) incelendiğinde Özel Lokman Hekim Hastanelerinin önceki yıllardaki büyüme potansiyelini devam ettirdiği görülmektedir.



Not: Her iki şube hastanenin hizmetleri birlikte verilmiştir. Sincan Hastanesi Mart,2008 itibariyle hizmete açılmış olup, 2011 yılına ait veriler ilk dokuz aya aittir.



Not: Her iki şube hastanenin hizmetleri birlikte verilmiştir. Sincan Hastanesi Mart,2008 itibariyle hizmete açılmış olup, 2011 yılına ait veriler ilk dokuz aya aittir.



Not: Her iki şube hastanenin hizmetleri birlikte verilmiştir. Sincan Hastanesi Mart,2008 itibariyle hizmete açılmış olup, 2011 yılına ait veriler ilk dokuz aya aittir.

I) Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştiği:

Özel Medisina Van Hastanesi ve Özel Divan Hayat Hastanesi

Şirketimiz, %50,9996 oran ile sermayedar olduğu Lokman Hekim Van Sağlık Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt Ticaret A.Ş.'ye ödeme taahhüdünde bulunduğu 509.996 TL' nı 03.06.2011 tarihinde gerçekleştirmiştir. Lokman Hekim Van Sağlık Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt Ticaret A.Ş., Van Divan Sağlık Eğitim Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Safi Sağlık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve ilgili firmaların ruhsat, kadro, tıbbi cihaz ve işletmeye yönelik tüm haklarının alınmasına ilişkin çalışmalar sonuçlanmıştır.

Van Divan Sağlık Eğitim Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Safi Sağlık Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin bağımsız denetim firması tarafından değerlendirme çalışmaları yapılmıştır.

Bu çalışmalar kapsamında şu anda faaliyette bulunmayan Van Divan Sağlık Eğitim Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Özel Divan Hayat Hastanesi)'ye ait kadro ve ruhsatların devri için 1.750.000 TL + KDV; faaliyette bulunan Safi Sağlık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Özel Medisina Van Hastanesi)'ye ait kadro ve ruhsatların devri için 2.420.000 TL + KDV ödeme yapılmasına karar verilmiştir.

Lokman Hekim Van Sağlık Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt Ticaret A.Ş.'nin Van Divan Sağlık Eğitim Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Safi Sağlık Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye işletme hakkı, mal, kadrolar ve diğer değerler dahil olmak üzere toplamda 15.000.000 TL + KDV ödeme yapacak olup, bu ödemenin 4.200.000 TL + KDV'lik kısmı peşin avans, kalan kısmı ise 48 ayda ödenecektir.

Faaliyette bulunan 133 yataklı ve yaklaşık 12.524 m²kapalı alanı bulunan Özel Medisina Van Hastanesi'nin ruhsat devir işlemleri 19.10.2011 tarihi itibari ile sonuçlandırılmıştır. Bu işlemler en kısa sürede tamamlanarak Lokman Hekim Van Sağlık Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt Ticaret A.Ş (Özel Lokman Hekim Van Hastanesi) unvanı ile faaliyetlerine devam edecektir.

m) İşletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar:

Şirketin tek faaliyet konusu sağlık hizmeti satışlarıdır. Şirket faaliyet bölümleri olarak satışlarını hastane bazında, büyük alıcılar bazında ve ayakta tedavi - yatarak tedavi bazında hazırlamaktadır.

	30.09.2011		31.12.2010	
	Tutar	%	Tutar	%
Etlık Hizmet Satışlar	14.975.396	33	15.589.838	36
Sincan Hizmet Satışlar	30.436.958	67	28.316.891	64
Toplam Satışlar	45.412.354	100	43.906.729	100

	30.09.2011		31.12.2010	
	Tutar	%	Tutar	%
SGK'na Yapılan Satışlar	31.659.394	70	28.339.319	65
Diğer kişi, kuruluşlara Satışlar	13.752.959	30	15.567.410	35
Toplam Satışlar	45.412.353	100	43.906.729	100

	30.09.2011		31.12.2010	
	Tutar	%	Tutar	%
SGK'dan Alacaklar(*)	10.139.809	54	10.101.228	91
Diğer Kişi, Kuruluşlardan Alacaklar	8.715.805	46	1.057.571	9
Toplam Alacaklar	18.855.614	100	11.158.799	100

(*) SGK 'dan olan alacaklar için 1.565.792 TL'lik karşılık ayrılmıştır (31.12.2010: 1.146.004 TL)

	30.09.2011			31.12.2010		
	Hasta Sayısı	Net Satış Tutarı	Net Satış (%)	Hasta Sayısı	Net Satış Tutarı	Net Satış (%)
Ayakta Tedavi	364.931	23.242.043	51	353.263	22.471.464	51
Yatarak Tedavi	10.362	22.170.311	49	9.961	21.435.265	49
Toplam	375.293	45.412.353	100	363.224	43.906.729	100

n) Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bunlarda yıl içinde

Tedavi türleri itibariyle maliyetlerin net olarak ayrıştırılmaması nedeniyle tedavi türleri itibariyle net satış karı tespit edilememektedir.

uygulanmaktadır. şirket fiyatlandırma politikası ve satış koşullarında geçmiş dönemlere göre önemli bir değişlik bulunmamaktadır. Randıman ve prodüktivite katsayıları bulunmamaktadır.

o) Bu tebliğ hükümleri çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, karlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar;

Likidite Analizi	30.09.2011
1.Cari Oran	1,32
Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar	
2.Likidite Oranı	1,25
Dönen Varlıklar- Stoklar/Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	
3.Nakit Oranı	0,06
Hazır Değerler/Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	
Finansal Yapı Analizi	30.09.2011
1.Borç Oranı	0,50
Toplam Borçlar/Aktif Toplamı	
2.Özsermaye Oranı	0,50
Öz kaynaklar/ Aktif Toplamı	
3.Özsermayenin Borçlar Toplamına Oranı	1,00
Öz kaynaklar / Toplam Borçlar	
4. Kısa Vd. Borçların Aktif Toplamına Oranı	0,26
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar/ Aktif Toplamı	
5. Uzun Vd. Borçların Aktif Toplamına Oranı	0,23
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar/ Aktif Toplamı	

6. Sabit Varlıkların Öz Kaynaklara Oranı	1,29
Sabit Varlıklar/Öz Kaynaklar	

Faaliyet Oranları	30.09.2011
1.Stok Devir Hızı	31,78
Satılan Malın Maliyeti/Ortalama Stok	
2.Alacak Devir Hızı	2,69
Net Satışlar/ Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	
3. Aktif Devir Hızı	0,68
Net Satışlar/ Aktif Toplamı	
4. Öz Kaynak Devir Hızı	1,36
Net Satışlar /Ortalama Öz Kaynaklar	

Karlılık Oranları	30.09.2011
1.Brüt Satış Karı Oranı	18,10
Brüt Satış Karı/Net Satışlar x 100	
2.Faaliyet Karı Oranı	6,16
Faaliyet Karı/ Net Satışlar x 100	
3.Net Karın Net Satışlara Oranı	0,50
Net Kar / Net Satışlar x 100	
4. Net Karın Özsermayeye Oranı	0,015
Net Kar/Özsermaye	

p) İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:Yoktur.

q) Üst yönetimde yıl içerisinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübesi:

Yönetim Kurulu

27.Mart.2011 tarihinde gerçekleştirilen 2010 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, imtiyazlı pay sahipleri genel kurulunda alınan karar çerçevesinde yönetim kurulunun dokuz (9) kişiden oluşmasına karar verilmiş olup, yönetim kurulu üyeliklerine imtiyazlı pay sahiplerinden Mustafa Sarioğlu, Selamet Koç, İrfan Güvendi, Mehmet Altuğ, Celil Göçer ve Hamdi Özkan, B grubu pay sahiplerinden ise Nazım Bilgen, Ahmet Alper ve Necmettin Din üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir.27.Mart.2011 tarihi itibariyle Yönetim Kurulunun yapısı aşağıda belirtilen şekilde oluşturulmuştur.

Adı Soyadı	Unvanı
Mustafa Sarioğlu	Yönetim Kurulu Başkanı
İrfan Güvendi	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / Genel Müdür
Selamet Koç	Yönetim Kurulu Üyesi
Celil Göçer	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Altuğ	Yönetim Kurulu Üyesi
Hamdi Özkan	Yönetim Kurulu Üyesi
Nazım Bilgen	Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Alper	Yönetim Kurulu Üyesi
Necmettin Din	Yönetim Kurulu Üyesi

Denetim Kurulu

27.Mart.2011 tarihinde gerçekleştirilen 2010 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı neticesinde denetim Kurulunun yapısı aşağıda belirtilen şekilde oluşturulmuştur.

Adı Soyadı	Unvanı
Mehmet Akın	Denetim Kurulu Üyesi
Ömer Çetin	Denetim Kurulu Üyesi

Üst Yönetim

29.06.2011 tarihi itibari ile Özel Lokman Hekim Sincan Hastanesi Hastane Müdürü olarak görev yapan Emin Gemici görevinden ayrılmış, Emin Gemiciden boşalan Hastane Müdürlüğü Görevine Yönetim Kurulu kararı ile Bayram Güvendi atanmıştır.

30.06.2011 tarihi itibari ile Özel Lokman Hekim Sincan Hastanesi Başhekim Dr. Mehmet Altuğ; Yönetim Kurulu kararı ile Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.'nin Tıbbi Hizmetler Direktörlüğü görevine, Dr. Mehmet Altuğ'dan boşalan Özel Lokman Hekim Sincan Hastanesi Başhekimlik görevine ise Doç.Dr. Celil Göçer atanmıştır.

r) Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler:

Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. 30.Eylül.2011 tarihi itibariyle 108'si hekim olmak üzere toplam 700 çalışanı ile hizmet vermektedir.

Toplu sözleşme uygulamaları bulunmamaktadır.

s) Yıl içerisinde yapılan bağışlar hakkında bilgiler:

Dönem içerisinde yapılan bağış ve yardımların toplam tutarı 11.062 TL'dir.

t) Merkez dışı örgütlerin olup olmadığı hakkında bilgi:

Bağlı Olduğu Tüzel Kişilik	Şubeler	Adres
Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.	Merkez	Gn. Dr. Tefvik Sağlam Cad. No: 119 Etlik / Ankara
Genel Müdürlük	Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Genel Müdürlük	Zübeyde Hanım Mah. Aslan Bey Cad. No: 17Altındağ /Ankara
Şube	Özel Lokman Hekim Hastanesi	Gn. Dr. Tefvik Sağlam Cad. No: 119 Etlik / Ankara
Şube	Özel Lokman Hekim Sincan Hastanesi	Andiçen Mah. Polatlı 2 Cad. İdil Sok. No: 44 Sincan / Ankara

u) Konsolidasyona tabi işletmelerin ana ortaklık sermayesindeki payları hakkındaki bilgiler (karşılıklı iştirak):

Şirketimizin iştiraklerinden Hay Süt ve Süt Ürünleri Tarım Hayvancılık Gıda İnş. İth. İhr. A.Ş.'nin 27.03.2011 tarihinde gerçekleştirilen 2010 yılı olağan genel kurul toplantısında bedelli sermaye artırımına karar verilmiş olup, tüm hissedarlar sermaye artırımına hisseleri oranında iştirak etmişlerdir. Hay Süt ve Süt Ürünleri Tarım Hayvancılık Gıda İnş. İth. İhr. A.Ş. sermaye artırımını 01.04.2011 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan olunmuştur.

Artırımdan sonra şirket sermayesinin ortaklar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir;

Hay Süt ve Süt Ürünleri Tarım Hayvancılık Gıda İnş. İth. İhr. A.Ş.	Artırım Öncesi Durum		Artırım Sonrası Durum		Bu Defa Taahhüt Edilen Sermaye
	Toplam	Hisse Sayısı	Sermaye Payı	Hisse Sayısı	Sermaye Payı
Gerçek Kişiler	7.705	963.125,00	7.705	1.348.375,00	385.250,00
Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.	4.295	536.875,00	4.295	751.625,00	214.750,00
Toplam Hisseler	12.000	1.500.000,00	12.000	2.100.000,00	600.000,00

**Lokman Hekim Van Sağlık Hizmetleri ve İnşaat
Taahhüt Ticaret A.Ş**

Toplam	Hisse Sayısı	Sermaye Payı
Gerçek Kişiler	490.004	490.004,00
Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.	509.996	509.996,00
Toplam Hisseler	1.000.000	1.000.000,00

v) Konsolide finansal tabloların hazırlanma süreciyle ilgili olarak; grubun iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin ana unsurlarına ilişkin açıklamalara yer verirler: (Bkz. madde c)



Mustafa Sarioğlu
Yönetim Kurulu Başkanı



İrfan Güvendi
Genel Müdür
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı