

# LOKMAN HEKİM

## ENGÜRÜSAĞ A.Ş.

Ara Dönem Faaliyet Raporu

01 Ocak – 31 Mart 2018



Ticaret Unvanı : Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turz. Eğ. Hiz. Ve İnş.Taah. A.Ş.

Ödenmiş Sermaye : 24.000.000-TL

Ticaret Siciline Tescil Tarihi : 06/08/1996

Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicili : 120498

Telefon : 444 99 11

Faks : (0312) 331 71 40

Yatırımcı İlişkileri Telefon : (0312) 589 70 60 - 61

Kurumsal İnternet Sitesi : [www.lokmanhekim.com.tr](http://www.lokmanhekim.com.tr)

İşlem Gördüğü Borsa : Borsa İstanbul

Hisse Kodu : LKMNH

# İçindekiler

Genel Müdür'ün Değerlendirmesi.....	1
2018-1.Dönem Finansal Özet; .....	2
Finansal Durum.....	3
Yönetim Kurulu Üyeleri.....	6
Sermaye Ve Ortaklık Yapısı .....	7
İştirakler - Bağlı Ortaklıklar .....	8
Şirketimizin Sektör İçerisindeki Yeri .....	8
Stratejik hedefler .....	9
Faaliyetlerimiz.....	10
Yönetim Kurulu Komiteleri .....	12
Risk Türleri ve Risk Yönetimi.....	13
Şirketin Kar Payı Politikası.....	13
Geri Alınan Paylar .....	14
Geleceğe Yönelik Değerlendirmeler .....	14
Yatırımcı İlişkileri Bölümü .....	15
Hisse Performansı.....	16
Finansal Tablolar .....	17

## Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Lokman Hekim Sağlık Grubumuz 2018 yılında da sağlıklı büyümeye devam ediyor, gelir bazında %14,4 artış ile 2018 yılının ilk çeyreğinde çift haneli büyüme kaydettik.

2017 yılında başlayan FAVÖK marjındaki iyileşme devam ediyor, 2017 son çeyreği %14,4 olan marj 2018 ilk çeyrekte %15,7 olarak gerçekleşti. (1Ç17 : %13,2).

1.çeyrek hasta sayısındaki artış (%7), kontrollü ve etkin maliyet yönetimi sayesinde, finansal sonuçlar beklentilerimizle doğru orantılı olarak gerçekleşmiştir.

Yıl içerisinde duyurduğumuz, hastanelerimizde kapasite artırımı, teknoloji ve otelcilik yatırımlarımıza devam ediyoruz.

2018 yılının beklentilerimizin ve daha fazlasının gerçekleştiği bir yıl olması temennisiyle, tüm paydaşlarımıza ve çalışanlarımıza LOKMAN HEKİM markasına duydukları güven ve emekleri için teşekkür ederim.

**Dr. Mustafa Sarıoğlu**

Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür

## 2018-1.Dönem Finansal Özet;

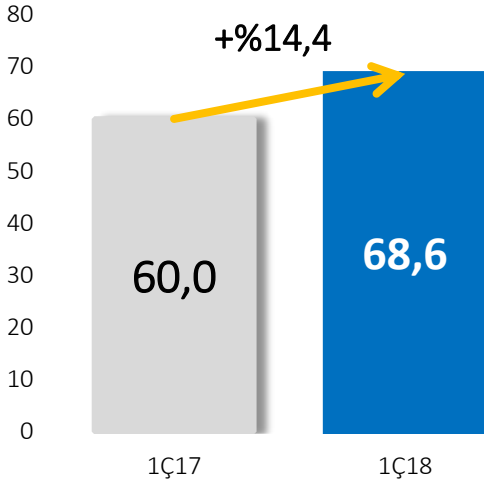
- ✓ Şirketimizin dönem faaliyetleri sonrası oluşan konsolide cirosu **68,6 milyon TL** dir. Geçen yılın aynı dönemine göre **%14,4 artış** görülmektedir. (2017-03; 60 milyon TL)
- ✓ Sağlık hizmeti satışları önceki yılın aynı dönemine göre **%13,4 artarak** 66 milyon TL olarak gerçekleşti. (2017-03; 58,2 milyon TL)
- ✓ Satışların maliyetinin net satışlara oranı %83,5 olup 57 milyon TL dir. Önceki yılın aynı dönemine göre **2,7 puan azalış** görülmektedir. (2017-03; 51,7 milyon TL, %86,1)
- ✓ Faiz, vergi ve amortisman öncesi karı (FAVÖK) önceki döneme göre **%37 artarak 10,8 milyon TL** tutarında gerçekleşti.<sup>(1)</sup> (2017-03; 7,9 milyon TL)
- ✓ **FAVÖK marjı** önceki yılın aynı dönemine göre 2,6 puan artarak **%15,8** gerçekleşti. (2017-03: %13,2)
- ✓ **Dönem net karı (ana ortaklık payı) 2,5 milyon TL**'dir. Önceki yılın aynı dönemine göre **%3 arttı**. (2017-03; 2,4 milyon TL)
- ✓ Hisse başına kar **0,1062 TL** oldu. (2017-03: 0,1031TL)
- ✓ **Aktiflerimiz 15,4 milyon TL** artarak, **%6,6 büyüdü**. (2017-12: 231,8 milyon TL)
- ✓ Net Finansal borçlarımız toplamı **75,9 milyon TL** oldu. (2017-12: 71,5 milyon TL)
- ✓ Net Borç/ FAVÖK çarpanı 1,75 olarak gerçekleşmiştir. <sup>(2)</sup>
- ✓ Şirketimiz ve Bağlı ortaklığımızın geri alım programı kapsamında sahip olduğu hisse adeti 1.843.943 dür.

(1) FAVÖK = Brüt Kar- Faaliyet Giderleri(GYG+PSDG) + Amortisman giderlerinden oluşmaktadır.

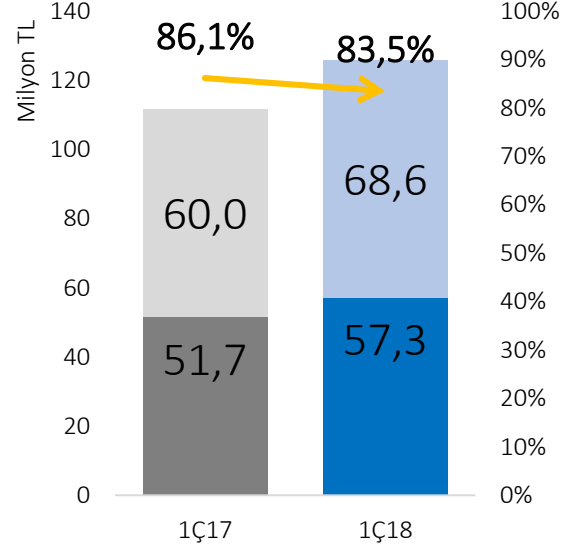
(2) Son çeyrek FAVÖK x 4

# Finansal Durum

## Satış Gelirleri (Milyon TL)



## Satışların Maliyeti (Milyon TL)



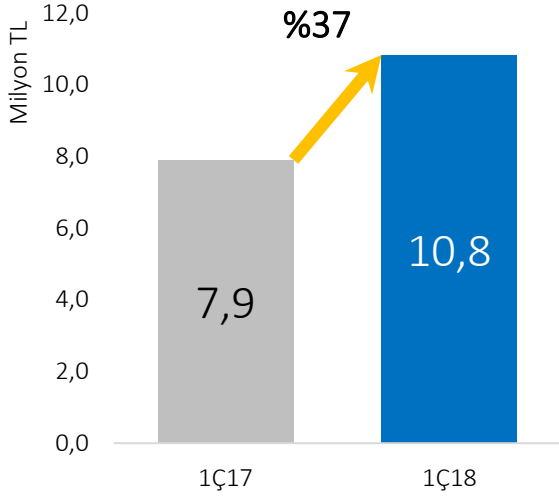
Milyon (MTL)	2017-03	2018-03
Sağlık hizmeti satışları	58,2 m TL	66,0 m TL
Canlı varlık, süt satışları,	1,6 m TL	1,9 m TL
Diğer Satışlar	0,2 m TL	0,7 m TL
<b>Toplam</b>	<b>60,0 m TL</b>	<b>68,6 m TL</b>

	2017-03	2018-03
Satışların Maliyeti	51,7 m TL	57,0 m TL
Net satışlar	60,0 m TL	68,6 m TL
<b>SM/NS</b>	<b>86,1%</b>	<b>83,5%</b>

Önceki yıla göre toplam satış gelirleri **% 14,4** artmıştır. Gelirler içerisindeki sağlık hizmeti satışları önceki yılın aynı dönemine göre **%13,4** oranında artmıştır.

Etkin maliyet yönetimi sayesinde maliyetin satışlara oranı 2,7 puan gerilemiştir.

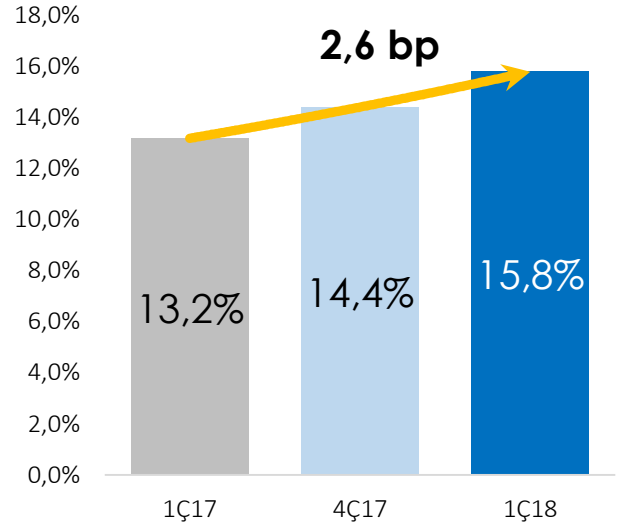
## FAVÖK (Milyon TL)



FAVÖK **%37** artarak **10,8 milyon TL** tutarında gerçekleşmiştir.

(TL)	2017-03	2018-03
Favök	7,9 m TL	10,8 m TL

## FAVÖK Marjı

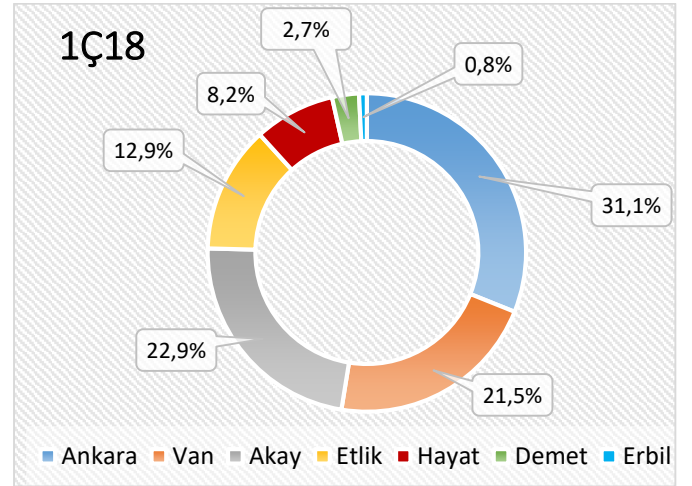
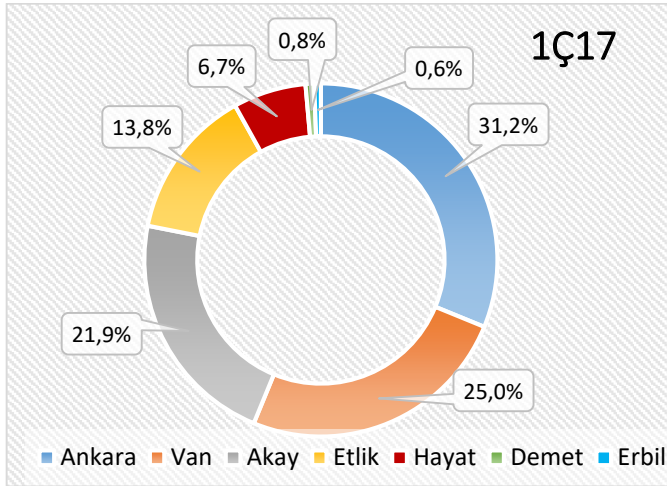


1Ç17 de %13,2 olan favök marjı 4Ç17 de %14,4 iyileşme ile bu yılın ilk çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine göre 2,6 bp artarak %15,8 gerçekleşti.

## SAĞLIK HİZMETİ SATIŞ GELİRLERİNİN DAĞILIMI (Milyon TL)

Hastane	2017-03	2018-03	Değişim
Ankara	18,2	20,5	13,0%
Van	14,6	14,2	-2,6%
Akay	12,7	15,1	18,4%
Etlik	8,0	8,5	5,6%
Hayat	3,9	5,4	39,4%
Demet	0,5	1,8	295,6%
Erbil	0,4	0,5	46,8%
<b>TOPLAM</b>	<b>58,2</b>	<b>66,0</b>	<b>13,4%</b>

## LOKASYONA GÖRE GRUP SATIŞ GELİRLERİ DAĞILIMI



## TEDAVİ TÜRLERİNE GÖRE HASILAT (TL)

"Milyon TL"	31.03.2017			31.03.2018		
	Hasta Sayısı	Net Satış Tutarı	%	Hasta Sayısı	Net Satış Tutarı	%
Ayakta Tedavi	264.708	25,0 mTL	44	282.740	29,0 mTL	45
Yatarak Tedavi	15.537	33,2 mTL	56	16.769	37,0 mTL	55
<b>Toplam</b>	<b>280.245</b>	<b>58,2 mTL</b>	<b>100</b>	<b>299.509</b>	<b>66,0 mTL</b>	<b>100</b>

Ayaktan hasta sayısı %6,8, ayaktan hasta başı gelir %11,3 artmıştır.

Yatan hasta sayısı %7,9, yatan hasta başı gelir %1,3 artmıştır.

## PERSONELE İLİŞKİN BİLGİLER

	2017-12	2018-03
DOKTOR	263	271
SAĞLIK PERSONELİ	1237	1288
İDARİ PERSONEL	522	516
<b>TOPLAM PERSONEL</b>	<b>2022</b>	<b>2075</b>

Rapor dönemi içinde Şirket'in personel sayısı 2075'dir. Devam eden veya yürürlükte olan Toplu – İş Sözleşmesi bulunmamaktadır. 31.03.2018 tarihinde kıdem tazminatına hak kazanmış personelimize dönem sonu itibari ile 3.078.543-TL'lik kıdem tazminatı 701.270- TL'lik yıllık izin karşılığı yükümlülüğümüz bulunmaktadır.

## Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıç – Bitiş Tarihleri
Mustafa SARIOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür	01.04.2018- 01.04.2021
Mehmet ALTUĞ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	01.04.2018- 01.04.2021
Celil GÖÇER	Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2018- 01.04.2021
İbrahim UĞUR	Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2018- 01.04.2021
Ömer GÖKTAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2018- 01.04.2021
Mehmet BARCA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2018- 01.04.2021
Yavuz KOCAMIŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2018- 01.04.2021



## Yöneticiler

Mustafa SARIOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür
Mehmet ALTUĞ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Süleyman Alper İNCEÖZ	Mali İşler Direktörü
İbrahim UĞUR	Tıbbi Hizmetler Direktörü
Ali Haydar YAKUT	İş Geliştirme ve Proje Direktörü
Arzu ÇAYKARA	İnsan Kaynakları ve Bilgi Teknolojileri Direktörü

## Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketin çıkarılmış sermayesi 24.000.000 TL (Yirmi Dört Milyon Türk Lirası) olup, her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) itibari değerinde 24.000.000 (Yirmi Dört Milyon) adet paya ayrılmıştır.

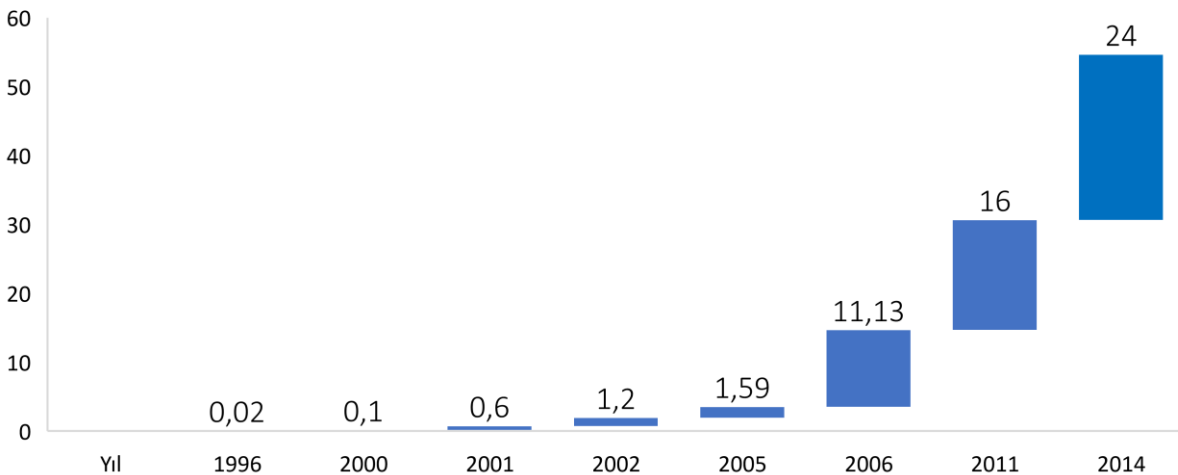
Şirketimizin 2015-2019 yılları için geçerli olmak üzere kayıtlı sermaye tavan tutarı, 200 milyon TL dir.

Çıkarılmış sermayenin pay grupları arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Pay Grubu	Pay Tutarı "TL"
A	193.207,55
B	23.806.792,45
<b>Toplam</b>	<b>24.000.000,00</b>

Şirketimiz 11,13 MTL olan sermayesini 2011 yılında %25 (2.782.500 adet) halka arz yoluyla yine aynı yıl %15 (2.087.500 adet) bedelsiz sermaye artırımıyla ve 2014 yılında %50 (8.000.000 adet) bedelsiz sermaye artırımıyla 24 MTL ye ulaştırmıştır.

### Sermaye Değişimi MTL



## Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler;

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı(TL)	Sermayedeki Payı(%)	Oy Hakkı Oranı(%)
LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK TURİZM EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAH A.Ş.	1.336.449	5,58	-
SWEDBANK ROBUR GLOBAL EMERGING MARKETS	1.261.310	5,25	5,25

\*Rapor tarihi itibariyle güncel oranlardır

## İştirakler - Bağlı Ortaklıklar

Şirket	Faaliyet Konusu	İştirak Oranı (%)
Lokman Hekim Van Sağlık Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş.	Sağlık Hizmeti	51,00
Engürüsağ Genel Ticaret Ltd. Şti. (Erbil)	Sağlık Hizmeti	95,00
Hay Süt ve Süt Ürünleri Hayvancılık Gıda İthalat ve İhracat A.Ş	Süt Üretimi ve Hayvancılık	73,62
Lokman Hekim Tıp Merkezleri A.Ş.(*)	Sağlık Hizmeti	100,00

(\*) Şirketimize yönetim temsilinde minimum %66, kar payında %100 oranında, imtiyazsız payların nominal değerden ön alım hakkı imtiyazı tanınmıştır.

## Şirketimizin Sektör İçerisindeki Yeri

Uzun süredir özel sağlık sektöründe tek şirket olarak hisse senetleri Borsa İstanbul'da işlem gören Grubumuz, 2018 yılı itibariyle sektördeki yeni halka arzlarla birlikte sürdürülebilir karlılığa sahip, temettü endeksinde yer alan ve sağlıklı büyüyen örnek "sağlık grubu" olmayı sürdürmektedir.

22 yıldır sağlık sektöründe sahip olduğumuz tecrübe ve kaliteli hizmet sunumumuzla Ankara, Van ve Irak'ın demografik ve ekonomik açıdan önemli bölgelerinde 2.075 çalışanımızla gelişmiş ülkelerle rekabet edebilecek düzeyde hizmet vermekteyiz.

Ankara'da 379 yataklı 3 hastane ve 1 Tıp Merkezi, Van'da ise 285 yataklı 2 hastane olmak üzere toplam 664 yataklı 5 hastane ve 1 Tıp Merkezi ile Türkiye'deki sağlık hizmet ağıımızı genişletmeye devam etmekteyiz.

Ayrıca Irak Erbil tanı merkezi bünyesindeki tam donanımlı laboratuvarlarımız ve görüntüleme cihazları ile sağlık sektöründeki faaliyetlerimizi uluslararası alanda da sürdürmekteyiz.

Yurt dışındaki temsilciliklerimiz ve özel kurumlarla yaptığımız anlaşmalarla sağlık turizmi çalışmalarını başlatan şirketimiz, Irak, İsveç, Hollanda, Libya, Azerbaycan başta olmak üzere yurt dışından gelen hastaların sağlık ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

Sağlık alanında en büyük müşterimiz olan Sosyal Güvenlik Kurumu'ndan gelirlerimiz 35,6 milyon TL, Kurumsal müşteriler ve hasta farklarından gelirlerimiz ise 30.5 milyon TL'dir.

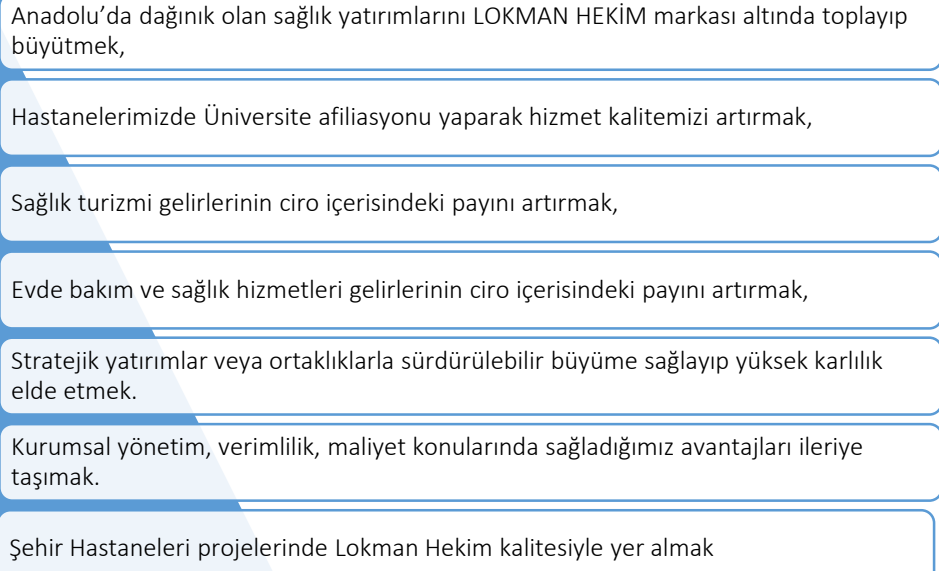
Sağlık sektöründeki kalite çıtasının yükselmesiyle nitelikli insan kaynağı ve makine ekipmanın önemi daha artmaktadır. Bu nedenle uyguladığımız six sigma metodolojisiyle tüm hastanelerimizde konusunda uzman, hasta ve hasta yakınlarının konfor ve hassasiyetlerini önemseyen çalışanlar tarafından hasta odaklı sağlık hizmeti sunmaktayız.

Kısa sürede teşhis-tedavi için de her yıl yeni makine ekipmanı yatırımı ve modernizasyon yatırımlarımızla teknoloji parkurumuzu geliştiriyoruz. Son model ve yüksek teknoloji cihazlarla daha uygun maliyetle kaliteli hizmeti birçok hastaya sunarak hasta memnuniyetini sağlıyoruz.

Hastanelerimiz bünyesinde bulunan laboratuvarlar, merkezi Kanada'da bulunan ONEWORLD ACCURACY kalite sistemi üyesidir.

Hastanelerimiz, Anestezi re-animasyon, beslenme ve diyet, beyin ve sinir cerrahi, çocuk sağlığı ve hastalıkları, dermatoloji, radyoloji, fiziksel tıp ve rehabilitasyon, gastroenteroloji, genel cerrahi, göğüs hastalıkları, göz hastalıkları, hematoloji, iç hastalıkları, kadın hastalıkları ve doğum, kardiyoloji, kalp ve damar cerrahisi, kulak burun boğaz, nöroloji, nefroloji, ortopedi ve travmatoloji, üroloji, diş hekimliği, göğüs cerrahisi, endokrinoloji, psikiyatri, çocuk cerrahisi, plastik rekonstrüktif ve estetik cerrahi, acil tıp, biyokimya, mikrobiyoloji, enfeksiyon hastalıkları, patoloji, girişimsel radyoloji, tıbbi onkoloji tıbbi birimleriyle faaliyet göstermektedir.

## Stratejik hedefler

- 
- Anadolu'da dağınık olan sağlık yatırımlarını LOKMAN HEKİM markası altında toplayıp büyütme,
  - Hastanelerimizde Üniversite afilyasyonu yaparak hizmet kalitemizi artırmak,
  - Sağlık turizmi gelirlerinin ciro içerisindeki payını artırmak,
  - Evde bakım ve sağlık hizmetleri gelirlerinin ciro içerisindeki payını artırmak,
  - Stratejik yatırımlar veya ortaklıklarla sürdürülebilir büyüme sağlayıp yüksek karlılık elde etmek.
  - Kurumsal yönetim, verimlilik, maliyet konularında sağladığımız avantajları ileriye taşımak.
  - Şehir Hastaneleri projelerinde Lokman Hekim kalitesiyle yer almak

# Faaliyetlerimiz

## Hastanelerimiz

### Etlik Hastanesi

Ankara Etlik semtinde 2.900 m<sup>2</sup> kapalı alan üzerinde 5 katlı hastane binası 1999 yılında 15 yıllığına kiralanmıştır, 2014 yılında kira sözleşmesi 5+5 yıl olarak yenilenmiştir. Hastanede 2 ameliyathane, 2 doğumhane, 3 Yeni doğan yoğun bakım kuvüzü, 3 yoğun bakım yatağı ve 31 hasta yatağı mevcut olup toplam 37 yatak kapasitesine sahiptir.

Hastane, TUV-CERT ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesine ve Sağlık Bakanlığı ile UNICEF tarafından yürütülen Bebek Dostu Hastane Projesine destek vermekte olup bu kapsamda Bebek Dostu Hastane belgesine sahiptir.

20.09.2017 itibariyle ek binanın yapımına başlamış bulunmaktayız. 2019 tamamlamayı planladığımız ek hastane binası ile kapasite artışının yanı sıra ileri teknolojik ekipman ile sağlıkta fark oluşturacak kaliteli hizmet sunumunu amaçlıyoruz.



Etlik Hastane Ek binası  
Planlanan Yatak Kapasitesi : 63



Toplam Yatak Kapasitesi 100

M2=12.000

3.000 m<sup>2</sup> kapalı alan üzerine kurulu 5 katlı ve 37 yatak kapasitesine sahip Etlik hastane binasını Büyüyen Etlik Projesi kapsamında yaklaşık 9.000 m<sup>2</sup> alan üzerine kurulacak 9 katlı 100 araçlık otoparka sahip ek binanın yapılmasıyla toplam 12.000 m<sup>2</sup> alanda sağlık hizmeti sunmayı planlamaktayız.

Ayrıca 2 olan ameliyathane sayımız 4 e çıkararak daha hızlı ve daha konforlu bir hizmet sunmayı planlıyoruz.

Yatak kapasitesini %170 artırıyoruz. 63 ilave yatak ile uzman hekimlerimiz ile yatan hastalarımıza daha ferah odalarda kaliteli otelcilik hizmeti sunarak hasta memnuniyetini daha da artırmayı amaçlıyoruz.

Birçok lokasyondan rahatlıkla ulaşılabilir konuma sahip olan hastanemizin 3 olan yoğun bakım hasta yatağını 20 yatağa ve 4 olan yeni doğan yoğun bakım yatağını 6 yatağa ulaştırmayı planlamaktayız. Ülkemizde yüksek olan yoğun bakım ihtiyacını göz önüne alarak bu alanda da kapasite artışına gitmekteyiz.

Hizmet ağıımız içerisinde en karlı görünüme sahip Etlik hastanemizin kapasite artırımını sonrası oranlara olumlu katkılar sağlamanın yanında hissedarlarımız için değer oluşturacağı kanaatindeyiz.

Proje süresince mevcut hastanemiz hizmetine aynı şekilde devam edecek olup, ilave hastane binası faaliyete geçtikten sonra mevcut hastanemizin yenileme çalışmasına başlanacaktır.

### **Ankara Hastanesi**

Ankara'nın Sincan ilçesinde 17.500 m<sup>2</sup> kapalı alana kurulu olan 8 katlı hastane binası Şirket'in kendisine aittir. Hastanede 6 tam teşekküllü ameliyathane, Hava Ambulansı ile gelecek hastaları kabul etmek üzere bir adet helikopter pisti bulunmaktadır. Hastane bünyesinde 51 yataklı Genel Yoğun Bakım, 6 yataklı kalp damar yoğun bakım ünitesi, 4 yataklı koroner yoğun bakım ve 21 adet kuvüzlü yeni doğan yoğun bakım ünitesi ve 134 hasta yatağı mevcut olup toplam 216 yatak kapasitesine sahiptir.

Hastane Sağlık Bakanlığı ile UNICEF tarafından yürütülen Bebek Dostu Hastane Projesine destek vermekte olup bu kapsam Bebek Dostu Hastane belgesini almaya hak kazanmıştır.

### **Akay Hastanesi**

Ankara'nın Çankaya ilçesinde yaklaşık 18.000 m<sup>2</sup> kapalı alana kurulu olan 11 katlı hastane binası 15 yıllığına kiralanarak 01.08.2016 itibariyle sağlık hizmeti sunumuna başlamıştır. Hastane bünyesinde 3 yataklı dahili yoğun bakım, 4 yataklı koroner yoğun bakım, 3 yataklı cerrahi yoğun bakım, 6 kuvüzlü yeni doğan yoğun bakım, 9 yataklı KVC yoğun bakım ünitesi olmak üzere ve 101 hasta yatağı mevcut olup toplam 126 yatak kapasitesine sahiptir.

2016 yılında Lokman Hekim markası altında hizmet sunmaya başlayan Akay hastanemizde 2018 yılında tıbbi cihaz modernizasyonu ile ilgili çalışmalarımız devam ederken, üst segmentteki rekabet gücümüzü korumak için otelcilik noktasında profesyonel ekiplerimizle hastanemizin odalarını baştan aşağı yenileme çalışmaları devam etmektedir.

## **Bağlı Ortaklıklar – Diğer Faaliyetler**

### **Van Hastanesi**

Van'ın Merkezinde yaklaşık 12.500 m<sup>2</sup> kapalı alana kurulu olan 9 katlı hastanede 5 tam teşekküllü ameliyathane, Hastane bünyesinde 31 yataklı genel yoğun bakım, 5 yataklı kalp damar yoğun bakım ünitesi, 17 yataklı koroner yoğun bakım, 64 kuvüzlü yeni doğan yoğun bakım ünitesi ve 99 hasta yatağı mevcut olup toplam 216 yatak kapasitesine sahiptir.

Van halkının sağlık hizmeti sunumundaki beklentilerini en üst düzeyde karşılamayı amaçlayan Lokman Hekim Van Hastanesi, son teknoloji ile çoğu branşta hizmet vermektedir.

### **Van Hayat Hastanesi**

Van'ın Merkezinde yaklaşık 4.500 m<sup>2</sup> kapalı alana kurulu olan 5 katlı hastanede , 13 yataklı dahili ve cerrahi yoğun bakım, 26 kuvüzlü yeni doğan yoğun bakım ünitesi ve 30 hasta yatağı mevcut olup toplam 69 yatak kapasitesine sahiptir..

### **Erbil Tanı Merkezi**

Irak-Erbil şehrinde toplam 12.000 USD (15.000.000 Irak Dinarı) sermaye ile kurulan şirkete %95 oranında iştirak edilmiştir. Görüntüleme ve tanı merkezi hizmeti vermek üzere kurulan şirket, yaklaşık 2.000 m<sup>2</sup> kapalı alanda faaliyet göstermektedir. Merkezde radyoloji ve laboratuvar birimleri bulunmaktadır.

## Hay Süt A.Ş.

Ankara'nın Haymana ilçesinde 23.08.2007 tarihinde 1.000.000 TL sermaye ile kurulan şirkete %73,62 oranında iştirak edilmiştir. 29.03.2011 tarihinde şirket sermayesi 2.100.000 TL'ye arttırılmıştır.

Hay Süt Avrupa standartlarında süt üretimi ve besicilik yapmaktadır.

31.03.2018 tarihi itibarıyla şirketimizin canlı varlık sayısı 1.473'dir.(2017: 1.555)

## Lokman Hekim Tıp Merkezleri A.Ş.

Ankara'nın Yenimahalle ilçesi Demetevler semtinde 2.400 m<sup>2</sup> kapalı alanda, ayakta tedavi ve sağlık hizmeti verilmek üzere 12.04.2016 tarihinde 50.000 TL sermaye ile kurulmuştur.

Grubun Ankara'daki 4. Sağlık yatırımı olan Lokman Hekim Demet Tıp Merkezinde 11.10.2016 tarihinde hasta kabulüne başlanmıştır.

## Evde Bakım ve Sağlık Hizmetleri

Lokman Hekim Evde Sağlık ve Bakım Birimi; kişiye özel bakım sağlar, hasta yakınlarına bakım eğitimi sunar, bireyin ve ailenin mahremiyetini korur, aynı zamanda birçok imkan ile iyileşmeyi hızlandırır.

# Yönetim Kurulu Komiteleri

**Denetimden Sorumlu Komite:** Şirketimizin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, denetimin gözetimini gerçekleştirmek. Ayrıca her türlü iç ve dış bağımsız denetimin, yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri almak, Şirketin finansal ve operasyonel faaliyetlerin sağlıklı bir şekilde gözetilmesini sağlamak üzere kurulmuştur.

**Kurumsal Yönetim Komitesi:** Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi görevlerini de yürütmek, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimine ilişkin önerilerde bulunmak, Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izleyerek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kuruluna öneriler sunmak amacıyla kurulmuştur.

**Riskin Erken Saptanması Komitesi:** Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak, Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmek üzere yönetim kurulu bünyesinde oluşturulmuştur.

# Risk Türleri ve Risk Yönetimi

**Kredi Riski** : Şirket'in kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Şirket yönetimi, ticari alacaklarını geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durumu göz önüne alarak değerlendirmektedir. Şirket yönetimi ticari alacakları ile ilgili ek risk öngörmemektedir.

**Likidite Riski** : Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmaya suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

**Piyasa riski** : Döviz kurları, faiz oranları ya da menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişiklikler sonucu Şirket gelirlerinin ya da sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Kabul edilebilir riskler dâhilinde hareket edilmekte, riski en aza indirme ve kontrol altında tutma amaçlanmaktadır.

## Şirketin Kar Payı Politikası

Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çalışmaları çerçevesinde, halka açık şirketlerin kâr dağıtım konusundaki yükümlülüklerini dikkate alarak, izleyen yıllara ilişkin kâr dağıtım politikasını belirlemiş ve internet sitemizde kamuya açıklamıştır.

Şirket, kâr dağıtım politikasının uygulanmasında, yatırımcılarının hisse senedi getirileri yanında kâr paylarından da gelir elde etmelerini teminen, şirketin yatırım faaliyetleri ve mevcut finansman yapısını göz önünde bulundurmaktadır.

Şirketimizin ortaklarına dağıtacağı kâr payı miktarı, mali tablolar esas alınarak dağıtılabilir kâr üzerinden hesaplanmaktadır. İlgili hesap dönemi için dağıtılacak kâr payı, tabi olunan mevzuat hükümlerine göre belirlenecektir. Yönetim Kurulu'nun, kârın dağıtılıp dağıtılmamasına ve dağıtılacak ise kârın miktarı ile dağıtım tarihine ilişkin önerisi, Genel Kurul'da görüşülmekte ve karara bağlanmaktadır.

Şirketin kârına katılım konusunda bir imtiyaz yoktur. Kârın dağıtım, tabi olunan Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Usul Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddeleri çerçevesinde gerçekleştirilir.

Şirketimizin dağıtmış olduğu kâr payı;

Temettü Tarihi	Nakit Temettü Brüt Oran (%)	Nakit Temettü Brüt TL	Nakit Temettü Net Oran (%)
17.09.2018	10,00	2.400.000	8,5
20.07.2017	16,67	4.000.000	14,17
20.06.2016	11,76	2.823.529	10,00
13.07.2015	5,00	1.200.000	4,25
30.06.2014	6,06	969.600	5,15
30.05.2013	12,5	2.000.000	10,63

\*Temettü verimi: (hisse başına brüt temettü / hisse fiyatı)

2017 yılı karından toplam brüt 2.4 milyon TL (hisse başına net 0,085 TL) kar payı ödemesi 17 Eylül 2018 tarihinde yapılacaktır.

# Geri Alınan Paylar

Şirket Yönetimi, 2.Geri Alım Programını 2017 yılı olağan genel kurul toplantısında verilen yetkiyle hisse geri alımını sürdürmeye devam etmektedir. Bu program kapsamında Bağlı Ortaklık Lokman Hekim Van A.Ş.'nin Şirketimiz hisselerini geri alımı yapılabilmesi de onaylanmıştır.

Geri Alımın amacı; Türkiye ve Dünya piyasalarında meydana gelebilecek dalgalanmalar nedeniyle, "BİST" te işlem gören hisse fiyatının piyasa koşullarından olumsuz etkilenmesini ve ciddi değer kayıplarını önlemek, pay sahiplerini korumak, hisse fiyatının istikrarlı ve gerçek değerine uygun oluşumunu sağlamak, şirkete olan güveni korumaktır. Buna göre şirket yönetim kurulu sermayenin %10 una ulaşınca kadar hisseyi 15 -TL üst fiyat limitinde 3 yıl süresince almaya yetkilidir.

Şirketimiz, 31.03.2018 itibariyle **1.747.449 adet nominal değerli hissesini geri almıştır. Şirket sermayesindeki payı %7,28 dir.**

## Güncel Bilgiler:

Şirketimiz bağlı ortaklığı Lokman Hekim Van A.Ş.'ne 13.04.2018 tarihinde 430.000 adet hisse 7,06-TL fiyattan satılmıştır. 14.05.2018 tarihi itibariyle;

Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş' nin sahip olduğu pay adeti	: 1.339.349
Lokman Hekim Van A.Ş.'nin sahip olduğu pay adeti	: 504.594
Geri Alım Programı Kapsamında Toplam Alımlar	: 1.843.943
Sermayeye Oranı	: % 7,68

# Geleceğe Yönelik Değerlendirmeler

Şirketimizin 2018 yılı geleceğe yönelik değerlendirmesi;

Açıklama	2017	2018 Öngörülen
Konsolide Hasılat	246 MTL	275 - 295 MTL
FAVÖK	28 MTL	36 - 40 MTL

Lokman Hekim Akay Hastanesinin daha verimli çalışması için gerekli altyapı, teknoloji ve otelcilik yatırımlarımızın büyük bir kısmını gerçekleştirirken, daha önceden planladığımız kapasite artırımını 2018 yılında tamamlamayı hedefliyoruz.

Grubumuz Hastanelerinin tamamında otelcilik hizmetlerinin geliştirilmesi ve kalitenin artırılması için yaptığımız yatırımlara 2018 yılında da devam edeceğiz.

Yeni Lokman Hekim Etlik Hastanesi'nin 2019 yılının ilk çeyreğinde tamamlanarak hasta kabulüne başlamasını planlıyoruz.

Bir sonraki hedefimiz, Lokman Hekim markasını güçlendirecek, büyüme vizyonumuza uygun büyükşehirlerde ve Anadolu'da rekabetin zayıf, büyümenin hızlı olduğu şehirlerde yatırımlar yapmak.



Yukarıda açıkladığımız çerçevede Şirketimizin 2018 yılı konsolide hasılatının 275 - 295 Milyon TL aralığında olacağını, (2017 246 Milyon TL), Faiz Vergi ve Amortisman Öncesi Karı (FAVÖK) 36 - 40 Milyon TL aralığında olacağını (2017 28 Milyon TL) tahmin ediyor ve orta vadede %15 FAVÖK marjı hedefimizi koruyoruz.

## Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Yatırımcı ilişkileri olarak Temel amacımız; Şirketimiz ile yatırımcılar arasındaki iletişimi geliştirmek, adillik, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkeleri doğrultusunda Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumu sağlamaktır.

Ayrıca YİB, sermaye piyasaların da gerçekleşen işlemleri ve yeni düzenlemeleri yakından takip etmektedir. Şirket ve faaliyetleriyle ilgili bilgi almak isteyen yatırımcıların sorularını hızlı, doğru ve adil bir şekilde cevaplandırmaktadır. Bununla beraber yeni yatırımcılara Borsa ve diğer düzenleyici kurumların yapıları, finansal piyasalarda yapılabilecek işlemler, yatırım ve şirket analizi yapılırken nelerin dikkat edilmesi gerektiği konularında öğretici bilgiler paylaşılmaktadır.

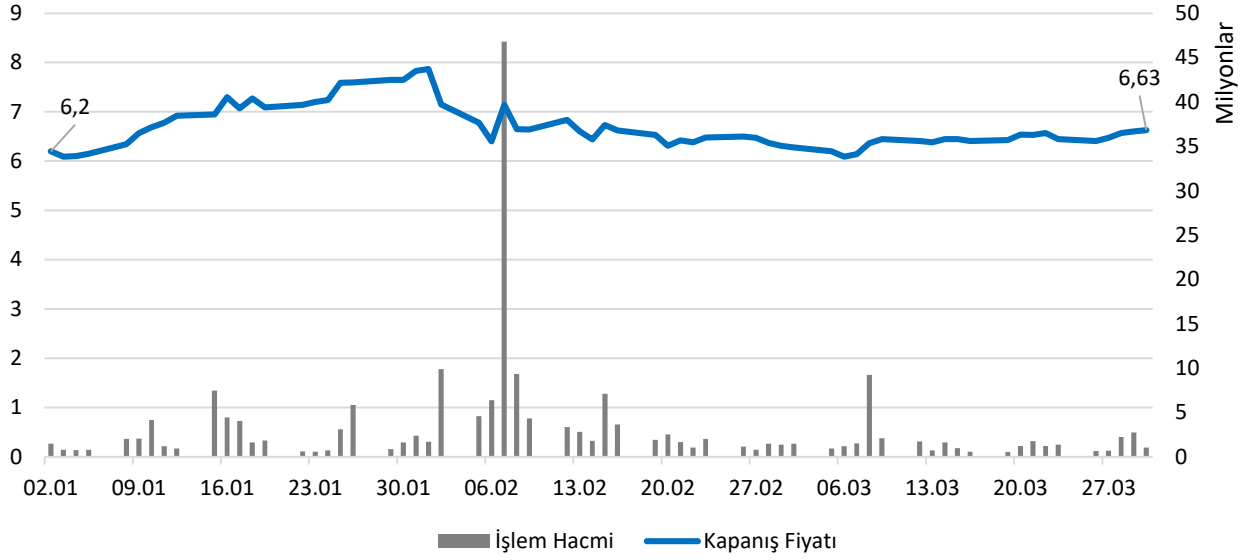
Bilgi alma, inceleme hakkı ve pay sahiplerinin haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılması bakımından şirketimizde pay sahiplerinin başvuruları ve yatırımcı ilişkileri, Yatırımcı İlişkileri Bölümü(YİB) tarafından yürütülmektedir.

### Yatırımcı İlişkileri Bölümü Görevleri

- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlama,
- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlama,
- Faaliyet raporlarının mevzuat ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü şekilde hazırlanmasını sağlama,
- Mevzuat ve Şirketin bilgilendirme politikası ve kamuyu aydınlatma dâhil her türlü hususu gözetmek ve izleme,
- Genel Kurul Toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlama,
- Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlama,
- Genel Kurul Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli çalışmaları yapma,
- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlama,

# Hisse Performansı

## 1Ç18 LKMNH Performansı



İşlem Tarihi : 01.02.2011

Sermaye : 24 MTL

Güncel Fiili Dolaşım Oranı : %71,22

En Düşük : 6,09-TL

En Yüksek : 7,87-TL

Kapanış : 6,63-TL

Piyasa Değeri : 147,8 MTL

İşlem Hacmi : 389,7 MTL

İşlem Hacmi(gün/ort.) : 1,5 MTL

# Finansal Tablolar

	<b>31.03.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
<b>VARLIKLAR</b>		
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>90.155.590</b>	<b>83.267.354</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.674.095	1.957.355
Ticari Alacaklar	61.891.769	58.766.734
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	4.090.592	2.923.110
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	57.801.177	55.843.624
Diğer Alacaklar	481.523	284.812
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	200.000	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	281.523	284.812
Stoklar	15.883.954	13.013.651
Peşin Ödenmiş Giderler	6.649.630	5.690.157
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	1.147.839	988.797
Diğer Dönen Varlıklar	2.426.780	2.565.848
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>157.040.000</b>	<b>148.560.823</b>
Diğer Alacaklar	143.246	112.177
Canlı Varlıklar	15.982.533	13.991.900
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	6.400.000	6.400.000
Maddi Duran Varlıklar	92.664.737	89.998.909
- Finansal Kiralama Yoluyla Alınan Duran Varlıklar	9.912.032	10.334.138
- Diğer Duran Varlıklar	82.752.705	79.664.771
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	25.283.447	25.277.631
- Şerefiye	1.848.336	1.848.336
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	23.435.111	23.429.295
Peşin Ödenmiş Giderler	6.275.618	1.303.293
- İlişkili Taraf	6.139.072	861.792
- Diğer	136.546	441.501
Ertelenmiş Vergi Varlığı	10.290.419	11.476.913
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>247.195.590</b>	<b>231.828.177</b>

<b>KAYNAKLAR</b>	<b>31.03.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>95.601.027</b>	<b>82.888.695</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	13.381.154	12.282.647
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	19.840.133	18.432.537
Ticari Borçlar	41.563.752	31.956.548
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	2.753.410	949.561
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	38.810.342	31.006.987
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	9.910.715	9.218.816
Diğer Borçlar	196.061	184.126
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	4.300	4.300
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	191.761	179.826
Ertelenmiş Gelirler	389.773	453.563
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	1.474.750	1.140.357
Kısa Vadeli Karşılıklar	365.586	365.586
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	8.479.103	8.854.515
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>70.493.596</b>	<b>70.816.619</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	44.326.592	42.769.731
Ertelenmiş Gelirler	1.976.921	2.071.921
Uzun Vadeli Karşılıklar	3.779.813	3.709.217
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	3.779.813	3.709.217
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Borçlar	20.410.270	22.265.750
<b>Özkaynaklar</b>	<b>81.100.967</b>	<b>78.122.863</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>61.618.736</b>	<b>60.481.078</b>
Ödenmiş Sermaye	24.000.000	24.000.000
Geri Alınmış Paylar (-)	(5.872.745)	(4.619.179)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	19.901.139	20.134.469
- Yeniden Değerleme Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)	22.522.283	22.522.283
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)	(2.621.144)	(2.387.814)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(170.923)	(247.337)
- Yabancı Para Çevrim Farkları	(170.923)	(247.337)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	8.290.099	7.036.533
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	12.923.026	7.882.990
Net Dönem Karı / Zararı	2.548.140	6.293.602
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>19.482.231</b>	<b>17.641.785</b>
<b>Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar</b>	<b>247.195.590</b>	<b>231.828.177</b>

	<b>01.01.2018</b>	<b>01.01.2017</b>
	<b>31.03.2018</b>	<b>31.03.2017</b>
<b>Kar veya Zarar Tablosu</b>		
Hasılat	68.620.767	59.983.751
Satışların Maliyeti (-)	(57.291.707)	(51.674.164)
<b>Brüt Kar (Zarar)</b>	<b>11.329.060</b>	<b>8.309.587</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	(2.114.386)	(1.867.865)
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(760.234)	(779.461)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	152.897	66.135
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(399.950)	(579.838)
<b>Esas Faaliyet Karı (Zararı)</b>	<b>8.207.387</b>	<b>5.148.558</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	121.856	109.388
<b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)</b>	<b>8.329.243</b>	<b>5.257.946</b>
Finansman Gelirleri	2.285.177	1.951.649
Finansman Giderleri (-)	(4.636.486)	(3.175.190)
<b>Vergi Öncesi Karı (Zararı)</b>	<b>5.977.934</b>	<b>4.034.405</b>
<b>Vergi Gelir (Gideri)</b>	<b>(1.589.348)</b>	<b>178.001</b>
Dönemin Vergi Gideri	(337.043)	(571.523)
Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)	(1.252.305)	749.524
<b>Dönem Net Karı (Zararı)</b>	<b>4.388.586</b>	<b>4.212.406</b>
Dönem Kar / Zararının Dağılımı	4.388.586	4.212.406
<i>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i>	<i>1.840.446</i>	<i>1.737.812</i>
<i>Ana Ortaklık Payları</i>	<i>2.548.140</i>	<i>2.474.594</i>
Hisse Başına Kazanç	0,106173	0,103108
<b>Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu</b>	<b>01.01.2018</b>	<b>01.01.2017</b>
	<b>31.03.2018</b>	<b>31.03.2017</b>
<b>Dönem Net Karı (Zararı)</b>	<b>4.388.586</b>	<b>4.212.406</b>
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>	<b>(233.330)</b>	<b>(1.568)</b>
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(299.141)	(1.960)
Vergi Gelir/Gideri	65.811	392
<b>Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>	<b>76.414</b>	<b>68.821</b>
Yabancı Para Çevrim Farklarındaki Değişim	76.414	68.821
<b>Diğer Kapsamlı Gelir (Vergi Sonrası)</b>	<b>(156.916)</b>	<b>67.253</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelir</b>	<b>4.231.670</b>	<b>4.279.659</b>
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı	4.231.670	4.279.659
<i>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i>	<i>1.840.446</i>	<i>1.737.812</i>
<i>Ana Ortaklık Payları</i>	<i>2.391.224</i>	<i>2.541.847</i>

## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA İNCELEME RAPORU

*Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turizm Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt Anonim Şirketi  
Yönetim Kurulu'na*

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri Ve İnşaat Taahhüt A.Ş.'nin ("Şirket"), bağlı ortaklıkları ve iş ortaklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31.03.2018 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 14 Mayıs 2018 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimi Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi'ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem konsolide finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü açıklanmamıştır.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile, tüm önemli yönleriyle tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

14.05.2018, Ankara

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.

Member Firm of HLB International



Harun AKTAŞ

Sorumlu Ortak Başdenetçi, SMMM

Vezin Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

Ankara: Ceyhan Atuf Kansı Caddesi No: 102/A Beycanoğlu İş Merkezi B2 Blok D: 7 06520 Balgat / ANKARA Tel: 0 312 473 57 57 (pbx) Fax: 0 312 473 95 96

İstanbul: Şenlikköy Mah. Florya Cad. Yeni Bağlar Sk. No:26/2 Florya/ Bakırköy / İSTANBUL Tel: 0 212 540 36 98 (pbx) Fax: 0 212 540 36 99

www.vezin.com.tr info@vezin.com.tr Mersis No: 9313 9485 6246 9368

