



***LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK,
TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ ve İNŞAAT
TAAHHÜT ANONİM ŞİRKETİ***

***1 OCAK-31 ARALIK 2012 DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU***

İÇİNDEKİLER

GENEL MÜDÜRÜMÜZÜN MESAJI

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

ORTAKLIĞIMIZ GELİŞİMİNE KISA BİR BAKIŞ

STRATEJİK HEDEFLER

VİZYON, MİSYON VE TEMEL DEĞERLERİMİZ

GÜNÜMÜZ

ULUSLARARASI PAZARLAMA FAALİYETLERİ

ORGANİZASYON YAPISI

BAĞLI ORTAKLIKLAR

SOSYAL SORUMLULUK

LOKMAN HEKİM'DE İNSAN KAYNAKLARI

KALİTE UYGULAMALARI

SAĞLIK SEKTÖRÜ VE LOKMAN HEKİM HASTANELERİ

GENEL KURUL

YÖNETİM KURULU

RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

ÖZET GÖSTERGELER

TEMETTÜ POLİTİKALARI

BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI UYUM RAPORU

FİNANSAL TABLOLAR

Raporun Dönemi	01.01.2012 – 31.12.2012
Ortaklığın Unvanı	Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt AnonimŞirketi
Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri	Mustafa Sarıoğlu, İrfan Güvendi, , Mehmet Altuğ, Celil Göçer, Nazım Bilgen, Hamdi Özkan, Necmettin Din,MehmetBarca,İsmail Özdemir
Yönetim Kurulu Görev Süresi	27.03.2012'den itibaren üç yıl
Denetçiler	Mehmet Akın, Ömer Çetin
Ortaklığın Ticaret Sicil Numarası	120498
Ortaklığın İnternet Adresi	www.lokmanhekim.com.tr

Bağlı Olduğu Tüzel Kişilik	Şubeler	Adres
Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.	Merkez	Gn. Dr. Tevfik Sağlam Cad. No: 119 Etlik / Ankara
Genel Müdürlük	Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Genel Müdürlük	Zübeyde Hanım Mah. Aslan Bey Cad. No: 17Altındağ /Ankara
Şube	Özel Lokman Hekim Hastanesi	Gn. Dr. Tevfik Sağlam Cad. No: 119 Etlik / Ankara
Şube	Özel Lokman Hekim Sincan Hastanesi	Andiçen Mah. Polatlı 2 Cad. İdil Sok. No: 44 Sincan / Ankara

1. GENEL MÜDÜRÜMÜZÜN MESAJI

Sayın ortaklarımız, değerli yatırımcılarımız,



Son yıllarda başta ABD ve Avrupa Birliği ekonomileri kaynaklı olmak üzere dünyada bir kriz ortamı ve buna bağlı olarak oldukça hızlı değişen bir ekonomik konjonktür hakim olmuştur. Gelişmiş ekonomilerce bu krizden çıkış olarak üretilen parasal genişleme politikalarından kaynaklanan düşük faiz ortamı, Türkiye gibi gelişmekte olan ekonomilere olumlu yansımış ve yansımaktadır. Bu süreçte ülkemizde tüketim artmış, büyüme ve yatırımlar için uygun ortam oluşmuş ve bu süreç devam etmektedir. Sağlık sektörü ve özelinde Lokman Hekim olarak biz bu süreci ortaklarımız için en iyisini sağlamak üzere değerlendirmeye çalışmaktayız.

Ana faaliyet dalımız olan sağlık sektörü başta olmak üzere organizasyon yapımıza da uyan gelecek vadeden sektörlerde agresif büyüme politikaları yerine, dengeli ve sağlıklı büyümeyi hedeflemekteyiz. Salt karlılık yerine şirket değerinin maksimize edilmesi politikasını benimsemiş bulunmaktayız. Yüksek büyüme, yüksek risk yerine sağlıklı ve uzun vadeli büyüyerek, maliyet unsurlarını ve öngörülebilir riskleri değerlendirip önceden pozisyon alarak şirketimizin ve yatırımcılarımızın uzun vadeli çıkarlarına göre hareket etmekteyiz.

1996 yılında Engürüsağ A.Ş.'nin kurulmasıyla sağlık hizmetleri sektörüne ilk adımını atan Lokman Hekim Hastaneleri, aradan geçen yıllarda pek çok insana şifa kapısı oldu. 2002'te Etlik'te, 2008'de ise Sincan'da açtığımız hastanelerimize bir yenisini ise 2011 yılında (bağlı ortaklık olarak) Van'da ekledik. Lokman Hekim Hastanelerinin sahibi olan Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.'yi 2011 yılının başlarında halka arz ederek borsada yer almasını sağladık. 2013 yılında Lokman Hekim Van Hastanesine bağlı 35 yatak kapasiteli Lokman Hekim Hayat Hastanesi hasta kabul etmeye başlarken Irak'ın Erbil şehrinde 2000 metrekaarelik bir alanda kurulacak görüntüleme ve tanı merkezinin hasta kabulüne başlaması için çalışmalar hızla devam etmektedir.

Sağlık sektörünün yanı sıra 02.05.2012 tarihinde inşaat ruhsatımız alınarak Bağyaka Evleri projesine başlanmıştır.

Son teknoloji ile süt sağımı ve depolaması yapabilen ve süt sığırcı üretim ve satışı faaliyetini sürdüren Haysüt A.Ş. günden güne gelişimini tamamlamaktadır.

Kurulduğumuz günden bu yana çağdaş bir yönetim sistemi, tıbbi uygulamaları ve teknolojisi ile örnek gösterilen, toplumun beklentileri ile hastalarımızın tüm sağlık gereksinimlerini karşılayan ve özellikleri ile tercih edilen saygın bir sağlık kuruluşu olduk. Nitelikli kadromuz ile teşhis, tedavi, bakım ve koruyucu sağlık hizmetlerini kapsayan uygulamalarımızı etik değerlere bağlı, hasta haklarına saygılı, din, dil, ırk ve cinsiyet ayrımı gözetmeksizin kaliteli ve ekonomik olarak sunmaya özen gösterdik.

Bu misyon ile görevimizi layıkıyla yapmaya çalışırken, bir taraftan müşterilerimize en kaliteli hizmeti, ekonomik ve ulaşılabilir bir şekilde verip müşteri memnuniyetini en üst düzeyde sağlarken; diğer taraftan bunun sürekli ve sürdürülebilir olması ve dolayısıyla müşteri sadakatinin uzun vadeli olarak devamlılığı için uğraşmaktayız.

Saygılarımla,

İRFAN GÜVENDİ

Genel Müdür/Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



Yönetim Kurulu üyelerimiz gerek sağlık sektörü tecrübeleri, gerekse yönetim bilgi ve becerileriyle bir taraftan ortaklığımızın kurumsal yapısını geliştirirken diğer taraftan sağlıklı yatırım fırsatlarına bilimsel yaklaşmaktadırlar.

Aşağıda yönetim kurulu üyelerinin özgeçmişleri sunulmaktadır.



Mustafa SARIOĞLU

1967 yılında Karabük/Eskipazar'da doğdu. 1990.1995 yılında Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İç Hastalıkları, 2002 yılında Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Gastroenteroloji bölümünde ihtisasını tamamladı. 1990.1993 yıllarında Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İç Hastalıklar ve Gastroloji kliniğinde görev almaya başladı. Sarioğlu, 2004 yılında Özel Lokman Hekim Hastanesinde İç Hastalıkları ve Gastroenteroloji Uzmanı olarak çalışmaya başladı. 2002.2009 yılları arasında Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı yapan Sarioğlu, 2009 yılından devraldığı Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yapmaktadır.



İrfan GÜVENDİ

1969 Tirebolu doğumlu olan İrfan Güvendi, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslar arası İlişkiler Bölümünü bitirdi. Selçuk Üniversitesi Kamu Yönetiminde Yüksek Lisans yaptı. T.C. Sayıştay Başkanlığı'nda Denetçi Yardımcısı olarak çalışan, Denetçi ve Başdenetçi görevlerinde bulunan Güvendi, TBMM Genel Sekreterliğinde Danışmanlık, Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği Genel Müdürlüğünde Genel Müdür Yardımcılığı GÜBRE Fabrikaları T.A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Güven Sigorta'da Yönetim Kurulu Başkanlığı, Tarım Sigortaları A.Ş.'de ise Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı yaptı. İran'da Razi Petrol Kimya Şirketi'nde İcra Başkanı ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak bulunan Güvendi, halen Hay.Sut A.Ş Yönetim Kurulu üyeliği, Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Genel Müdürlüğü, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Lokman Hekim Van A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yapmaktadır.



Necmettin DİN

1965 Tokat doğumlu olan Necmettin DİN, 1989 yılında Uludağ Üniversitesi Tıp Fakültesi'nden mezun olarak göreve başladı. 1998 yılında Dışkapı SSK Hastanesi'nde Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları dalında uzmanlığını aldı. Tokat Niksar Devlet Hastanesi Başhekimisi olarak görev yapan Din, 2006 yılından bu yana Özel Lokman Hekim Hastaneleri Etlik Şubesi'nde Başhekimlik görevini yürütmekte olup Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyeliği yapmaktadır.



Celil GÖÇER

1970 yılında Tokat Turhal doğumlu olan Celil GÖÇER, 1996 yılında Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi'ni bitirdi. Ankara Eğitim ve Araştırma Hastanesi'nde Kulak.Burun.Boğaz ihtisasını 2000 yılında tamamlayarak Kulak.Burun.Boğaz uzmanı oldu. 2002 yılında Amerika Birleşik Devletlerinde, Los Angeles, House Ear Institute'de, gözlemci olarak çalıştı ve bilimsel faaliyetlere katıldı. 2009 yılında Kulak Burun Boğaz alanında Doçent, 2010 yılında Klinik Şefi unvanını aldı. 2010 yılının sonbaharına kadar Ankara Numune Eğitim ve Araştırma Hastanesi'nde satın alma ve protokolden sorumlu başhekim yardımcılığı görevinde bulundu. Ulusal ve uluslararası birçok platformda bilimsel yayınları bulunan Göçer, 2011 yılından beri Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.'de yönetim kurulu üyeliği ve Lokman Hekim Sincan Hastanesi başhekimliğini yapmaktadır.



Nazım BİLGİN

1969 Almanya doğumlu olan Nazım Bilgen, Gazi Üniversitesi İletişim Fakültesini bitirdi. 1987 yılında Bilgen İnşaat'ta müdür olarak görev yapmaya başlayan Nazım Bilgen, 2004.2009 yılları arasında ise Engürüsağ A.Ş.'de Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. Ankara Valiliği Mamak İl Genel Meclis Üyesi 2004 yılından bu yana görev yapan Bilgen, Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesi olarak yer almaktadır.



Hamdi ÖZKAN

1971 Sındıran doğumlu. Karadeniz Teknik Üniversitesi Tıp Fakültesi'nden 1994 yılında mezun olan Özkan, ihtisasını ise Karadeniz Teknik Üniversitesi Tıp Fakültesinde Ortopedi ve Travmatoloji Uzmanı olarak yaptı. Atatürk Eğitim ve Araştırma Hastanesi'nde Ortopedi ve Travmatoloji asistanı olarak çalışan Özkan, aynı hastanede Uzman olarak da görev aldı. Özkan, Kanada'da 6 ay eğitim aldıktan sonra Özel Lokman Hekim Hastanesine geldi ve Ortopedi ve Travmatoloji Uzmanı olarak çalışmaya başladı. Özkan Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Lokman Hekim Van A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak yer almaktadır.



Mehmet ALTUĞ

1970 Kayseri doğumlu olan Altuğ, 1995 yılında Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesinden mezun oldu. Ankara Numune Hastanesinde Acil Servis Hekimi olarak görev yapmaya başlayan Altuğ, Duayeri Sağlık Ocağı Sorumlu Hekimi olarak çalıştı. Altuğ, Özel Yenimahalle Polikliniği, Özel Lokman Hekim Türközü Polikliniği, Özel Lokman Hekim Polikliniği ve Özel Lokman Hekim Etlik Hastanesi'nde çeşitli görevler üstlendi. Altuğ, Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.'de Tıbbi Hizmetler Direktörlüğü yanı sıra Yönetim Kurulu Üyesi ve Lokman Hekim Van A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda Özel Hastaneler Platformu Derneği Başkanlığı görevini de yürütmektedir



Mehmet BARCA

1966 Bingöl doğumlu olan Barca, Ankara Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde lisans, Leicester Üniversitesi'nde yüksek lisans ve doktorasını tamamlamış, Sakarya Üniversitesi'nde akademik kariyerine devam etmiştir. Prof. Barca Yıldırım Beyazıt Üniversitesi İşletme Fakültesi dekanı, Ankara Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Üyesi, Yükseköğretim Kurumu Doçentlik Jüri Atamaları Komisyon Üyesi, Ankara Düşünce ve Araştırmalar Merkezi Yönetim Kurulu Üyesi, Kariyer Danışmanlığı ve İnsan Kaynakları Derneği Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreteri görevlerinin yanı sıra Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.'nde bağımsız üye sıfatıyla Yönetim Kurulu üyesi olarak yer almaktadır.



İsmail ÖZDEMİR

1962 Ankara doğumlu olan Özdemir, Yenimahalle Endüstri Meslek Lisesi mezunudur. Müteahhitlik yapmakta olan Özdemir, Ankara Büyükşehir Belediyesi'nde Meclis Üyeliği, Özel Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.'nde Denetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Özdemir İnş. Taah. Müh. ve Orman Ürünleri San. Tic. Ltd. Şti'nde Yönetim Kurulu üyeliği yapmakta olan Özdemir, Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.'nde bağımsız üye sıfatıyla Yönetim Kurulu üyesi olarak yer almaktadır.

3. ORTAKLIĞIMIZ GELİŞİMİNE KISA BİR BAKIŞ....

Özel Lokman Hekim Hastaneleri, 1996 yılında Engürüsağ A.Ş.'nin kurulmasıyla sağlık hizmetleri sektörüne ilk adımını attı. 5 ortak tarafından kurulan şirket, 20.000 TL sermaye ile tıbbi malzeme satışına başladı.

Hastane açma fikri olgunlaşıyor

2000 yılından itibaren sektörün, kısa geçmişi ve makro kamu politikalarının etkisiyle diğer sektörlerle göre tempo ve değişimin çok daha hızlı yaşanacağı bir sektör olacağını öngörerek, kendine yol haritası çizdi. Devletin hastalardan alacağı farkları sınırlayacağı veya kaldıracağı gibi hamleleri önceden kestiren ve sektördeki potansiyeli öngören şirketimiz, bir dönüm noktası olan hastane açma fikrini olgunlaştırmaya başladı.

Etlik Hastane inşası başlıyor

Bu çerçevede çeşitli alt yapı çalışmalarının ardından 2000 yılında Etlik'te hastane inşasına başlandı. Gerekli sermaye, ortak sayısını artırarak temin edildi. 2000 yılında 100.000 TL olan şirket sermayesi, 2001 yılında 600.000 TL'ye çıkartılırken şirket ortağı sayısı da 50'yi buldu.

Hasta kabulü başladı

Bu gelişmeleri takiben, 2002 yılında yine ortak sayısı ile birlikte sermaye artırımına gidildi. 2002'de ortak sayısı 76'ya, sermaye ise 1.200.000 TL'ye ulaştı. 2000 yılında temeli atılan Özel Lokman Hekim Etlik Hastanesi 2002 yılı içerisinde bitti ve hasta kabulüne başladı. Talepteki yoğunluk, hastanenin ilk yılının ardından kapasite artırılması fikrini gündeme getirdi.

Personel sayısında hızlı artış

2002 yılında 70 personelle 10.000'in üzerinde hastaya hizmet veren Etlik hastanemiz, 2003 yılında 100'ün üzerinde personelle 31.000'i aşan rakamlarda hastaya bakmaya başladı. Etlik hastanemizin potansiyeli her geçen yıl artmaya devam etti. Yıl 2004'ü gösterdiğinde ayaktan ve yatan hasta toplamı 60.000'e yaklaştı. Personel sayısı ise 175'e çıktı. 2005 yılına gelindiğinde ise personel sayısı 226'ya ulaşırken, hasta sayısı 100.000'i aştı.

4 yılda 10 kat artış

Özel Lokman Hekim Etlik Hastanesi, kurulduğu 2002 yılında 10.000 dolayında olan hasta sayısını 4 yılda 10 kat artırarak 100.000'in üzerine çıkarttı. Sürekli bir gelişme ivmesi gösteren Etlik Hastanemiz, kapasite artırma düşüncesine neden oldu.

Yeni hastane açılıyor

Bunun için yeniden sermaye artırma yoluna gidildi ve 2003 yılında sermaye 1.590.000 TL'ye yükseltildi. Ortak sayısı da bu dönemde 96'ya çıktı. Sağlık sektöründeki gelişmelerde nokta tespitler yapan şirketimiz, 2004 yılında ise artık yeni bir hastane açma düşüncesini dillendirmeye başladı.

Helikopter pisti hizmette

Hiçbir ticari kaygı gütmeden, Sincan Hastanesinin çatısına helikopter pisti yapan Lokman Hekim ailesi, Türkiye’de yükseltilmiş tek ruhsatlı helikopter pistine sahip sağlık kuruluşu olma onurunu daeline geçirdi. Bu sayede hasta taşımacılığının en etkin ve güvenilir yolu olan helikopter ile hasta nakli Lokman Hekim hastalarının hizmetine sunuldu.

Hastanelerimiz ödüllendiriliyor

Özel Lokman Hekim Sincan Hastanesi, topluma karşı sorumluluğun gereği olarak acil sağlık hizmetlerine de ağırlık vermektedir. Bunun sonucu olarak da Ankara İl Sağlık Müdürlüğü tarafından “en fazla acil vaka kabul eden özel hastane” unvanı alarak Teşekkür Belgesi ile ödüllendirildi. Hizmet yelpazesini ve kalitesini her geçen gün artıran Lokman Hekim Hastaneleri, Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) tarafından yapılan puanlamada ise “en üst puan” grubunda yer almaktadır.

Lokman Hekim Sermaye Piyasası’nda

14.01.2011 tarihinde şirket sermayesini 2.782.500 TL artırmak için Sermaye Piyasası Kurulu’na müracaat etmiş ve artırılan bu sermayenin tamamı Kurul kaydına alınmıştır.

Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. sermaye piyasasına açılarak İMKB’de yer alan Ankara merkezli ilk sağlık grubu oldu. 25 Ocak Salı günü saat 11.00’de satışa çıkan Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. hisselerinin tamamı sadece ‘30 dakika’ içerisinde alıcı buldu. Bu tarihten itibaren şirketimizin halka açıklık oranı %99,19’dur.

11.04.2011 tarih ve 298/1. sayılı kararıyla Yönetim Kurulu’muzun, halihazırda 13.912.500,-TL olan çıkarılmış sermayemizin, 100.000.000,-TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanımız içerisinde kalınmak ve iç kaynaklarımızdan karşılanmak üzere, % 15 oranında 2.087.500,-TL artırılarak 16.000.000,-TL’ye çıkarılmasına karar verilmiştir.%15 bedelsiz hisse dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

Özel Lokman Hekim Van Hastanesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Lokman Hekim Van Sağlık Hizmetleri İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş. ünvanı ile kurulacak olan 1.000.000 TL sermayeli şirkete 50,9996 % oranında kurucu ortak olunmasına karar verilmiştir, 05.05.2011 tarihinde olan Lokman Hekim Van Sağlık Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt Ticaret A.Ş. kuruluşu tescil olmuştur.Özel Lokman Hekim Van Hastanesi olarak hizmet vermeye devam etmektedir.

Lokman Hekim Van Hastanemiz deprem sonrası acil ve poliklinik hizmetlerini kesintisiz sürdürerek halkımızın hizmetinde olmuştur.

Diğer Yatırımlar ve Yatırım Planları

Şirketimiz hissedarı olduğu, son teknoloji ile süt sağımı ve depolaması yapabilen entegre bir tesis olarak faaliyetini sürdüren Haysüt A.Ş.’ndeki ortaklık payını %73.62’ye çıkartmıştır. Bu alanda yatırımlarımızı artırmak suretiyle büyüme hedeflemekteyiz.

Şirketimizin inşaat sektöründe de yatırım yapmaya karar vermiştir. Ankara İli Etimesgut İlçesi Bağlıca Mahallesi sınırlarında bulunan 5.413 m2 alana sahip 46819 Ada 2 Parsel ve 8.052 m2

alana sahip 46814 Ada 2 Parsellerinde 1/1 emsal değeri ile Konut ve Ticari alan inşaatı yapacaktır.Proje %70 konut alanı %30 ticari alanından oluşmakta olup,kat karşılığı %40,20 oranında arsa sahibine pay verilerek yapılacaktır.İnşaatın projesiyle ilgili Etimesgut Belediyesine 22.07.2011Tarihinde müracaat edilmiştir.02.05.2012 tarihinde inşaat ruhsatımız alınarak,Bağyaka Evleri projesi hayata geçirilmiştir.

Irak'ın Erbil kentinde görüntüleme ve tanı merkezi olarak hizmet verecek bir merkezin faaliyete geçmesi için çalışmalarımız hızlı bir şekilde devam ederken Şirketin kuruluş işlemleri başlamıştır. Kuzey Irak Bölgesel Kürt Yönetimine bağlı Erbil kenti ekonomisi petrol gelirlerinin de etkisiyle oldukça hızlı gelişen dinamik bir ekonomidir. Sağlık sektöründe güçlü ve artan bir talebe sahip şehirde yetişmiş sağlık personeli sıkıntısı nedeniyle hizmet fiyat ve karlılıklarının orta vadeli süreçte yüksek seyredeceği düşünülmektedir. Söz konusu yatırım yatırım teşvik kapsamındadır.

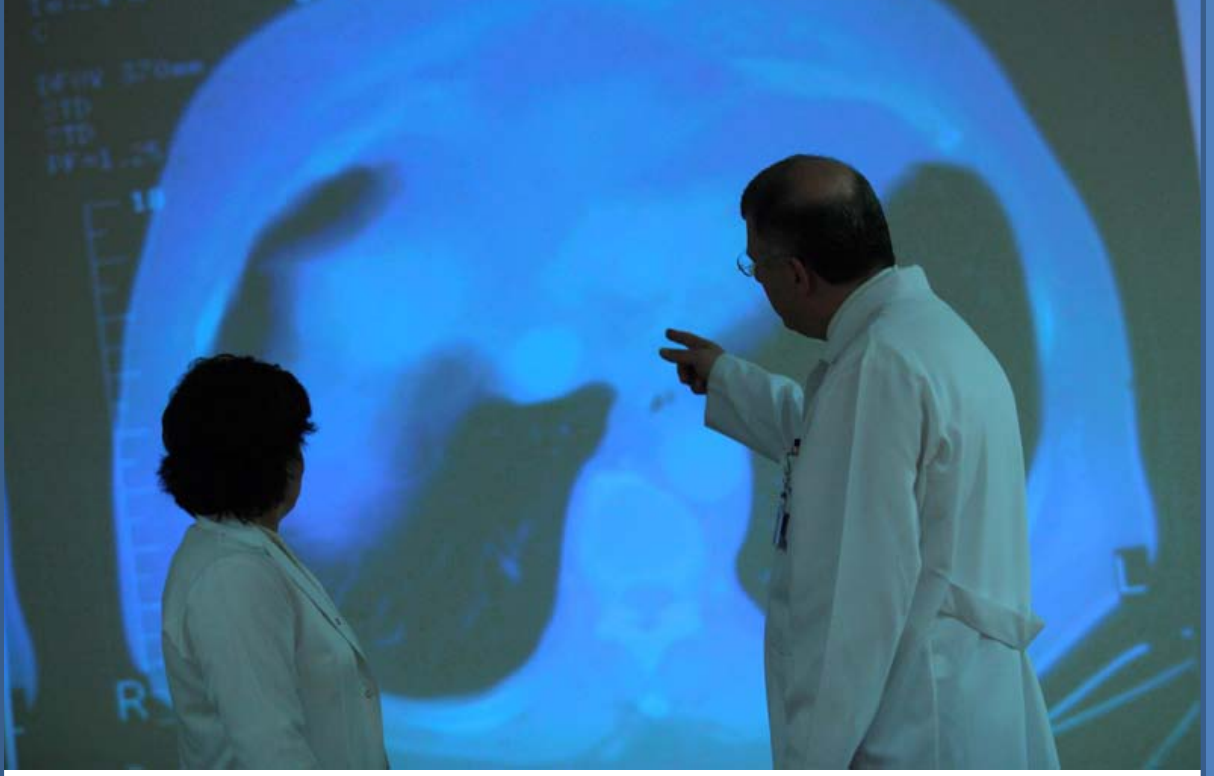
Bağlı Ortaklığımız Lokman Hekim Van A.Ş.'nin 2.hastanesi Van Hayat Hastanesi 25.02.2013 tarihinde hasta kabul etmeye başlamıştır.

Ülkemiz ve dünyamızdaki gelişmeleri takip ederek, hastalarımıza Avrupa standartlarında hizmet sunmak için yaptığımız çalışmaların yanısıra,halkın beklenti ve ihtiyaçları doğrultusunda kaliteli hizmetlerimizi, ekonomik fiyatlarla tüm halkımıza ulaştırmak için gayretli ve özverili bir şekilde çalışmakta olan hastanelerimiz ve ekibimiz hep daha iyiyi amaçlayarak yoluna devam etmektedir.Sağlık sektöründe olduğu gibi diğer sektörlerdeki yatırımlarımızda da başarı sağlamak için özverili çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.

4. STRATEJİK HEDEFLER

Şirketimiz kendi yönetim ve kurumsal bilgi altyapısına uygun sektörlerde yatırım fırsatlarını araştırmaya ve incelemeye devam ederek yeri geldiğinde yatırım planlarını hayata geçirecektir.

Lokman Hekim Engürüsağ AŞ halihazırda üzerinde uzmanlığa sahip olduğu ve yaptığı analizler sonucunda dönemsel dalgalanmalar dışında uzun vadeli olarak içerisinde fırsatlar barındırdığına inandığı özel sağlık hizmetleri sektöründe ülke çapında fırsatları değerlendirerek büyümeye devam etmeyi planlamaktadır.



Vizyonumuz

***Bilimsel gelişmelerin ödünsüz takipçisi,
çağdaş teknoloji kullanımında öncü bir
kuruluş olarak;***

***Modern, temiz ve ferah mekanlarda,
kaliteli,hızlı, güvenli, şefkatli ve
ekonomik sağlık hizmetimizle***

***“HASTANE DENİNCE AKLA İLK GELEN MARKA
BİR KURULUŞ” olmaktadır.***

Misyonumuz

***Toplum ve tıp ahlakına sadık kalarak,
insan odaklı bir sağlık hizmeti anlayışında;
mükemmeli yakalamak ve sürekliliğini
sağlamaktır.***

Temel Değerlerimiz

***Yasal esaslara uymak,
Uluslararası standartları sağlamak,
Tıp ve uygarlık etiğine bağlılık,
İnsanı doğal ve bütün haliyle kabullenmek,
Hasta haklarına saygı duymak,
Beden ve ruh sağlığını korumak,
Çalışanlarımızın desteğini,
katılımını ve memnuniyetini sağlamak,
Sürekli ve ekonomik sağlık hizmeti vermek,
Sürekli iyileştirmeyi sağlamak***

Kalite Politikamız

***Yüreğimizdeki insan sevgisiyle, sağlıklı
bir toplum oluşmasına katkıda bulunabilmemiz
için toplumun bizi “şifa kapısı” olarak görmesini
sağlamaktır.***

5. GÜNÜMÜZ...

31.12.2012 tarihi itibariyle ortaklığımızın İMKB fiili dolaşım oranı 36,25%tir.

LOKMAN HEKİM ETLİK HASTANESİ

Lokman Hekim Hastanesi, kalite ve güveni ilke olarak benimsemekte, kuruluş felsefesini insan ve insan sağlığına verdiği öneme dayandırmaktadır.

Tüm branşlarda uzman hekim kadrosu, çağdaş ve profesyonel hizmet anlayışı ile her türlü teknolojik donanımı ile hizmet vermektedir.

Şimdi mesafeleri daha da kısaltarak Almanya, Hollanda, Fransa, Danimarka, Belçika, Norveç, İsveç, Finlandiya gibi birçokülke ile yaptığımız sigorta anlaşmaları sayesinde gurbetçi vatandaşlarımıza da kapılarımızı sonuna kadar açıyoruz.



Avrupa ve Türkiye'de hatırı sayılır bir noktaya gelen kurumumuz sürekli gelişmiş, donanım olarak kendini daha da yenilemiş ve bu sayede kendini kanıtlamıştır.

Sektördeki teknolojik gelişmeleri yakından takip eden hastanemiz, tanı ve tedavide teknolojinin ulaştığı en üst düzeyde hizmet vermektedir. İleri teknoloji ürünü cihazlarla donatılan görüntüleme üniteleri ve laboratuvarlarıyla hastanemiz hastalarına güvenli bir ortamda tedavi olmanın rahatlığını

yaşatmaktadır.

Laboratuvarlarımız merkezi Amerika'da bulunan BIO-RAD LABORATORIES EQAS, COLLEGE OF AMERICAN PATHOLOGISTS CAP ve merkezi İngiltere'de bulunan RANDOX LABORATORIES RIQAS Eksternal Kalite Kontrol Programları üyesidir.

Buradan gelen kontrol serumları önerilen zamanlarda cihazlarımızda çalışmakta, ölçüm sonuçları raporlar halinde merkezlere sunulmakta ve sonuçlarımızın güvenilirliği düzenli olarak onaylanmaktadır.

Lokman Hekim Hastanesi, Sağlık Bakanlığı ve UNICEF tarafından yürütülen Bebek Dostu Hastane Projesine destek vermektedir. Bu destek çerçevesinde eğitim çalışmaları düzenlenmiş, annelere ve anne adaylarına seminerler verilmiştir. Hastanemiz, Projeye verdiği destek sonucunda Sağlık Bakanlığı'ndan Bebek Dostu Hastane belgesi almaya hak kazanmıştır.

Her geçen gün gelişerek değişen, modern yöneticilik ve hizmet anlayışıyla hizmet veren hastanemizde tüm birim yöneticilerimiz kaliteyi etkileyecek sorunları tanımlamak, uygunsuzluk sebeplerini önlemek ve çözümlmek, personeli müşteri memnuniyeti amacıyla yönlendirmek, sonuçları izlemek ve doğrulamak faaliyetlerinden yetkili ve sorumludurlar.

Özenle seçilen nitelikli personelimiz mesleki ve kişisel gelişim eğitimlerinin yanı sıra kalite eğitimleri ile de donatılmıştır.2005 yılı nisan ayında TUV-Saarland tarafından denetlenen hastanemiz TUV-CERT ISO 9001-2000 Kalite Yönetim Sistemi Belgesini almış bulunmaktadır.

Hastanemiz, Anesteziyoloji ve Re-animasyon, Beyin ve Sinir Cerrahisi, ocuk Sağlığı ve Hastalıkları, Dermatoloji, Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon, Gastroenteroloji, Genel Cerrahi, , Göğüs Hastalıkları, Göz Hastalıkları, İç Hastalıkları, Kadın Hastalıkları ve Doğum, Kardiyoloji, Kulak Burun Boğaz Hastalıkları, Nefroloji, Nöroloji, Ortopedi ve Travmatoloji, Radyoloji, Tıbbi Mikrobiyoloji, roloji, Acil Servis ve Beslenme ve Diyet olmak üzere 20branşta faaliyetini sürdürmektedir.

LOKMAN HEKİM SİNCAN HASTANESİ

Hastanemiz, hastanemize başvuran hastalarımızın en hızlı, en güvenli ve her geldiklerinde yükselen standartlarda sağlık hizmeti alarak, memnun ayrılmaları prensibini kabul etmektedir



Yaklaşık 20.000 m2 kapalı alana sahip ve 164 yatak kapasiteli olan Sincan Lokman Hekim Hastanemiz 28 Mart 2008 tarihinde hizmete girmiştir. Hastanemiz ileri medikal teknoloji ile donatılmış ve bünyesinde nitelikli doktor kadrosu oluşturulmuştur. Başkentimizin en büyük yataklı özel kurumlarından biri olma özelliği göz önüne alınarak, bu alanda da yatan hastalara otelcilik hizmetlerinin sunumunda ayrı bir değer verilmiştir.

Yeni binamız; hastanede tıbbi ve idari, hekim, hemşire ve tekniker kadrolarının hasta bakım ve tedavisinde çalışmalarını en üst verimlilikte sunmalarına olanak sağlamıştır. Bunun sonucu da verilen hizmette yüksek kalitede sağlık hizmetidir.

Hasta taşımacılığında en etkin ve güvenilir yol olarak, helikopter ile hasta taşımacılığı siz hastalarımız için düşünülmüş ve Heliport (Helikopter Pisti) yapılmıştır.

Hastanemizde;

- İki kişilik, tek kişilik özel ve talebe göre suit oda
- Hasta başı ve banyo – WC'lerden kullanılabilen hemşire çağrı sistemleri, hastanın odasından hemşire ile her an sözlü iletişime geçebileceği mikrofon sistemleri,
- Acil durumlar için özel kod sistemleri ve koda cevap verecek CPR ekibi,
- Enfeksiyon kontrol komitesi,
- Nutrisyon timi (ağızdan beslenemeyen hastaların, beslenme programını düzenler) mevcuttur.

Hastanemiz, Anesteziyoloji ve Reanimasyon, Beyin ve Sinir Cerrahisi, Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları, Çocuk Nörolojisi, Dermatoloji, Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon, Gastroenteroloji, Genel Cerrahi, Göğüs Cerrahisi, Göğüs Hastalıkları, Göz Hastalıkları, İç Hastalıkları, Kadın Hastalıkları ve Doğum, Kalp ve Damar Cerrahisi, Kardiyoloji, Kulak Burun Boğaz Hastalıkları, Nefroloji, Nöroloji, Ortopedi ve Travmatoloji, Plastik, Rekonstrüktif ve Estetik Cerrahi, Psikiyatri, Radyoloji, Tıbbi Biyokimya, Tıbbi Mikrobiyoloji, Tıbbi Patoloji, Üroloji, Acil Servis olmak üzere 27 branşta faaliyetini sürdürmektedir.

Hastanemizin tüm enerji kaynağı güçlü bir trafo merkezi ve yeterli kapasitedeki jeneratörle desteklenmektedir. Merkezi ısıtma, soğutma ve otomatik kontrollü havalandırma sistemi ile ısı ve nem sürekli ideal seviyede tutulmaktadır. Yangın ihbar sistemi, alarm sistemi, güvenlik takip ve kayıt kameraları ile özel güvenlik ekibimiz 24 saat görev yapmaktadır.

Hasta odaları, hemşire çağrı sistemi, hastanın yatağını istediği şekilde kullanmasına imkan sağlayan elektrohidrolik hasta yatakları ile tüm tıbbi altyapıya sahiptir. Tüm hasta işlemlerinin takip edildiği ve tüm birimlerimizde birbirine entegre çalışan "Hastane Otomasyon Sistemimiz" tüm kayıtları sistemde tutmaktadır.

LOKMAN HEKİM VAN HASTANESİ

Van halkının sağlık hizmeti sunumundaki beklentilerini en üst düzeyde karşılamayı amaçlayan



Lokman Hekim Van Hastanesi, son teknoloji ile donatılarak çok sayıda branşla hizmet vermektedir. Lokman Hekim Van Hastanesi, Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.'nin üçüncü büyük sağlık yatırımı olarak zincirin yeni bir halkasını oluşturmuştur.

Lokman Hekim Van Hastanesi sağlık hizmetlerine verdiği önemin yanı sıra, hasta ve hasta yakını memnuniyetini esas alan hasta ilişkiler hizmetleri ile hastaların tüm isteklerine cevap

vermeyi görev olarak benimsemektedir.

Bu doğrultuda idari ve medikal alandaki tüm çalışanlarına sunduğu eğitimlerin kalitesini en üst düzeyde devamlılığını amaçlamaktadır. Modern laboratuvarı, tıbbi görüntüleme ve tanı üniteleri, tüm branşlarda poliklinik hizmetleri, ameliyathaneler ve yataklı tedavi üniteleri acil servis hizmetleri ile 24 saat 365 gün hizmet vermektedir.

Hastanemiz, Anesteziyoloji ve Reanimasyon, Beyin ve Sinir Cerrahisi, Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları, Çocuk Nörolojisi, Dermatoloji, Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon, Genel Cerrahi, Göğüs Hastalıkları, Göz Hastalıkları, İç Hastalıkları, Kadın Hastalıkları ve Doğum, Kalp ve Damar Cerrahisi, Kardiyoloji, Kulak Burun Boğaz Hastalıkları, Nükleer Tıp, Nöroloji, Ortopedi ve Travmatoloji, Plastik, Rekonstrüktif ve Estetik Cerrahi, Radyoloji, Tıbbi Mikrobiyoloji, Tıbbi Patoloji, Üroloji, Acil Servis olmak üzere 24 branşta faaliyetini sürdürmektedir.

Hastanemizde büyük çoğunluğu uzman olan 38 doktor çalışmaktadır.

LOKMAN HEKİM HAYAT HASTANESİ

Ankara'da özel sağlık sektörünün önde gelen isimlerinden olan ve bugüne kadar üç hastane çalışmalarını sürdüren Lokman Hekim Sağlık Grubu, son olarak Van'da ileri teknoloji ve tıbbi



cihazlar ile donatılan Lokman Hekim Hayat Hastanesini, bölgenin sağlık açısından ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde 25.02.2013 tarihinde hizmete açmış bulunmaktadır.

Toplam 6.000 metrekare üzerinde kurulmuş hastanemizin 35 yatak kapasitesi mevcuttur. Hastanemiz

bünyesinde 3 adet genel yoğun bakım yatağı, 2 adet yeni doğan yoğun bakım kuvvözü, 2 adet ameliyathane ve 2 adet doğumhane bulunmaktadır.

Hastanemizde büyük çoğunluğu uzman olan 13 doktorumuz çalışmaktadır.

6. ULUSLARARASI PAZARLAMA FAALİYETLERİ

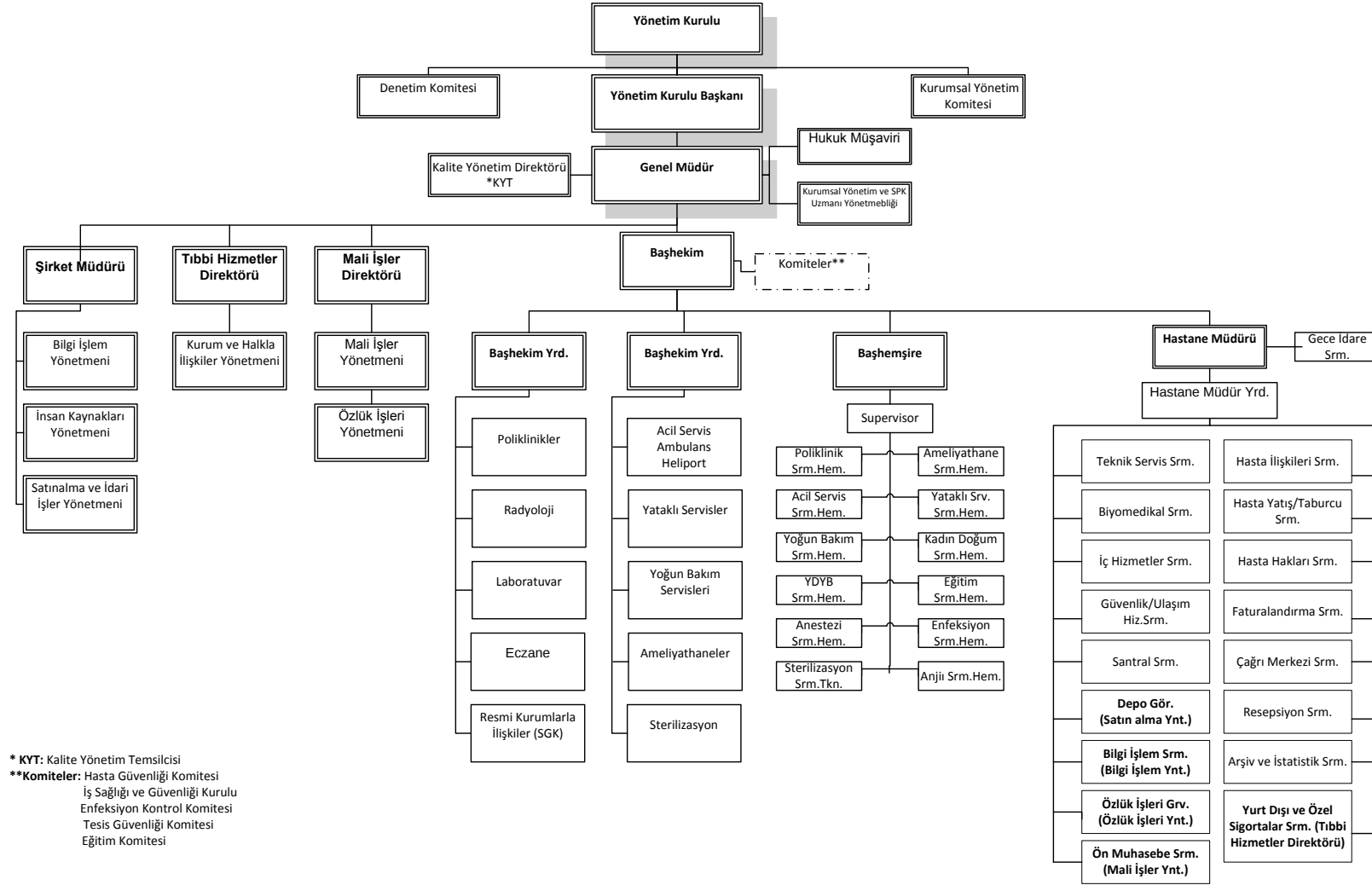
Uluslararası pazarlama çalışmalarıyla ve tanıtım faaliyetleriyle şirketimiz yurtdışından hasta transfer etme uğraşlarını hızlandırarak artırmayı planlamaktadır. Gerek uzman kadromuz gerekse uluslararası düzeyde son derece ekonomik fiyatlarımızla bu konudaki rekabet avantajımızı kullanmak istemekteyiz. Bu kapsamda açılan Hollanda Temsilciliğimiz artan ölçekte hasta yönlendirmesi yaparken, Lokman Hekim olarak biz 2012 yılı içerisinde Irak'ta medicare, Almanya-Berlin'de International medicaltravel, Ukrayna-Kiev'de internationalmedicaltravel organizasyonlarına katılmış bulunmaktayız. Ayrıca Libya'da düzenlediğimiz workshop'ta ülkenin en büyük seyahat acentelerine sağlık turizmi konusunda tanıtım yapılmıştır. 2011 yılında yurtdışı yerleşik Türkiye kökenliler dışında 44 olan yabancı uyruklu hasta sayımız 2012 yılında 122 ye çıkmıştır. Hastanelerimiz içinde yabancı uyruklu hastalarımız için iletişim problemini çözmek üzere kurumsal örgütlenme çalışmaları yapılmaktadır.

Lokman Hekim olarak Yıldırım Beyazıt Üniversitesi'nin projesi olan Sağlık Turizminin uluslararasılaştırılması ve Kalkınma Ajansı'nın Ankara'da Sağlık Turizminin Geliştirilmesi için Sağlık Kurumlarının Kapasitelerinin Geliştirilmesi projelerinde yer almaktayız.

7. ORGANİZASYON YAPISI

Lokman Hekim Engürüsağ AŞ. de toplam 735 personel çalışmaktadır. Etlik ve Sincan hastanelerimizde toplam 105 doktor, 450 sağlık personeli hizmet vermekteyken idari ve yardımcı sayımız 180'dir.

Organizasyon Şeması



Üst Yönetim



**Tıbbi Hizmetler Direktörü
Dr. Mehmet ALTUĞ**



**Şirket Müdürü
Bora AYDIN**



**Özel Lokman Hekim Etlik Hastanesi Başhekimi
Dr. Necmettin DİN**



**Özel Lokman Hekim Sincan Hastanesi Başhekimi
Doç. Dr. Celil GÖÇER**



**Lokman Hekim Van Hastanesi Başhekimi
Prof. Dr. Mustafa BERKTAŞ**

8. BAĞLI ORTAKLIKLAR

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Para Birimi	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
LOKMAN HEKİM VAN SAĞLIK HİZ. İNŞ. TAAH. VE TİC. A.Ş.	SAĞLIK HİZMETİ	1.000.000,00	509.996,00	TL	50,99	BAĞLI ORTAKLIK
HAY SÜT VE SÜT ÜRÜNLERİ TARIM HAYVANCILIK GIDA İNŞ. İTH. İHR. A.Ş.	DAMIZLIK SÜT SIĞIRCILIĞI,SÜT SATIŞI	2.100.000,00	1.545.915,00	TL	73,61	BAĞLI ORTAKLIK

Lokman Hekim Van Sağlık Hizmetleri İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Lokman Hekim Van Sağlık Hizmetleri İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş. ünvanı ile kurulacak olan 1.000.000 TL sermayeli sağlık alanında yatırım yapmak üzere 50,9996 % oranında kurucu ortak sıfatıyla ortak olunmasına karar verilmiş olup bu şirket Van da faaliyet gösteren Safi Sağlık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Van Divan Sağlık Eğitim Turizm Sanayi Ticaret A.Ş. ile görüşmelere bu şirket tarafından devam etmesi kararlaştırılmıştır.

Şirketimiz, 05.05.2011 tarihinde kuruluşu tescil olan Lokman Hekim Van Sağlık Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt Ticaret A.Ş.'ye ödemesi gereken 509.996 TL sermaye taahhüdünü 03.06.2011 tarihi itibarı ile gerçekleştirmiştir.

30.09.2011 tarihinde Özel Medisina Van Hastanesi'nin - Lokman Hekim Van Sağlık Hizmetleri İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.'ye ruhsat devri talebimiz Sağlık Bakanlığı'nca onaylanmıştır.

12.500 m2 kapalı alana sahip 133 yataklı Lokman Hekim Van Sağlık Hizmetleri İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş. - Özel Lokman Hekim Van Hastanesi olarak hizmet vermeye devam etmektedir.

Hay Süt ve Süt Ürünleri Hayvancılık Gıda İth. İhr. A.Ş.

Haysüt A.Ş. 2008 yılında kurulmuş ve 2009 yılında tam faaliyete başlamıştır. Süt üretimi gerçekleştiren firma ürettiği ürünü anlaşmalı olduğu firma/firmalara satmaktadır. Tesis son teknoloji ile süt sağımı ve depolaması yapabilmektedir.

Türkiye'de çiğ süt üretiminin 15 milyon ton olduğu hesaplanmaktadır. 25.09.2012 tarihinde bakanlık, üretici ve sanayici temsilcilerinin bir araya gelmesiyle çiğ süt fiyatı 0.90 TL olarak belirlenmiştir.Ülkemizde süt tüketiminin artmaması, yem fiyatlarındaki artış, çiğ süt fiyatlarında üretici açısından maliyetleri karşılayacak artışların olmaması gibi nedenlerle son yıllarda süt üreticileri zor günler geçirmektedir. Bu süreç, kazanamayan üreticinin bakanlığın yasaklamasına rağmen süt ineklerini kesmesine neden olmakta bu ise karkas et fiyatlarını aşağı

çekmektedir. Budurumun ise, gelecekte karkas et ve süt fiyatlarında ve üretim miktarlarında dengesizliklere neden olması beklenmektedir.

Haysüt A.Ş. uzun vadede karlı olabileceğine inandığından, bu piyasa koşullarındaki kısa vadeli dengesizlikleri ve olumsuzlukları gözardı ederek hayvan sayısını ve süt üretimini yüksek kapasiteye yükseltmeyi hedeflemektedir.

Haysüt A.Ş.'nin sığır sürüsü 31.12.2012 tarihi itibariyle 494'e yükselmiş 700'lük kapasite sınırına yaklaşmıştır. Süt üretimi 2012 yılında yaklaşık 750 ton olmuştur.

Şirketçe antibiyotikli sütlerin imha edilmesi başta olmak üzere halk sağlığı ve hijyene önem verilmektedir.

Bu kapsamda ileriki yıllarda hayvan üretim ve satışı da yapacak olan Haysüt A.Ş.'nin gitgide daha karlı ve büyüme potansiyeline sahip olacağı düşünülmektedir.

31.12.2012 itibariyle sığır süt sürümüz 494 e yükselmiştir. Sağmal hayvan sayımız 150 civarındadır. Dişi hayvanları damızlık olarak kullandığımızdan dolayı sürümüzün kapasite sınırlarına kadar büyütme eğilimindeyiz. Hayvanlarımız Holsteincinsi yıllık süt verimi 8000 lt/yıl olan ırktan oluşmaktadır.

2012 yılsonu itibariyle hayvan fiyatları düşmüş süt fiyatlarında artış olmamıştır. Buna mukabil yem fiyatlarında artış olmuştur.

Gelecek yıllarda süt fiyatlarında talep veya arz yönlü enflasyonun üzerinde ciddi bir artış beklenmemekte, hayvan fiyatlarında ise ithalat, iç talep ve piyasa dengesizlikleri dolayısıyla dalgalı bir seyir beklenmektedir. Şirket hayvan kapasite sınırına geldiğinde hayvan satışlarına ağırlık vererek gelir kalemlerinde artış sağlayabilecek duruma gelecektir. Ancak tüm hayvanların damızlık olarak tutulması süt verimini düşürecektir. Şu aşamada süt hayvancılığı sektörünün genel sorunlarından biri olan maliyetlerin gelirle oranlandığında yüksek olması devlet desteği olmaksızın sektörün uzun vadeli varlığını sürdürme şansını yitirmesine sebep olmaktadır.

Bağlı ortaklıklarımızda, Hakim Şirket lehine / Bağlı Şirket aleyhine yapılan işlem bulunmamaktadır. Böyle işlem nedeniyle kayıp oluşmamıştır. Grup menfaati için bağlı şirket menfaatinden vazgeçilmemiştir dolayısıyla Bağlı şirket lehine giderilecek olumsuzluk doğmamıştır. Hakim şirketle veya hakim şirkete doğrudan yada dolaylı bağlı bir şirketle yapılan hukuki işlem bulunmamaktadır. Hakim şirketin yönlendirmesiyle Hakim Şirket yararına veya Hakim Şirkete bağlı bir şirketin yararına yapılan hukuki işlemler bulunmamaktadır. Hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır. Dolayısıyla denkleştirme de yapılmasına gerek kalmamıştır.

BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZIN SERMAYE YAPISI

HAY SÜT VE SÜT ÜRÜNLERİ TARIM HAYVANCILIK GIDA İNŞ. İTH. İHR. A.Ş.

Hisse Sahibinin Adı Soyadı	A Grubu %	B Grubu %	Toplam %
Sait Özkan	14,17	14,76	14,73
Hamdi Özkan	5,5	5,72	5,71
Bayram Güvendi		3,39	3,23
İrfan Güvendi	5,33		0,27
Kamil Dinar		2,58	2,45
Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.	75	73,54	73,62
TOPLAM	100	100	100

LOKMAN HEKİM VAN SAĞLIK HİZMETLERİ İNŞ. TAAH. VE TİC. A.Ş.

Hisse Sahibinin Adı Soyadı (Unvanı)	Grubu	Hisse Adedi	Hisse Tutarı (TL)
Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.	A	10.000	10.000,00
	B	499.996	499.996,00
İbrahim UĞUR	B	1	1,00
İrfan GÜVENDİ	B	1	1,00
Mehmet ALTUĞ	B	1	1,00
Hamdi ÖZKAN	B	1	1,00
Bekir TEZCAN	B	86.130	86.130,00
Saadet ACAR	B	72.640	72.640,00
Mustafa BERKTAŞ	B	4.900	4.900,00
Naim AKCA	B	95.830	95.830,00
Ferhat ÇETİNKAYA	B	230.500	230.500,00
<u>Genel Toplam</u>		<u>1.000.000</u>	<u>1.000.000,00</u>

9. SOSYAL SORUMLULUK

Lokman Hekim Hastaneleri olarak,kaliteli ekonomik ve ulaşılabilir hizmet sunma amacımız dışında koruyucu ve önleyici sağlık hizmetlerini halkımıza sunabilmek için çalışmalar yapmaktayız.

Bu çalışmalardan birisi olan 2011 yılının ikinci yarısında açmış olduğumuz Sigarayı Bırakma Merkezi'miz aktif olarak, dumansız sağlıklı yaşam için halkımızı seminerler düzenleyerek bilgilendirmeye devam etmektedir.

Dünyada ve ülkemizde ortalama yaşam süresinin uzaması nedeniyle önemini arttıran bir konu da



'yaşlı bakımı' olmuştur.Lokman Hekim bu konuyu da sorumluluk bilici ile ele alarak Ocak 2012 'de Sincan Halk Eğitimi Merkezi ve Akşam Sanat Okulu ile beraber 560 saat sürecektir olan halkımıza açık olarak verilecek, Hasta ve Yaşlı Refakatçi eğitimi projesine imza atmıştır.

Lokman Hekim Hastaneleri olarak çocuklarımıza hijyen,sağlıklı beslenme, diş sağlığı ve bakımı eğitimlerine de ağırlık vermekteyiz.Çağımızın hastalığı olarak görülen obezite ile mücadele konusunda sorumluluğumuzu yerine getirmeye çalışarak çocuklarımıza sağlıklı beslenme konulu eğitimler vermekteyiz.

Görev kabul ettiğimiz bu alanlarda Sevgi Yuvaları Kreşi,Sincan Cumhuriyet İlköğretim Okulu,Sincan Ahievran İlköğretim Okulu'nda çocuklarımıza diş muayenesi yapılarak,kişisel hijyen,diş sağlığı ve sağlıklı beslenme konularında eğitim verildi.

Lokman Hekim Hastaneleri olarak eğitim ve bilimsel çalışmalara özen göstermeye devam ettik.Ocak 2012'de Klinik EnteralParenteralNutrisyon Derneği ile Temel Klinik Nutrisyon Kursu verildi.İlk defa bir özel hastanede gerçekleştirilen bu çalışma ile yatan hastaların beslenme durumları ele alındı.



Halkımıza sunduğumuz hizmet kalitesini sürekli iyileştirme amacımız doğrultusunda personelimiz,Sincan Halk Eğitim Merkezi'nde düzenlenen İşaret Dili Tercümanlık kursuna katılmıştır.

Lokman Hekim Hastaneleri olarak 2012 yılında da değerli

doktorlarımızın ve yöneticilerimizin de katkılarıyla gazete ve dergimiz ile halkımızı sağlık sorunları hakkında bilgilendirme gayretimizi sürdürmekteyiz.

Sektörümüz büyürken göreceli olarak daha çok artan hemşire ve sağlık görevlisi sayısı konusunda da üzerinde düşen görevi yerine getirmeye çalışan Lokman Hekim, mesleği özendirmek ve istihdam olanağı sunarak Ankara ve çevre illerde Kariyer Günleri düzenlemekte, bu önemli sorunun çözüm ortağı olmaya çalışmaktadır.

YAYINLARIMIZ

Antibiyotik Dergisi

Genel sağlık, mevzuat, seyahat, sosyal ve kültürel konularda bilgi veren dergimiz Antibiyotik 3 ayda bir yayınlanmaktadır.



Gazete Lokman Hekim

Lokman Hekim Hastaneleri'nin aylık yayın organı olan Gazete Lokman Hekim 10.000 adet basılmakta ve ücretsiz olarak dağıtılmaktadır. Sağlık içerikli yayınların ağırlıkta olduğu Gazete Lokman Hekim'de uzman doktorların görüş ve önerilerine yer verilmektedir. Lokman Hekim EngürüsağA.Ş'ye ait kurumsal bilgilerin de aktarıldığı gazete 12 sayfa ve tamamı renkli şekilde çıkartılmaktadır.



Broşür ve kitapçıklarımız

Özellikle anne ve anne adaylarına yönelik çeşitli konularda bilgilendirme kitaplarımız da ücretsiz olarak halkımızın hizmetine sunulmaktadır. Bunlar arasında; Epilepside Anne Baba Rehberi, Bebeğin Günlüğü, Down Sendromu, Gebelikte Sağlıklı Beslenme Rehberi, Gebenin El Kitabı bulunmaktadır. Ayrıca, Koroner Bypass Ameliyatları, Kalp Kapak Hastalıkları, Koroner Arter Hastalıkları gibi yayınlar hastalarımıza ücretsiz olarak ulaştırılmaktadır.

BAĞIŞ VE YARDIMLAR

Şirketimiz 2012 hesap yılı içerisinde büyük çoğunluğu eğitim ve sosyal hayatın geliştirilmesine olmak üzere 21.100 TL bağış yapmış bulunmaktadır.

10.LOKMAN HEKİM'DE İNSAN KAYNAKLARI



Lokman Hekim Hastaneleri olarak hedeflerimizin başında; çalışanlarımızın mesleki ve kişisel eğitimlerine katkı sağlamak, bu şekilde onların hastane içindeki etkinliğini arttırmak gelir.

‘Önce insan’ anlayışıyla, ailemizin birer ferdi olarak gördüğümüz çalışanlarımızın motivasyonunu artıran, sorunlarına çözüm üreten, onlara huzurlu bir çalışma ortamı sağlayan insan kaynakları politikalarını hayata geçiriyoruz. Bu şekilde, sorumluluk bilincine sahip, kendine güvenen personelimizle, kaliteli hizmet veren bir kurum olmanın gururunu yaşıyoruz.

İşini severek yapan personelimiz, hastanelerimize başvuran hastaların memnun ayrılmasını sağlarken, uzman doktor kadromuzla da yakaladığımız başarının her geçen gün daha da artacağına inanıyoruz.

11.KALİTE UYGULAMALARI

Özel Lokman Hekim Hastaneleri, ISO 9001 kalite yönetim sistemine uygun, dünya standartlarında modern sağlık hizmeti veren ve kalite kuruluşlarınca da bu hizmeti onaylanmış, tam teşekküllü bir sağlık merkezidir.

Her geçen gün gelişerek, modern yöneticilik ve hizmet anlayışıyla hizmet veren hastanemizde, tüm yöneticilerimiz kaliteyi etkileyecek sorunları tanımlamak, uygunsuzluk sebeplerini önlemek ve çözümlmek, personeli müşteri memnuniyeti amacıyla yönlendirmek, sonuçları izlemek ve doğrulamak faaliyetlerinden yetkili ve sorumludurlar.



Özenle seçilen nitelikli personelimiz, mesleki ve kişisel gelişim eğitimlerinin yanı sıra kalite eğitimleri ile de donatılmıştır. Kalite yönetim sistemi uygulamadaki temel amacımız, hastalarımızın ihtiyaç ve istekleri doğrultusunda; zamanında, doğru sağlık hizmetini sunabilmektir. Bu hizmet sunumu esnasında hata olasılığını yok etmek veya oluşabilecek hataları tespit ederek, tekrarlanmasını engelleyecek önlemler almaktır.

KALİTE BELGESİ

2005 yılı Nisan ayında TUV-Saarland tarafından denetlenen hastanemiz TUV-CERT ISO 9001-2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesini almıştır. Belge yapılan denetimler sonucu halen geçerliliğini korumaktadır.

*Kalite Politikamız, Etik İlkelerimiz ve İnsan Kaynakları Politikamıza, www.lokmanhekim.com.tr adresinden ulaşılabilir.

* Kurumsal Yönetim Uyum Raporunda bu konularla ilgili şirket uygulamalarımıza ayrıca yer verilmektedir.

12.SAĞLIK SEKTÖRÜ VE LOKMAN HEKİM HASTANELERİ

Son yıllarda yapılan düzenlemelerle özel sağlık sektörünün önü açılmış, şirketimiz de bu ortamda hem büyüme hem kalite açısından rekabet şartlarına agresif katılım stratejisini

benimsemiştir. 2002 yılından 2010 yılına özel hastane sayısı %8 büyüme oranına yaklaşırken özel hastane yatak sayısı %10 büyümüş, aynı sırayla bu sefer 2002-2011 döneminde



toplamda artış %85 ve %170 olmuştur. Aynı dönemde hasta sayısı %250 ye yakın artmış, özel hastanelerin ise 2010 yılı itibariyle bu paydan aldıkları oran %15 seviyelerine yükselmiştir. İstatistiklerden görülebileceği üzere şartlar sağlandığında özel hastaneler için talep arzın oldukça üzerinde olabilecek durumdadır. Aynı dönemde kişi başı hekime müracaat sayısı 3.2 den 8.2 ye çıkmıştır. Bu ekseninde Lokman Hekim hastane, yatak ve baktığı hasta sayısı ve verdiği hizmet kalitesi artışını sağlamak üzere çalışmaktadır.

Sağlık Bakanlığı verilerine göre Türkiye’de, OECD ortalamasına yakın olarak sağlık harcamalarının %73 ü kamu, %17 si cepten finanse edilmektedir. Reel olarak cepten yapılan sağlık harcamaları 1999 yılından bu yana fazla bir değişiklik göstermeyerek sabit kalırken, kamunun sağlık harcamaları reel olarak %100 e yakın artmıştır. Sağlıkta dönüşüm kapsamında değerlendirildiğinde hastalarına ekonomik hizmet veren Lokman Hekim Hastaneleri’nin gelir yapısı ve büyüme projeksiyonları bu finansman oranlarına uygundur.

13.GENEL KURUL

Şirketimiz 2011 yılı olağan genel kurul toplantısı 31.03.2012 tarihinde şirketin toplam 16.000.000 TL'lik sermayesine tekabül eden 16.000.000 adet hisseden, 7.902.624 TL'lik sermayeye karşılık 7.902.624 adet hissenin asaleten, 169.679 TL'lik sermayeye karşılık 169.679 adet hissenin de vekâleten olmak üzere toplam 8.072.303 adet hissenin toplantıda temsili ile gerçekleştirilmiştir.

2011 Genel Kurul'umuzda anasözleşmemizin 8,9 ve 13. Maddelerinde değişiklik yapılmıştır. Değişiklikler ve son şekli, Genel Kurul gündemi web sayfamızda kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

SERMAYEMİZİ TEMSİL EDEN PAYLAR VE İMTİYAZLI PAYLAR

Grubu	Nama/Hamiline	Beher Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam Nominal Değer (TL)	Sermayeye Oranı (%)	İmtiyaz Türü
A	NAMA	1,00	128.805,03	0,81	YÖNETİM KURULUNA ÜYE SEÇİMİ
B	HAMİLİNE	1,00	15.871.195	99,19	YOKTUR
TOPLAM			16.000.000,00	100,00	

İMTİYAZLI PAY SAHİPLERİ VE HİSSELERİ

MUSTAFA SARIOĞLU	14329,56	0,0896%
İRFAN GÜVENDİ	14329,56	0,0896%
SELAMET KOÇ	14329,56	0,0896%
MEHMET ALTUĞ	14329,56	0,0896%
NAZIM BİLGİN	14329,56	0,0896%
TEMEL ÜNLÜ	14249,06	0,0891%
CELİL GÖÇER	14249,06	0,0891%
MURAT ALPER	14329,56	0,0896%
HAMDİ ÖZKAN	14329,56	0,0896%
TOPLAM	128805,04	0,81%

14.YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulumuz, şirket işleri gerektirdikçe, fakat her halde ayda en az bir defa olmak üzere üç gün önceden haber verilerek başkan veya başkan yardımcısının çağrısı üzerine toplanır. Yönetim Kurulunun toplanma ve karar alma usulleri TTK hükümlerine tabi olmakla birlikte SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümü 2.17.4 maddesinde yer alan konularda bütünüyelerin katılımı zorunludur.

Dönem içerisindeki yönetim kurulu kararlarının tamamı oy birliği ile alınmıştır; karşı oy tutanağı düzenlenmemiştir, yazılı olarak şirket denetçilerine iletilmemiştir, kamuya açıklanacak husus doğmamıştır.

YÖNETİM KURULUNA SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde, Sermaye Piyasası Kanunu’nun ilgili hükümlerine aykırı olmamak kaydıyla ödeme şekli ve tutarı Genel Kurulca kararlaştırılacak ücret, ikramiye, prim ve yıllık kardan ödeme yapılabilir. Şu kadar ki; bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olması gerekmektedir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİMİZ VE SERMAYE PAYLARI

Adı Soyadı	Görevi	Mesleği	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Ortaklıktaki Sermaye Payı (%)	Temsil Ettiği Pay Grubu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Yer Aldığı Komiteler ve Görevi
MUSTAFA SARIOĞLU	YK BAŞKANI	UZMAN DOKTOR	YK BAŞKAN YRD ,DOKTOR	2,68	A	Bağımsız Üye Değil	KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ ÜYESİ
İRFAN GÜVENDİ	YK BAŞKAN YRD.GENEL MÜDÜR	YÖNETİCİ	YK BAŞKAN YRD	1,88	A	Bağımsız Üye Değil	
HAMDİ ÖZKAN	YK ÜYESİ	UZMAN DOKTOR	YK ÜYESİ,DOKTOR	4,98	A	Bağımsız Üye Değil	
CELİL GÖÇER	YK ÜYESİ	DOÇ DR	YK ÜYESİ,DOKTOR	1,92	A	Bağımsız Üye Değil	
MEHMET ALTUĞ	YK ÜYESİ	UZMAN DOKTOR	ETLİK VE SINCAN HASTANELERİ BAŞHEKİMLİK, TIBBİ HİZMETLER DİREKTÖRLÜĞ Ü	1,55	B	Bağımsız Üye Değil	
NAZIM BİLGİN	YK ÜYESİ	İŞ ADAMI	YK ÜYESİ,GENEL MÜDÜR	1,76	A	Bağımsız Üye Değil	KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ ÜYESİ
NECMETTİN DİN	YK ÜYESİ	UZMAN DOKTOR	ETLİK HASTANESİ BAŞHEKİMİ, DENETİM KURULU ÜYESİ	0,34	A	Bağımsız Üye Değil	
MEHMET BARCA	YK ÜYESİ	YILDIRIM BEYAZIT ÜNİV. İŞLETME FAKÜLTESİ DEKANI		0,041	B	Bağımsız Üye	DENETİM KOMİTESİ BAŞKANI
İSMAİL ÖZDEMİR	YK ÜYESİ	İŞ ADAMI	DENETİM KURULU ÜYESİ	0,031	B	Bağımsız Üye	DENETİM KOMİTESİ ÜYESİ,KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ BAŞKANI

DENETİM KURULU ÜYELERİMİZ

Adı Soyadı	Görevi	Mesleği	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler
MEHMET AKIN	DENETİM KURULU ÜYESİ	İŞ ADAMI	DENETİM KURULU ÜYESİ
ÖMER ÇETİN	DENETİM KURULU ÜYESİ	ECZACI	DENETİM KURULU ÜYESİ

15.RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Şirketimizin risk yönetimi politikası; potansiyel riskleri öngörebilmek, tanımlamak, etkilerini azaltmaya yönelik faaliyet planları oluşturmak ve uygulamaktır. Bu amaçla etkin bir şekilde çalışacak Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin kurulması çalışmaları devam etmektedir. Şirketi etkileyecek potansiyel riskler, iç ve dış kaynaklı olarak ayrılmaktadır. Dış kaynaklı risklerde; sektörün içinde bulunduğu durum, rekabet, genel ekonomik durum ve benzeri riskler değerlendirilirken, iç kaynaklı risklerde; şirketin finansal durumu, portföyünün duyarlılığı, yönetsel riskler değerlendirilmektedir.

16.ÖZET GÖSTERGELER

Ortaklığımız konsolidesatış gelirleri2012 yılında 2011 yılına göre %53,61 oranında artmıştır. Aynı dönemde satışların maliyeti % 52,10 oranında artmıştır. Hastanelerimizin kapasite kullanımının artışından kaynaklanan bu husus hastanelerimizin hizmet kalitesinin korunması, pazarlama faaliyetlerimizin yoğunluğunun bir sonucudur.

Ortaklığımızın konsolide tablolara göre aktif karlılık oranı %7, Özsermaye karlılığı %16 dır. Toplam borç oranı %55, Uzun vadeli borç oranı %38 dir. Cari oran 0,90, Asit test oranı 0,75, stok devir hızı 15,5, Alacak devir hızı 4,99, Toplam varlıkların devir hızı 4,99 dır.

17.TEMETTÜ POLİTİKALARI

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve İlke Kararları, Vergi Mevzuatı, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Ana Sözleşme hükümlerini dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Buna göre şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatınca belirlenen oran ve miktardan az olmamak üzere, şirketimizin uzun vadeli stratejileri, politikaları, karlılık ve nakit durumu analizi ve makroekonomik gelişmeleri, içinde yer aldığı sektörün durumu analiz edilerek şirketimiz ve menfaat sahipleri arasında Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi ve yasal süreler içerisinde dağıtılması esasını benimsemiştir. Genel kurulda alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak temettü, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz hisse şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz hisse şeklinde de belirlenebilir. Yönetim Kurulunun teklifi üzerine, genel kurul tarafından kararlaştırılan yıllık karın ortaklara dağıtımında yasal süreler içinde en kısa sürede yapılmasına azami gayret gösterilir. Kar dağıtım politikası çerçevesinde, temettü ilgili hesap dönemi itibariyle mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır.

18.BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Şirketimizin kamuyu aydınlatma politikası; geçmiş performanslarını ve gelecek beklentilerini, ticari sır niteliğindeki bilgiler haricinde vizyonunu, genel kabul gören muhasebe prensipleri ve Sermaye Piyasası Hükümleri çerçevesinde; tam, adil, doğru, zamanında, analiz edilebilir ,kolay erişilebilir , anlaşılır ve düşük maliyetli bir şekilde, pay ve menfaat sahipleri, sermaye piyasası katılımcıları ve kamunun bilgisine eşit bir biçimde sunmayı amaçlar.

Kamuyu aydınlatma konusunda Sermaye Piyasası Mevzuatına; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ile İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) düzenlemelerine uyar; SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin hayata geçirilmesine en yüksek düzeyde özen gösterir.

Kurumsal web-sitemizde(www.lokmanhekim.com.tr) bulunan 'YATIRIMCI İLİŞKİLERİ ' bölümümüz Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen bilgilere yerverilerek, değişiklikler güncellenir.Web sitemizden bilgilendirme politikamız ve değişiklikleri her türlü ayrıntısıyla izlenebilir.

***KURUMSAL
YÖNETİM
İLKELERİNE
UYUM
RAPORU***

1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30.12.2011 tarihli ve Seri:IV, No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'e uyum konusunda çalışmalar yapmaktadır. Bu çerçevede Lokman Hekim, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çerçevesinde faaliyet raporu ve internet sitesinin içeriğini zenginleştirecektir.

Pay sahipleri, Lokman Hekim'in internet sitesinden yatırımcı ilişkileri başlığı altında kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde yer alması gereken bilgi ve belgelere ulaşabilirler.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Pay sahiplerinin sorularına doğru ve zamanında cevap verebilmek için "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi" kurulmuştur. Bu birim başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynar.

Pay sahipleri ile ilişkiler biriminde görev alanların iletişim bilgileri aşağıdadır.

Ali Bulut ŞAŞMAZ	Hatice KAYALI	Yasin YALÇIN
Kurumsal Yönetim ve Sermaye Piyasası Mevzuat Yönetmeni	Mali İşler Yönetmeni	Mali İşler Görevlisi
Tel: +90 0312 589 70 00/2119	Tel: +90 0312 589 70 63	Tel: +90 0312 589 70 65
absasmaz@lokmanhekim.com.tr	hkayali@lokmanhekim.com.tr	yyalcin@lokmanhekim.com.tr

Ticari sır niteliğinde olmayan tüm sorulara eşitlik ilkesi gözetilerek bu birim tarafından cevapverilmekte ve yönetim ile pay sahibinin sürekli iletişim halinde olması sağlanmaktadır.

Mevzuatta belirtilen mali tablolar çeyrek dönemler itibarıyla yasal sürelerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya duyurulması sağlanmıştır.

Dönem içinde Şirket ile ilgili 29 adet özel durum açıklaması Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmıştır.

31.12.2012 tarihi itibarıyla şirket hisselerinin %36,25'i borsada işlem görmektedir.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirket, pay sahiplerinin bilgi alma, inceleme, genel kurula katılım, oy verme, kar payı alma ve azınlık haklarını korur. İlgili mevzuat çerçevesinde bilgi alma hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayırım yapmaz. Pay sahiplerinin tamamının eşit işlemlere tabi tutulmasını ve hissedarlarımızın yatırım kararlarını alabilmesi ve haklarını kullanabilmesi için ihtiyaç duydukları her türlü bilgiyi sağlar.

Bu amaçla oluşturulan Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi'ne telefon veya e-posta yoluyla gelen tüm sorular cevaplanmaktadır.

Yatırımcı ilişkileri internet sitemize aşağıdaki adresten ulaşılabilir.

www.lokmanhekim.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/

Adı geçen bu sitede; hisse senedi bilgileri, tanıtım amaçlı kurumsal bilgiler, dönemsel olarak yayınlanan mali tablolar ve faaliyet raporları, bağımsız denetim raporları, sosyal sorumluluk projeleri, Şirket'i tanıtan bilgiler ve meydana gelen gelişmelere ait duyurular yer almaktadır.Özel denetim isteme hakkıyla ilgili ana sözleşmemizde bir düzenleme yoktur ve şirketimize böyle bir talep gelmemiştir. Şirket yönetimi, özel denetim yapılmasını zorlaştıracı işlem yapmaktan kaçınır.

4. Genel Kurul Toplantıları

Genel kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılmış gündem Dünya Gazetesi'nde yayınlanmış aynı zamanda KAP ve internet sayfamız aracılığıyla da gerek davet ve gündem gerekse 1.3.2. maddede belirtilen maddeler kamuya açıklanmıştır. Şirketimizle ilgili faaliyet raporu ve mali tablolar da şirket merkezimizde yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur.

Genel Kurul davetimiz e-mail adresleri bulunan pay sahiplerimize mail gönderilmesi ve telefon yoluyla iki defa aranarak davetin yinelenmesi şeklinde mümkün olduğunca çok pay sahibimize ulaşmaya çalışılmıştır.

Olağan Genel Kurul, yılda en az bir defa toplanır. Bu toplantılarda Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre karar verilir.

Genel Kurulun Olağan ve Olağanüstü olarak toplantıya çağırılması hususlarında Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uygulanır.

Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri, sermaye piyasası mevzuat hükümlerine göre, kendilerini diğer pay sahipleri veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Vekaletname örneği gerek web sayfamızda gerekse toplantı gündeminin ekinde pay sahiplerimizin dikkatine sunulmuştur.

Şirketimiz 2011 yılı olağan genel kurul toplantısı 31.03.2012 tarihinde şirketin toplam 16.000.000 TL'lik sermayesine tekabül eden 16.000.000 adet hisseden, 7.902.624 TL'lik sermayeye karşılık 7.902.624 adet hissenin asaleten, 169.679 TL'lik sermayeye karşılık 169.679 adet hissenin de vekâleten olmak üzere toplam 8.072.303 adet hissenin toplantıda temsili ile gerçekleştirilmiştir.

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için medya dâhil kamuya açık olarak yapılması konusunda bir düzenleme yoktur. Bu konuda pay sahiplerimizden herhangi bir talep gelmemiştir.

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında genel kurul tarafından önceden onay alınmakta ve söz konusu işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmektedir.2011 Genel Kurulumuzda da, Yönetim Kurulumuz, şirketimizi en geniş şekilde temsil etmek üzere yetkilendirilmiştir.

Ana sözleşmemizde, Genel kurul toplantılarının , söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları

cevaplandırmak üzere genel kurul toplantısında hazır bulunmuşlar ancak soru yönelten pay sahibi olmadığı için kayda geçen bir durum oluşmamıştır.

Önemli nitelikteki işlemlere ilişkin hükümlere uygun olarak ana sözleşme değişikliği yapılmıştır.

Genel kurul tarafından onaylanan politika doğrultusunda dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmiştir.

5. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılır. Sınır ötesi de dahil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanır. Elektronik Genel Kurul' şirketimiz açısından ilgili mevzuat gereğince mecbur olmamakla beraber bu hususta çalışmalarımız bulunmaktadır.

Şirketimizde A ve B grubu olmak üzere iki tür pay türü vardır. Fakat ana sözleşmenin 8. maddesinde " Şirketin İşleri ve idaresi Genel Kurul tarafından seçilen asgari 7 veya 9 kişiden oluşan yönetim kurulu tarafından idare edilir. Genel kurulca seçilecek yönetim kurulunun, 7 kişiden oluşması durumunda 5'ini ve 9 kişiden oluşması durumunda ise 6 kişininin A Grubu payların en az %51'ine sahip ortaklarının müştereken gösterecekleri adaylar arasından genel kurulca seçilmesi şarttır" hükmü bulunmaktadır. Dolayısıyla, A grubu pay sahiplerinin en az % 51'ine sahip olan ortakların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır.

Karşılıklı iştirak ilişkisinde bulunduğumuz şirket yoktur.

Sermayeyi Temsil Eden Paylar ve imtiyaz türleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Grubu	Nama/Hamiline	Beher Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam Nominal Değer (TL)	Sermayeye Oranı (%)	İmtiyaz Türü
A	NAMA	1,00	128.805,03	0,81	YÖNETİM KURULUNA ÜYE SEÇİMİ
B	HAMİLİNE	1,00	15.871.195	99,19	YOKTUR
		TOPLAM	16.000.000,00	100,00	

İmtiyazlı Hisse Sahipleri ve payları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

MUSTAFA SARIOĞLU	14329,56	0,0896%
İRFAN GÜVENDİ	14329,56	0,0896%
SELAMET KOÇ	14329,56	0,0896%
MEHMET ALTUĞ	14329,56	0,0896%
NAZIM BİLGİN	14329,56	0,0896%
TEMEL ÜNLÜ	14249,06	0,0891%
CELİL GÖÇER	14249,06	0,0891%
MURAT ALPER	14329,56	0,0896%
HAMDİ ÖZKAN	14329,56	0,0896%
TOPLAM	128805,04	0,81%

Sermaye yapısı Bankanın internet sitesinde yayınlanmaktadır. Banka ana sözleşmesinde şu an için birikimli oy sisteminin kullanımına imkân veren bir hüküm yer almamaktadır.

Ana sözleşmemizde Azlık haklarına ilişkin bir düzenleme henüz bulunmamaktadır.

6. Kâr Payı Hakkı

Şirketimizin kâr dağıtım politikası genel kurulun bilgisine sunulmuş olup internet sitemizde yayınlanmaktadır. Pay sahiplerine kâr dağıtımına ilişkin imtiyaz tanınmamıştır. Her pay sahibi dağıtılan kardan ortaklık payı oranında pay almaktadır. Kâr dağıtımı Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili düzenlemeleri uyarınca gerçekleştirilmektedir. Kâr dağıtımları yasal süre içinde gerçekleştirilmektedir.

7. Payların Devri

A Grubu paylar nama yazılıdır, B grubu paylar hamiline yazılıdır. A Grubu paylar borsada satışa konu edilemez. B Grubu payların devri Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde serbesttir. Nama yazılı A grubu payların A grubu pay sahibi olmayan 3. şahıslara kısmen de olsa devri aşağıda belirtilen istisna dışında yasaktır.

A grubu payların A grubu pay sahibi olmayan 3. gerçek ve/veya tüzel kişilere devri ve satışı halinde Yönetim Kurulu sebep göstermeksizin bu devri ortaklık pay defterine kayıttan imtina edebilir.

Nama yazılı A grubu pay sahipleri satacakları payları öncelikle A grubu pay sahibi olanlara aşağıda tespit edilen şekilde hakiki değeriyle teklif etmeye (ön alım hakkı) mecburdurlar. Devredilecek payların hakiki değerini taraflar aralarında müştereken tespit ederler. Bu değer tespitinde uyuşmadığı takdirde, değerlendirme, taraflarca bir ay zarfında müştereken tayin edilecek sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde değerlendirme yapabilecek bir kuruluş tarafından yapılır.

Devredilecek A grubu payları diğer A grubu pay sahiplerinin tümü ve/veya birden fazla pay sahibinin satın almak istemesi durumunda devre konu paylar devir bildirim tarihi itibarıyla Şirket' teki A grubu payları oranında bu pay sahiplerine oransal olarak satılacaktır.

Değer tespiti yapıp karşı tarafa bildirim yapılmasını müteakip devredecek ortak 15 gün süreyle teklife cevabı beklemek zorundadır. Bu tarzda tespit edilen değer üzerinden teklif edilen payları, A grubu pay sahibi olanların hiçbirisi tarafından devralınmadığı takdirde, satıcı dilediği üçüncü kişiye tespit edilen değer üzerinden satmakta serbesttir. Daha düşük bir bedelle satmak isterse bu bedeli A grubu pay sahiplerine aynı usullerle tekrar teklif etmek zorundadır.

Bu bent altında yapılacak tüm işlemlerde taraflar birbirlerine yazılı bildirimde bulunmaya mecburdurlar. A grubu payların devri hususunda belirtilen usullere riayet edilmemesi halinde, Yönetim Kurulu pay devirlerini pay defterine kaydetmekten imtina edebilir.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme politikamız, mevzuat ile belirlenenler dışında kamuya hangi bilgilerin açıklanacağını, bu bilgilerin ne şekilde, hangi sıklıkla ve hangi yollardan kamuya duyurulacağını, yönetim kurulunun veya yöneticilerin basın ile hangi sıklıkla görüşeceğini, kamunun bilgilendirilmesi için hangi sıklıkla toplantılar düzenleneceğini, şirkete yöneltilen soruların yanıtlanmasında nasıl bir yöntem izleneceğini ve benzeri hususları içermektedir.

Kamuya açıklanacak bilgiler, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir biçimde “Kamuyu Aydınlatma Platformu” (www.kap.gov.tr) ve şirketin internet sitesinde kamunun kullanımına sunulur. Merkezi Kayıt Kuruluşu’nun “e-YÖNET:Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Portalı” da şirket ortaklarının doğrudan ve etkin olarak bilgilendirilmesi için kullanılmasına Yönetim Kurulumuzca karar verilmiştir.

Geleceğe yönelik bilgilerin kamuya açıklanması durumunda, varsayımlar ve varsayımların dayandığı veriler de açıklanır. Bilgiler, dayanağı olmayan, abartılı öngörüler içeremez, yanıltıcı olmamasına ve şirketin finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile uyumlu olmasına özen gösterilmektedir.

Kamuya açıklanan geleceğe yönelik bilgilerde yer alan tahminlerin ve dayanakların gerçekleşmemesi veya gerçekleşmeyeceğinin anlaşılması halinde, güncellenen bilgilerin derhal gerekçeleri ile birlikte kamuya açıklanması konusunda hassasiyet gösterilmektedir.

Geleceğe yönelik bilgilerin kamuya açıklanmasına ilişkin esaslar bilgilendirme politikamızda yer almaktadır.

9.Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Kamunun aydınlatılmasında, şirkete ait internet sitesi aktif olarak kullanılır ve burada yer alan bilgiler sürekli güncellenir. Şirketin internet sitesindeki bilgiler, ilgili mevzuat hükümleri gereğince yapılmış olan açıklamalar ile aynı ve/veya tutarlı olur; çelişkili veya eksik bilgi içermemesine özen gösterilmektedir. Şirketimizin antetli kağıdında internet sitemizin adresi yer almaktadır.

Şirketin internet sitesinde; mevzuat uyarınca açıklanması zorunlu bilgilerin yanı sıra; ticaret sicili bilgileri, son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, imtiyazlı paylar hakkında detaylı bilgi, değişikliklerin yayınlandığı ticaret sicili gazetelerinin tarih ve sayısı ile birlikte şirket esas sözleşmesinin son hali, özel durum açıklamaları, finansal raporlar, faaliyet raporları, izahnameler ve halka arz sirkülerleri, genel kurul toplantılarının gündemleri, katılanlar cetvelleri ve toplantı tutanakları, vekaleten oy kullanma formu, çağrı yoluyla hisse senedi veya vekalet toplanmasında hazırlanan zorunlu bilgi formları ve benzeri formlar, varsa şirketin kendi paylarını geri alımına ilişkin politikası, kar dağıtım politikası, bilgilendirme politikası, ilişkili taraflarla işlemlere ilişkin bilgiler, şirket tarafından oluşturulan etik kurallar ve sıkça sorulan sorular başlığı altında şirkete ulaşan bilgi talepleri, soru ve ihbarlar ile bunlara verilen cevaplar yer alır. Bu kapsamda, en az son 5 yıllık bilgilere internet sitemizde yer verilmesi için web sayfamızda güncelleme çalışması yapılmaktadır.

Şirketimizin ortaklık yapısı; dolaylı ve karşılıklı iştirak ilişkilerinden arındırılmak sureti ile sadece gerçek kişi pay sahiplerinin isimleri, pay miktarı ve oranları ile hangi imtiyaza sahip oldukları gösterilecek şekilde web sayfamızda açıklanmaktadır.

İnternet sitemizde yer alan bilgiler, Türkçe olarak hazırlanmıştır. İngilizce web sayfası oluşturma çalışmamız devam etmektedir.

10. Faaliyet Raporu

Yönetim kurulumuz faaliyet raporunu, kamuoyunun şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlamaktadır.

Mevzuatta ve Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen bilgilere yer verilmektedir.

11. Özel Durum Açıklamaları

2012 yılında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Tebliği'ne istinaden 29 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Yapılan açıklamalar için Sermaye Piyasası Kurulu ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası tarafından ek açıklama istenmemiştir. Özel durum açıklamaları şirketimiz internet sitesinin Yatırımcı İlişkileri bölümünün özel durum açıklamaları alt başlığında yayınlanmaktadır. Özel durum açıklamalarının kamuya açıklanmaması veya geç açıklanması nedeniyle Sermaye Piyasası Kurulu tarafından bankamıza herhangi bir yaptırımda bulunulmamıştır.

12. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimizin ortaklık yapısı; dolaylı ve karşılıklı iştirak ilişkilerinden arındırılmak sureti ile sadece gerçek kişi pay sahiplerinin isimleri, pay miktarı ve oranları ile hangi imtiyaza sahip oldukları gösterilecek şekilde web sayfamızda açıklanmaktadır. Gerçek kişi ortaklardan %5 oranını geçen herhangi bir ortak bulunmamaktadır. Bankanın ortaklık yapısı yıllık faaliyet raporlarında ve internet sitesinde yayınlanmaktadır.

13. İçsel Bilgilere Erişimi Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Seri VIII, No:54 Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği'nin 16'ncı maddesi gereği İçsel Bilgilere Erişimi Olanların Listesi tutulmakta ve listenin güncel hali Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve Şirketin internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri bölümünde yayınlanmaktadır.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

14. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket ile ilgili menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren hususlarda bilgilendirilmektedir. Bilgilendirme; Kamu Aydınlatma Platformunda yapılan özel durum açıklamaları, gazete ilanları, toplantılara katılım, sorulan soruları yanıtlama yoluyla ve Banka'nın internet sitesi aracılığıyla yapılmaktadır.

15. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda yasal düzenlemelere paralel olarak düzenlemeyapılması prensibi benimsenmiştir.

Şirketimiz, işlem ve faaliyetlerinde menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını koruma altına almaktadır. Menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle ile korunmadığı durumlarda, menfaat sahiplerinin çıkarları iyi niyet kuralları çerçevesinde ve şirket imkânları ölçüsünde korunması esas alınmaktadır.

Pay Sahiplerimiz: Mevzuat ve Ana sözleşmemiz uyarınca pay sahiplerimizin hakları korunmaktadır. Şirketimiz yatırımlarını sürdürülebilir karlılığı sağlama anlayışıyla yönetmektedir. Pay Sahipleriyle İlişkiler Birimi'miz hissedarlarımıza ve potansiyel yatırımcılara hizmet vermektedir.

Çalışanlarımız: Şirket 'İnsan Kaynakları Politikası' na istinaden , çalışanlarımızın özlük haklarının tam ve zamanında verilmesini sağlar. İş sağlığı ve güvenliği için her türlü önlemi almaktadır. Personelimiz, mevcut öneri sistemimiz ve düzenlenen anketler aracılığı ile görüş ve düşüncelerini Şirket Yönetimi ile paylaşmaktadırlar.

Hastalarımız: Hasta hakları ve Sorumlulukları Bildirgemiz hastanelerimizde duyuru panolarında ve broşürlerle ,hasta ve hasta yakınlarının bilgisine sunulmaktadır. Müşterilerimiz ise internet sitesi ve Şubelerde bulunan dilek/şikayet kutuları ile Şirket Yönetimine düşünce ve fikirlerini iletebilmektedirler.

Hastanemizde yapılan tıbbi uygulamalar, tanı-tedavi yöntemleri, hekim atamaları, çalışma sistemlerinin kurulması, yeni tedavi metodlarının uygulanması ve ilişkilerin sağlıklı yürütülmesi belirlenmiş kurullar tarafından düzenlenmekte ve kontrol edilmektedir.

Tıbbi Danışma Kurulu

Hastanelerimizin sağlık politikasına uygun düzenlemeler yaparak, bölümlerde etkin kadroların oluşmasını ve kaliteli hizmet sunumunu sağlamayı hedefler. Ayrıca bu kurulumuz, bölümler arası koordinasyonu sağlarken, bölümlerle yapılan periyodik toplantılarla yeni hedefleri, ihtiyaçları, gelişim alanlarını belirler.

Bilimsel Eğitim Kurulu

Yıllık programlı hizmet içi eğitimlerin yanı sıra hastalarımıza yönelik düzenlenecek eğitim konularının ve eğitmenlerin belirlenmesi Bilimsel Eğitim Kurulumuzun görevlerindendir. Kurulumuz, eğitim programının düzenli yürütülmesi, hastanede yapılan bilimsel çalışmaların değerlendirilmesi ve tüm bilimsel çalışmaların organizasyonunu sağlamakla da görevlidir.

Enfeksiyon Kontrol Kurulu

Enfeksiyon Kontrol Kurulu, hastane enfeksiyonlarını kontrol altına almak, enfeksiyon kontrol uygulamalarının düzenli olarak yapılmasını sağlamakla görevlidir. Kurul ayrıca, sorunların tespiti ve düzeltilmesine yönelik faaliyetleri düzenleyip, yürütülmesini sağlar. Yapılan çalışmalarla ilgili alınan kararları yetkili mercilere iletir, denetleme faaliyetlerini yerine getirir. Hastane enfeksiyonları ile ilgili personelin eğitimlerini sağlamak ve verilen eğitimin yeterliliğini denetlemekte de Kurulun görevleri arasında yer alır. Düzenli enfeksiyon kontrollerinin yapılıp yapılmadığını denetleyen Kurul, herhangi bir enfeksiyon hali veya olasılığında kısa sürede doğru çözüm yöntemlerini sunar.

Hasta Hakları Kurulu

Hastalarımızdan gelen tıbbi ve idari şikayetleri değerlendirmek, bu değerlendirmeler sonucunda hastalarımıza geri bildirimlerde bulunabilmek için Hasta Hakları Kurulumuz bulunmaktadır. Bu kurul, hastalarımızdan gelen şikayetleri değerlendirir.

Tedarikçilerimiz: Şirketimiz iç düzenlemelerinde, yasalara uygun olarak, satın alma sürecini belirlemiştir. Ticari ahlak gereği satınalmalarında tedarikçi firmalara istenen koşulları açıkça bildirerek,teklifleri eşit koşullarda değerlendirmektedir.

Şirketimiz, meslek kuruluşları ve diğer Sağlık Kurumları ile ilişkilerinde; hasta haklarını ihlal etmemek kaydıyla bilgi alışverişinde bulunmayı, rakip kuruluşlarla ilgili yorumlarda bulunmamayı, haksız rekabet yaratacak eylemlerden kaçınmayı prensip edinmiştir.

İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu

Etlik Hastanemiz iş sağlığı ve güvenliği faaliyetlerini takip etmek ve İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları hakkında yönetmelik madde 7'de belirtilen tüm görev ve sorumlulukları yerine getirmek amacıyla 31.12.2012 tarihinde kurulmuştur.

16. İnsan Kaynakları Politikası

İnsan kaynakları politikasının temel esasları şunlardır:

İşe alım politikaları oluşturulurken ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenmiştir. Yönetici görev değişikliklerinin şirket yönetiminde aksaklığa sebep olabileceği öngörülen durumlarda yeni görevlendirilecek yöneticilerin belirlenmesi hususunda halefiyet planlaması hazırlanır.

Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir ve bu ölçütlere uyulmaktadır.

Çalışanlara sağlanan tüm haklarda adil davranılır, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini arttırmalarına yönelik eğitim programları gerçekleştirilir ve eğitim politikaları oluşturulur. Yıl başlarken oluşturulan yıllık eğitim planları kurum içi iletişim kanalımız intranet aracılığıyla duyurulur, ayrıca personelimize 'eğitim talep hakkı' da sunulmakta, yöneticilerinin de uygun görmesi durumunda plan dahilinde olmayan eğitimlere de katılımları sağlanabilmektedir. 2012 yılı için planlanan eğitimler %100 başarı ile sonuçlandırılmıştır.

Çalışanlara yönelik şirketin finansal durumu, ücret, kariyer, eğitim, sağlık gibi konularda bilgilendirme toplantıları yapılarak görüş alışverişinde bulunulur. İnsan Kaynakları Yönetmenliği'mizce iki ayda bir 'sorumlulara yönelik' toplantılar düzenlenir, şirketimizin varsa değişen uygulamaları, mevzuat, şirketimizin genel gidişatı ve iletilen soruların yanıtlanması, bu toplantı sonuçlarının da sorumlular tarafından, ekipleriyle paylaşılmasını sağlarız.

Yılda 2 defa çalışan memnuniyeti anketi uygulanmaktadır. Şubat 2012 anketimize %78 katılım ve %90 memnuniyet sonucu alındı.

Çalışanlar ile ilgili olarak alınan kararlar veya çalışanları ilgilendiren gelişmeler çalışanlara veya temsilcilerine bildirilmektedir, bu nitelikteki kararlarda ilgili sendikalardan görüş alınması uygulaması bulunmamaktadır.

Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme kriterleri çalışanlara duyurulmakta ve kurum içi iletişimimizde kullandığımız 'Intranet' aracılığıyla çalışanlarımızın erişimine sunulmakta ve oryantasyon eğitimleri esnasında yeni çalışanlarımızla paylaşılmaktadır.

Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir. Şirketimizde, çalışanlara yönelik olarak hisse senedi edindirme planları oluşturmamıştır. Ancak, konut edindirmek amacıyla, başlamış olduğumuz inşaat projesinde çalışanlarımıza öncelik ve ayrıcalıklı koşullar sunulmaktadır.

Çalışanlar arasında ırk, din, dil ve cinsiyet ayrımı yapılmaması ve çalışanların şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal kötü muamelelere karşı korunması için önlemler alınır. Memnuniyet anketlerinde bu hususlar da ölçülmektedir.

Personelin dernek kurma özgürlüğü ve toplu iş sözleşmesi hakkı anasözleşmemizde ve İnsan Kaynakları Politikamızda tanımlanmamıştır, çalışanlarımızdan bu yönde bir talep de gelmemiştir ancak şirket yönetimi bu hususlarda zorlaştıracı uygulamalardan kaçınır.

Müşteriler ve Tedarikçilerle İlişkiler

Şirketimiz hizmet sunarken hasta memnuniyetini sağlayıcı her türlü tedbiri almaya çalışır.

Hastalarımızın ilettiği talepleri süratle karşılanır ve gecikmeler hakkında süre bitimi beklenmeksizin müşteriler bilgilendirilir.

Hizmet sunumunda kalite standartlarına uyulur ve standardın korunmasına özen gösterilir.ISO 9001:2000 Kalite Belgemiz bulunmaktadır.Standardın altında kalan hizmetler telafi ve tazmin edilir.

Ticari sır kapsamında, müşteri ve tedarikçiler ile ilgili bilgilerin gizliliğine özen gösterilmektedir.Haksız menfaatten uzak,iyi ilişkiler kurulabilmesi ve taraflar arası anlaşmaların uygulanması sürecini yönetmek üzere Kurum Halkla İlişkiler Yönetmenliği aktif rol almaktadır.

17. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimizce faaliyetleri internet sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanan etik kuralları çerçevesinde yürütülür ve tüm menfaat sahipleri ile olan ilişkiler etik değerlerle uyumlu çalışma ilkeleri dikkate alınarak kurulmaya çalışılmaktadır.

Şirket, sosyal sorumluluklarına karşı duyarlı olur; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uyar. Şirket, uluslararası geçerliliğe sahip insan haklarına destek olur ve saygı gösterir. İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere yolsuzluğun her türlüyle mücadele eder.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Şirket Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa SARIOĞLU, Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür İrfan GÜVENDİ, Üye Celil GÖÇER, Üye Mehmet ALTUĞ, Üye Nazım BİLGİN, Üye Necmettin DİN, Bağımsız Üye Mehmet BARCA ve Bağımsız Üye İsmail ÖZDEMİR 'den oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri ana sözleşme uyarınca Genel Kurulu tarafından en çok üç yıl için seçilirler. Görev süresi biten yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilir. Şirketin İşleri ve idaresi Genel Kurul tarafından seçilen asgari 7 veya 9 kişiden oluşan çoğunluğu icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu tarafından idare edilir. Genel kurulca seçilecek yönetim kurulunun, 7 kişiden oluşması durumunda 5'inin ve 9 kişiden oluşması durumunda ise 6 kişininin A Grubu payların en az %51'ine sahip ortakların müştereken gösterecekleri adaylar arasından genel kurulca seçilmesi şarttır.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için genel kurul tarafından önceden onay verilmeli ve söz konusu işlemler gerçekleşmiş ise işlemler ile ilgili olarak genel kurulda bilgi verilir.

19. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür.

Yönetim kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. Yönetim kurulu başkanı, diğer yönetim kurulu üyeleri ve icra başkanı/genel müdür ile görüşerek yönetim kurulu toplantılarının gündemini belirler. Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterir.

Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur.

İlişkili taraf işlemlerine ilişkili yönetim kurulu toplantılarında ilişkili yönetim kurulu üyesi oy kullanmaz.

Yönetim Kurulu toplantılarına dair merasim hakkında Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine riayet edilir. Yönetim kurulu toplantıları gerekli görüldüğü hallerde elektronik ortamda da yapılabilir. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır, toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alır. Yapılan oylamada oylarda eşitlik olması durumunda konu gelecek toplantıya bırakılır. Gelecek toplantıda da aynı konu üzerinde ki oylarda eşitlik olursa, önerge ret edilmiş sayılır.

İlgili mevzuat uyarınca önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul kararı gerekmedikçe, söz konusu işlemlere ilişkin yönetim kurulu kararının icra edilebilmesi için bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayının bulunması gerekir. Ancak, önemli nitelikteki işlemlerde bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayının bulunmaması ve bağımsız üyelerin çoğunluğunun muhalefetine rağmen anılan işlemlerin icra edilmek istenmesi halinde, işlem genel kurul onayına sunulur. Bu durumda, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin muhalefet gerekçesi derhal kamuya açıklanır, SPK'na bildirilir ve yapılacak genel kurul toplantısında okunur.

20. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulumuz bünyesinde daha önce kurulmuş olan, Denetim Komitesi'ne 09.04.2012 tarihli toplantıda alınan kararla bağımsız üyelerimiz atanarak ,Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliğ 56'da istenilen yapılanma oluşturulmuştur.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de ifa etmek üzere Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur.

2013 faaliyet yılı içerisinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulacaktır.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim kurulu,Şirketin karşılaştığı risklerin izlenmesi ve kontrolünü sağlamak için Riskin Erken Tespiti Komitesini seçer ve çalışmalarını değerlendirerek gerekli önlemleri alır. Şirketimizde etkin bir iç kontrol ve iç denetim bulunmamakta birlikte bu yönde çalışmalar yapılmaktadır. Bu husus halihazırda çatışma doğurmamakla birlikte konu üzerinde hassasiyetle durulmaktadır.

22. Şirket'in Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Şirket Yönetim Kurulu, faaliyet raporunda yer aldığı şekliyle Lokman Hekim'in vizyonunu,misyonunu ve stratejik hedeflerini açık bir şekilde belirlemiştir.

Yönetim Kurulu yapmış olduğu toplantılarında, Şirketin stratejik hedeflere uygun gelişim gösterip göstermediğini takip etmekte ve performansı değerlendirmektedir. Bütçe prosedürlerinin geliştirilmesi konusunda çalışmalar yapılmaktadır.

23. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretleri genel kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine ve onayına sunulmaktadır.

Ücret Komitesi yerine kaim olmak üzere kurulmuş olan Kurumsal Yönetim Komitesi, ücretlendirme esasları yazılı hale getirilerek, ücret politikamızı, şirketin internet sitesinde yer alması için faaliyete geçmiştir.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

Şu kadar ki, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerinin bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olması gerekmektedir. Ana sözleşmemizde bu konuda hüküm bulunmaktadır.

Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine genel kurulca belirlenen ücret dışında başkaca bir menfaat(prim, borç verme, kredi kullandırma, kefalet veya teminat verme) sağlanmamaktadır.

24. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu ilgili kanunların, mevzuatın ve Genel Kurul'un yasal sınırlamaları dışında Şirketi en üst düzeyde temsile yetkilidir.

Yönetim Kurulu, genel kurul kararı gerektirmeyen bütün konularda karar alabilir.

FİNANSAL GÖSTERGELER

İÇİNDEKİLER

GÖRÜŞ	2-3
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	4
KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOSU	5
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	6
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOSU	7
1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	8
2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	10
3. FAALİYET BÖLÜMLERİ	17
4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	18
5. FİNANSAL BORÇLAR	18
6. TİCARİ ALACAKLAR / TİCARİ BORÇLAR	20
7. DİĞER ALACAKLAR / DİĞER BORÇLAR	21
8. STOKLAR	21
9. CANLI VARLIKLAR	21
10. MADDİ DURAN VARLIKLAR	22
11. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	23
12. ŞEREFİYE	23
13. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	24
14. TAAHHÜTLER	25
15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	25
16. DİĞER DÖNEN – DURAN VARLIKLAR / DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	26
17. ÖZKAYNAKLAR	27
18. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	29
19. PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	30
20. DİĞER GELİRLER	30
21. DİĞER GİDERLER	31
22. FİNANSAL GELİRLER	31
23. FİNANSAL GİDERLER	31
24. VERGİ GELİRİ / GİDERİ	32
25. HİSSE BAŞINA KAR / ZARAR	34
26. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	34
27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	35

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.'NİN

1 OCAK – 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş.

Yönetim Kurulu'na

Giriş

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş.'nin ("Grup") 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolarla İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

İşletme yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtır yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dâhil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş.'nin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'nca kabul edilen finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

25.03.2013, Ankara

REFERANS BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.

Ali Osman EFLATUN

Sorumlu Ortak Başdenetçi

	Dipnot No	31.12.2012	31.12.2011
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		31.895.569	19.895.959
Nakit ve Nakit Benzerleri	[4]	2.212.721	1.468.359
Ticari Alacaklar	[6]	19.614.970	12.687.513
- İlişkili Taraf		16.497	184.063
- Diğer		19.598.473	12.503.450
Diğer Alacaklar	[7]	12.386	1.491.836
- İlişkili Taraf			284.667
- Diğer		12.386	1.207.169
Stoklar	[8]	5.128.973	1.635.939
Diğer Dönen Varlıklar	[16]	4.926.519	2.612.312
- İlişkili Taraf		24.891	81.475
- Diğer		4.901.628	2.530.837
Duran Varlıklar		55.795.108	52.208.930
Diğer Alacaklar	[7]	30.827	27.253
Canlı Varlıklar	[9]	2.338.000	1.487.400
Maddi Duran Varlıklar	[10]	44.421.647	42.786.994
- Finansal Kiralama Yoluyla Alunan Duran Varlıklar		3.989.764	2.981.733
- Diğer Duran Varlıklar		40.431.883	39.805.261
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	[11]	6.376.467	4.667.312
Şerefiye	[12]	1.969.390	1.969.390
Ertelenmiş Vergi Varlığı	[24]		959.102
Diğer Duran Varlıklar	[16]	658.777	311.479
Toplam Varlıklar		87.690.677	72.104.889
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		34.969.451	23.891.296
Finansal Borçlar	[5]	15.318.087	11.099.166
Ticari Borçlar	[6]	11.195.773	7.298.084
- İlişkili Taraf		1.420.617	429.506
- Diğer		9.775.156	6.868.578
Diğer Borçlar	[7]	3.676.140	2.587.678
- İlişkili Taraf		1.201.923	262.968
- Diğer		2.474.217	2.324.710
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	[24]		
Borç Karşılıkları	[13]	109.833	711.867
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	[16]	4.669.618	2.194.501
Uzun Vadeli Yükümlülükler		10.921.490	13.167.267
Finansal Borçlar	[5]	8.396.471	12.581.405
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	[15]	434.502	331.625
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	[24]	367.492	
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	[16]	1.723.025	254.237
Özkaynaklar		41.799.736	35.046.326
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		39.575.242	34.408.300
Ödenmiş Sermaye	[17]	16.000.000	16.000.000
Hisse Senedi İhraç Primleri	[17]	7.694.861	7.694.861
Değer Artış Fonları	[17]	7.855.933	7.855.933
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	[17]	577.588	577.588
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	[17]	2.274.179	1.171.088
Net Dönem Karı / Zararı		5.172.681	1.108.830
Azınlık Payları	[17]	2.224.494	638.026
Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar		87.690.677	72.104.889

Kapsamlı Gelir Tablosu	Dipnot No	01.01.2012 31.12.2012	01.01.2011 31.12.2011	01.10.2012 31.12.2012	01.10.2011 31.12.2011
Sürdürülen Faaliyetler					
Satış Gelirleri	[18]	96.701.622	62.952.461	24.938.923	17.540.108
Satışların Maliyeti (-)	[18]	-78.817.420	-51.818.640	-21.543.540	-14.622.651
Brüt Kar (Zarar)		17.884.202	11.133.821	3.395.383	2.917.457
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	[19]	-548.532	-494.970	-117.797	-125.369
Genel Yönetim Giderleri (-)	[19]	-2.587.263	-2.579.927	-639.912	-614.399
Diğer Faaliyet Gelirleri	[20]	1.995.539	3.046.224	263.902	416.611
Diğer Faaliyet Giderleri	[21]	-6.160.076	-6.602.796	-1.143.249	-2.289.010
- Atıl Kapasite Giderleri		-4.942.214	-4.088.296	-1.565.086	-812.086
- Diğer		-1.217.862	-2.514.500	421.837	-1.476.924
Faaliyet Karı (Zararı)		10.583.870	4.502.352	1.758.327	1.703.061
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/ Zararlarındaki Paylar					17.452
Finansal Gelirler	[22]	887.596	1.349.649	165.862	481.325
Finansal Giderler (-)	[23]	-3.680.416	-4.707.488	-1.043.443	-1.223.838
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)		7.791.050	1.144.513	880.746	978.000
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir (Gideri)		-1.459.160	-58.347	-35.569	-126.264
Dönemin Vergi Gideri	[24]	-132.566		160.505	
Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)	[24]	-1.326.594	-58.347	-196.074	-126.264
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)		6.331.890	1.086.166	845.177	851.736
Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu		01.01.2012 31.12.2012	01.01.2011 31.12.2011	01.10.2012 31.12.2012	01.10.2011 31.12.2011
Diğer Kapsamlı Gelir Toplamı					
Toplam Kapsamlı Gelir (Vergi Sonrası)		6.331.890	1.086.166	845.177	851.736
Dönem Kar / Zararının Dağılımı		6.331.890	1.086.166	845.177	851.736
Azınlık Payları	[17]	1.159.209	-22.664	-54.248	83.171
Ana Ortaklık Payları		5.172.681	1.108.830	899.425	768.565
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		6.331.890	1.086.166	845.177	851.736
Azınlık Payları	[17]	1.159.209	-22.664	-54.248	83.171
Ana Ortaklık Payları		5.172.681	1.108.830	899.425	768.565
Hisse Başına Kazanç	[25]	0,323293	0,069302	0,056214	0,048035

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş.'nin
01 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemi Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu
(Aksi belirtilmedikçe tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

	Dipnot No	Odenmiş Sermaye	Hisse Senedi İhraç Primleri	Değer Artış Fonları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı / Zararı	Azınlık Payları	TOPLAM
01.01.2011		11.130.000		7.855.933	539.002	1.372.992	1.577.386		22.475.313
Dönem karı transferi					38.586	1.538.800	-1.577.386		
İçkaynaklardan sermaye artırım		2.087.500				-2.087.500			
Sermaye tahsilatı	[18]	2.782.500							2.782.500
İhraç primleri	[18]		7.694.861						7.694.861
Konsolidasyondan gelen						471.086			471.086
Azınlık payları	[18]					-124.290		660.690	536.400
Dönem karı / zararı							1.108.830	-22.664	1.086.166
31.12.2011		16.000.000	7.694.861	7.855.933	577.588	1.171.088	1.108.830	638.026	35.046.326
01.01.2012		16.000.000	7.694.861	7.855.933	577.588	1.171.088	1.108.830	638.026	35.046.326
Dönem karı transferi						1.108.830	-1.108.830		
Konsolidasyondan gelen						-5.739		404.595	398.856
Azınlık payları	[18]							22.664	22.664
Dönem karı / zararı							5.172.681	1.159.209	6.331.890
31.12.2012		16.000.000	7.694.861	7.855.933	577.588	2.274.179	5.172.681	2.224.494	41.799.736

	Dipnot No	01.01.2012 31.12.2012	01.01.2011 31.12.2011
A. Esas Faaliyetlerden Sağlanan Nakit Akımları		7.490.554	-2.157.337
Esas Faaliyet Gelirlerinden Nakit Girişleri ;		86.107.318	60.115.500
<i>Esas Faaliyet Konusu Satışlar</i>	[18]	94.430.099	62.952.461
<i>Ticari Alacaklardaki Değişim</i>	[6]	-8.322.781	-2.836.961
Esas Faaliyet Giderlerinden Nakit Çıkışları ;		-83.187.000	-58.486.907
<i>Satılan Mal ve Hizmet Maliyetleri</i>	[18]	-80.849.784	-53.776.912
<i>Stoklardaki Değişim</i>	[8]	-3.171.978	-2.318.055
<i>Ticari Borçlardaki Değişim</i>	[6]	3.970.557	576.331
<i>Faaliyet Giderlerinden Nakit Çıkışları</i>	[19]	-3.135.795	-2.968.271
Esas faaliyet sonucu oluşan nakit		2.920.318	1.628.593
Diğer Faaliyetlerden Nakit Akışları;		4.570.236	-3.785.930
<i>Diğer Gelir ve Karlardan Nakit Girişleri</i>	[20]	1.320.220	870.441
<i>Diğer Gider ve Zararlardan Nakit Çıkışları</i>	[21]	-835.765	-50.861
<i>Finansman Gelirlerinden Nakit Girişleri</i>	[22]	887.596	1.349.649
<i>Finansman Giderlerinden Nakit Çıkışları</i>	[23]	-3.090.616	-4.368.621
<i>Diğer Varlık ve Yükümlülüklerden Nakit Akışları</i>		6.421.367	-1.586.538
<i>Vergi Ödemeleri</i>	[24]	-132.566	
B. Yatırım Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Akışları		-6.223.725	-8.257.412
Yatırım Faaliyetinden Nakit Girişleri;		234.287	38.236
<i>Maddi - Maddi Olmayan Duran Varlık Satışları</i>	[10,11]	234.287	38.236
Yatırım Faaliyetinden Nakit Çıkışları;		-6.458.012	-8.295.648
<i>Maddi- Maddi Olmayan Duran Varlık Alışları</i>	[10,11]	-6.458.012	-8.295.648
C. Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Akımları		-882.798	10.642.230
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Girişleri;		4.665.379	12.185.899
<i>Sermaye Tahsilatları</i>	[17]		2.782.500
<i>Hisse Senedi İhraç Primlerinden Nakit Girişleri</i>	[17]		7.694.861
<i>Azınlıkların Sermaye Ödemeleri</i>	[17]	926.775	
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Çıkışları;		-4.944.763	-984.162
<i>Kısa Vadeli Finansal Borçlardan Nakit Çıkışları</i>	[5]		-984.162
<i>Uzun Vadeli Finansal Borçlardan Nakit Çıkışları</i>	[5]	-4.944.763	
<i>Finansal Kiralama Ödemeleri</i>	[5]	-603.414	-559.507
D. Kur Farklarının Nakit ve Nakit Benzerlerine Etkisi			
E. Faaliyetlerden Sağlanan Nakit Akımları		384.031	227.481
F. Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu	[4]	1.468.359	1.240.878
G. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu	[4]	1.852.390	1.468.359

1. Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş. ("Ana Ortaklık", "Grup" veya "Şirket") 1996 yılında Ankara'da kurulmuştur. İlk olarak tıbbi malzeme satışı ile tıbbi araç-gereç temin hizmetleri alanında faaliyet göstermeye başlamıştır. Şirket, sağlık sektöründe "Özel Lokman Hekim Etlik Hastanesi" ve "Özel Lokman Hekim Sincan Hastanesi" olmak üzere iki ayrı hastane ile faaliyet göstermektedir.

Şirket 2 Mayıs 2012 ANKARA İli ETİMESGUT İlçesi BAĞLICA Mahallesi sınırlarında bulunan 5.413 m2 alanda Konut ve Ticari alan inşaatı yapmak için yapı ruhsat almıştır. Söz konusu projenin %70'i konut alanı %30'u ticari alan olarak planlanmaktadır. Söz konusu inşaatın maliyeti 15.000.000 TL olarak öngörülmektedir.

Şirket, 23 Mayıs 2010 tarihinde yapılan 2009 yılı olağan genel kurulu sonrasında ana sözleşme değişikliğine gitmiş ve bu değişikliğe istinaden Şirket'in Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş. olan unvanı Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Şirket'in kayıtlı adresi General Tevfik Sağlam Caddesi No: 119 Etlik/Ankara'dır.

Ana ortaklığın sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

	31.12.2012		31.12.2011	
	TL	%	TL	%
A Grubu	128.805	0,81	128.805	0,81
B Grubu	15.871.195	99,19	15.871.195	99,19
Toplam	16.000.000	100	16.000.000	100

A Grubu hisseler nama yazılı olup borsada satışa konu edilemez, 3 şahıslara kısmen devredilemez, hisselerin satışında öncelik gerçek (tarafklar arasında müştereken tespit edilen değer) değer üzerinden diğer A grubu hissedarların olup uyumsuzluk halinde hisse değer tespiti bir aylık süre zarfında müştereken tespit edilecek bağımsız denetim kuruluşu tarafından yapılır. A grubu hisselerin devrinde, devir alacak bir veya birden fazla A grubu hissedar olması durumunda hisseler eşit olarak devredilir. Değeri tespit edilmiş olan A grubu hisseleri devralacak A grubu hissedar bulunmazsa hissedar hisselerini 3.kişilere tespit edilen değer üzerinde satmakta serbesttir.

Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından seçilen asgari 7 veya 9 kişiden oluşan yönetim kurulu tarafından idare edilir. Genel kurulca seçilecek yönetim kurulunun 7 kişiden oluşması durumunda 5'ini ve 9 Kişiden oluşması durumunda ise 6'sını A Grubu payların en az %51'ine sahip ortaklarının müştereken gösterecekleri adaylar arasından genel kurulca seçilmesi şarttır.

B grubu hisseler herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır.

Grup içinde yer alan, konsolidasyona tabi tutulan, doğrudan, bağlı ortaklıklar ve bunların faaliyet alanları ile iştirak oranları aşağıdaki gibidir;

Şirket	Faaliyet Konusu	İştirak Oranı (%)	
		31.12.2012	31.12.2011
Lokman Hekim Van Sağlık Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş. ⁽¹⁾	Sağlık hizmeti	50,99	50,99
Hay Süt ve Süt Ürünleri Hayvancılık Gıda ith. İhr. A.Ş. ⁽²⁾	Süt ve süt ürünleri	73,62	73,62

(1) Tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiştir.

(2) Hay Süt A.Ş. cari dönemde tam konsolidasyona tabi tutulurken önceki dönem finansal tablolarında "öz kaynak yöntemi" kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. 30 Aralık 2011 tarihinde, ana ortaklık tarafından Hay Süt A.Ş.'nin %37,83 oranındaki hisseleri satın alınmıştır. Bizim Menkul Değerler A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmaları sonucunda Hay Süt A.Ş.'nin değeri 4.853.786 TL olarak tespit edilmiştir. Hisseler bu tutar esas alınarak satın alınmıştır. Hisse alımlarında 794.325 TL nominal değerli hisse 1.834.513 TL ödenerek satın alınmıştır. Bu alımların 1.813.496 TL'si Şirketin ilişkili tarafları kapsamından değerlendirilen ortaklarından alınmıştır.

Özel Lokman Hekim Etlik Hastanesi:

Ankara Etlik semtinde 2.900 m2 kapalı alan üzerinde 5 katlı hastane binası 1999 yılında 15 yıllığına kiralanmıştır. Hastanede 2 ameliyathane, 2 doğumhane, 3 yenidoğan yoğun bakım kuvvüzü, 3 yoğun bakım yatağı mevcut olup toplam 37 yatak kapasitesine sahiptir.

Hastane, TUV-CERT ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesine ve Sağlık Bakanlığı ile Unicef tarafından yürütülen Bebek Dostu Hastane Projesine destek vermekte olup bu kapsam Bebek Dostu Hastane belgesine sahiptir. Ayrıca hastane, T.C. Sağlık Bakanlığı tarafından "Sağlık Kalite Standartları" kapsamında her yıl yapılan hizmet kalitesinin değerlendirilmesinde 2012 yılı için, en yüksek puan aralığında (601-1000) puanlandırılmıştır.

Özel Lokman Hekim Sincan Hastanesi:

Ankara'nın Sincan ilçesinde 17482 m2 kapalı alana kurulu olan 8 katlı hastane binası Şirket'in kendisine aittir. Hastanede 6 tam teşekküllü ameliyathane, Hava Ambulansı ile gelecek hastaları kabul etmek üzere bir adet helikopter pisti bulunmaktadır. Hastane bünyesinde 20 yataklı Genel Yoğun Bakım, 10 yataklı Kalp Damar Yoğun Bakım Ünitesi, 1 adet 4 yataklı Koroner Yoğun Bakım ve 5 adet kuvvüzlü Yenidoğan Yoğun Bakım Ünitesi mevcut olup toplam 164 yatak kapasitesine sahiptir.

Hastane, 2008 yılı Ağustos ayında Türk Standartları Enstitüsü tarafından verilen TS EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetimi Sistemi Belgesi'ni almıştır. Ayrıca hastane, T.C. Sağlık Bakanlığı tarafından "Sağlık Kalite Standartları" kapsamında her yıl yapılan hizmet kalitesinin değerlendirilmesinde 2012 yılı için, en yüksek puan aralığında (601-1000) puanlandırılmıştır. Hastane 12.07.2010 yılında Sağlık Bakanlığı ile Unicef tarafından yürütülen Bebek Dostu Hastane Projesine destek vermekte olup bu kapsam Bebek Dostu Hastane belgesini almaya hak kazanmıştır.

Özel Lokman Hekim Van Hastanesi:

Van'nın Merkezin de 13.500 m2 kapalı alana kurulu olan 9 katlı hastane binası kiralıktır. Hastanede 4 tam teşekküllü ameliyathane, Hastane bünyesinde 12 yataklı Genel Yoğun Bakım, 3 yataklı Kalp Damar Yoğun Bakım Ünitesi, 2 yataklı Koroner Yoğun Bakım, 32 adet kuvvüzlü Yenidoğan Yoğun Bakım Ünitesi, 8 yataklı çocuk yoğun bakım ve 106 hasta yatağı mevcut olup toplam 163 yatak kapasitesine sahiptir.

Ayrıca hastane, T.C. Sağlık Bakanlığı tarafından "Sağlık Kalite Standartları" kapsamında her yıl yapılan hizmet kalitesinin değerlendirilmesinde 2012 yılı için, en yüksek puan aralığında (601-1000) puanlandırılmıştır.

Ayrıca, Sosyal Güvenlik Kurumu'nun Özel Hastane ve Vakıf Üniversitesi Hastanelerinin puanlandırılması faaliyetleri altında 2011 sonunda yapılan değerlendirme sonucunda hastane puanla B grubu (601-800) hastane statüsüne çıkmıştır.

Özel Lokman Hekim Hayat Hastanesi:

Van ilinde 6.000 metrekare üzerinde kurulu olan hastanenin 35 yatak kapasitesi mevcuttur. Hastane bünyesinde 3 adet genel yoğun bakım yatağı, 2 adet yeni doğan yoğun bakım kuvvüzü, 2 adet ameliyathane ve 2 adet doğumhane bulunmaktadır. Hastanenin açılışı 25.02.2013 tarihinde olmuştur.

Laboratuvarlar:

Hastanelerin bünyesinde bulunan laboratuvarlar merkezi Amerika'da bulunan Bio-Rad Laboratories Eşas, College of American Pathologists Cap ve merkezi İngiltere'de bulunan Randox Laboratories Rıqas Harici Kalite Kontrol Programları ve UK Megas üyesi olup, laboratuvar cihazları ve ölçüm sonuçlarının güvenilirliği düzenli olarak kontrol edilmektedir.

Tıbbi Birimler:

Anestezi ve Reanimasyon, Beslenme ve Diyet, Beyin ve Sinir Cerrahi, Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları, Çocuk Nörolojisi, Dermatoloji, Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon, Gastroenteroloji, Genel Cerrahi, Göğüs Hastalıkları, Göz Hastalıkları, İç Hastalıkları, Kadın Hastalıkları ve Doğum, Kardiyoloji, Kalp ve Damar Cerrahisi, Kulak Burun Boğaz, Nöroloji, Nefroloji Ortopedi ve Travmatoloji, Tıbbi Onkoloji, Tüp Bebek ünitesi, Üroloji, Diş Hekimliği Hizmetleri.

Personel:

Görev	31.12.2012	31.12.2011
Doktor	150	136
Sağlık Hz.(Hemşire, ATT, Ebe, Sağlık Memuru, Sağlık Tek. Eczacı, diyetisyen .vb.)	375	248
Sağlık Destek Hizmetleri (sağlık destek per. hasta ilişkileri)	301	241
İdari Destek Hizmetleri	270	303
İdari Kadro	62	44
Toplam	1.158	972

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1. Yasal Defterler ve Finansal Tablolar:

Grup yasal kayıtlarını Türk Ticaret Kanunu ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmaktadır. Şirket tabi olduğu Sermaye Piyasası mevzuatına göre muhasebe politikalarını belirlemekte ve finansal tablolarını hazırlamaktadır.

Grup'un ilişkieteki finansal tabloları Sermaye Piyasası Kurulu'nun 9 Nisan 2008 tarih ve 26842 sayılı Resmi Gazete 'de yayınlanan Seri XI, 29 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

2.1.2. Konsolidasyon Esasları:

Şirket	Faaliyet Konusu	İştirak Oranı (%)	
		31.12.2012	31.12.2011
Lokman Hekim Van Sağlık Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş. ⁽¹⁾	Sağlık hizmeti	50,99	50,99
Hay Süt ve Süt Ürünleri Hayvancılık Gıda ith. İhr. A.Ş. ⁽²⁾	Süt ve süt ürünleri	73,62	73,62

(1) Tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiştir.

(2) 30 Aralık 2011 tarihinde, ana ortaklık tarafından Hay Süt A.Ş.'nin %37,83 oranındaki hisseleri satın alınmıştır. Bizim Menkul Değerler A.Ş. tarafından yapılan değerleme çalışmaları sonucunda Hay Süt A.Ş.'nin değeri 4.853.786 TL olarak tespit edilmiştir. Hisseler bu tutar esas alınarak satın alınmıştır. Hisse alımlarında 794.325 TL nominal değerli hisse 1.834.513 TL ödenerek satın alınmıştır. Bu alımların 1.813.496 TL'si Şirketin ilişkili tarafları kapsamında değerlendirilen ortaklarından alınmıştır.

Tam Konsolidasyon Yöntemi

- Konsolide edilen ortaklıkların bilanço ve gelir tablosu kalemleri birbirlerine eklenme suretiyle konsolide edilmiştir. Ana Ortaklığın konsolide edilen bağlı ortaklıklarında sahip olduğu payların defter değeri bağlı ortaklığın öz sermaye hesapları ile karşılıklı olarak mahsup edilmiştir.
- Konsolidasyon kapsamındaki ortaklıkların birbirlerinden olan alacak ve borçları ile konsolidasyon kapsamındaki ortaklıkların birbirlerinden yapmış oldukları mal ve hizmet satışları, birbirleriyle olan işlemleri nedeniyle oluşmuş gelir ve gider kalemleri karşılıklı olarak mahsup edilmiştir.
- Konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirlerinden satın almış oldukları dönen ve duran varlıklar, bu varlıkların konsolidasyon kapsamındaki ortaklıklara olan elde etme maliyetleri üzerinden gösterilmesini sağlayacak düzeltmeler yapılmak suretiyle bulunan tutarları üzerinden konsolide bilançoda gösterilmiştir.
- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün öz sermaye hesap grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide bilançonun özsermaye hesap grubundan önce, "Azınlık Payları" hesap grubu adıyla gösterilir.

- Konsolidasyon kapsamındaki ortaklığın bağlı ortaklık haline geldiği tarih itibarıyla ve daha sonraki pay alımlarında bir defaya mahsus olmak üzere, ana ortaklığın bağlı ortaklığın sermayesinde sahip olduğu payların elde etme maliyeti, bu payların alım tarihi itibarıyla bağlı ortaklığın makul değere göre değerlendirilmiş bilançosundaki öz sermayesinde temsil ettiği değerden mahsup edilir.
- Grup tarafından iktisaplar satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilir. Bu yöntemde, iktisap, maliyet esas alınarak kayıtlara yansıtılır. Grup iktisap tarihinden itibaren, iktisap ettiği işletmenin faaliyet sonuçlarını konsolide gelir tablosuna dahil eder ve bu tarihte bilançosunda iktisap edilenin tanımlanabilir her bir varlık ve borcunu, ayrıca varsa iktisap nedeniyle ortaya çıkan şerefiye veya negatif şerefiyeyi bilançosuna alır.

2.1.3. Fonksiyonel Para Birimi:

Grup'un fonksiyonel para birimi Türk Lirası (TL) olup, ilişikteki finansal tablolar ve dipnotlar Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

2.1.4. Uygunluk Beyanı:

Grup'un ilişikteki finansal tabloları, 25.03.2013 tarihinde Şirket yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır. İlişikteki finansal tabloları değiştirme yetkisine, Şirket'in genel kurulu ve/veya yasal otoriteler sahiptir.

2.1.5. Netleştirme / Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyetli olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilmiştir.

2.1.6. Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe / Finansal Raporlama Standartları :

Grup, cari dönemde TMSK tarafından yayınlanan yeni ve revize edilmiş standartlardan kendi faaliyet konusu ile ilgili olanları uygulamıştır.

2.2. Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar

Bir işletme muhasebe politikalarını ancak; aşağıdaki hallerde ve geçmişe dönük olarak değiştirebilir;

- Bir standart veya yorum tarafından gerekli kılınması
- İşletmenin finansal durumu, performansı veya nakit akışları üzerindeki işlemlerin ve olayların etkilerinin finansal tablolarda daha uygun ve güvenilir bir şekilde sunulmasını sağlayacak nitelikte olması

Finansal tablo kullanıcıları, işletmenin finansal durumu, performansı ve nakit akışındaki eğilimleri belirleyebilmek amacıyla işletmenin zaman içindeki finansal tablolarını karşılaştırabilme olanağına sahip olmalıdır. Bu nedenle, bir muhasebe politikasındaki değişiklik yukarıdaki paragrafta belirtilen durumlardan birini karşılamadığı sürece, her ara dönemde ve her hesap döneminde aynı muhasebe politikaları uygulanmalıdır.

2.3. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

2.3.1. Hasılat:

Hasılat, verilen sağlık hizmetlerine karşılık olarak; faturalandırılması yapılmış olan hizmetlerde fatura tutarlarından, faturalandırılması yapılmamış olmakla birlikte hizmeti tamamlanmış olanlarda faturalandırılacak tutarlardan, faturalandırılması yapılmamış ve hizmeti devam edenlerde tamamlanma düzeyine göre bulunan tutarlardan iade ve indirimler düşüldükten sonraki kalan tutarları ifade etmektedir.

Daha önce finansal tablolara yansıtılmış olan hasılat tutarının tahsil edilebilirliği konusunda bir belirsizliğin ortaya çıkması durumunda, tahsil edilemeyen veya tahsil edilebilme olasılığı muhtemel olmaktan çıkan tutar, başlangıçta muhasebeleştirilen hasılatın düzeltilmesi yerine, gider olarak finansal tablolara yansıtılır.

2.3.2. Stoklar:

Stokların maliyeti; tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Vadeli stok alımlarında peşin değer ile vadeli değer arasındaki farklar oluştukları dönemde finansman gideri olarak muhasebeleştirilirler.

Stok maliyetleri ağırlıklı ortalama maliyet yöntemidir.

Stoklar, maliyet ve net gerçekleşebilir değerın düşük olanı ile değeriendir. Net gerçekleşebilir değeri; işin normal akışı içinde, tahmini satış fiyatından, tahmini tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleşirmek için gerekli tahmini satış giderleri toplamının, düşürölmesiyle elde edilen tutarı ifade eder.

Sabit genel üretim maliyetlerinin dönüştürme maliyetlerine dağıtımında, üretim faaliyetlerinin normal kapasitede olacağı varsayımına dayanılır. Normal kapasite, planlanan bakım-onarım çalışmalarından kaynaklanacak kapasite düşüklüğü de dikkate alınarak, normal koşullarda bir veya birkaç dönem veya sezonda elde edilmesi beklenen ortalama üretim miktarıdır. Gerçek üretim düzeyi normal kapasiteye yakınsa, bu kapasite normal kapasite olarak kabul edilebilir. Şirketin normal kapasitesi %85 olarak belirlenmiştir.

Sabit hizmet üretim maliyetleri düşük kapasite ya da atıl kapasite nedeniyle stok maliyetlerine yüklenmezler. Dağıtılamayan sabit genel üretim giderleri gerçekleştikleri dönemde kapsamlı gelir tablosunda diğer gider ve zararlar içerisinde raporlanırlar.

Bu kapsamda Lokman Hekim Etlik Hastanesinin normal kapasitesi ortalama %85 olmakla birlikte Lokman Hekim Sincan Hastanesinin dönemler itibarıyla kapasite kullanımları ve bu kapasiteye düşen sabit üretim giderleri aşağıdaki gibidir;

Lokman Hekim Sincan	01.01.2012	01.01.2011
	<u>31.12.2012</u>	<u>31.12.2011</u>
Normal Kapasite	85,00%	85,00%
Fiili Kapasite	62,13%	71,37%
Atıl Kapasite	22,87%	13,63%
Sabit Giderler Toplamı	21.610.030	24.035.207
Dağıtılamayan Giderler	4.942.214	3.276.211

2.3.3. Canlı Varlıklar

Canlı varlıklar ilk defa maliyet bedelleri ile kayıtlara alınırlar. Her raporlama dönemi sonundan gereceğe uygun değeri üzerinden değeriendirler. Gerçeğe uygun değeriinin bulunmaması durumunda veya güvenilir tespit edilememesi durumunda söz konusu canlı varlık, maliyetinden buna ilişkin her türlü birikmiş amortisman ve birikmiş değeri düşüklüğü karşılıklarının düşölmesi suretiyle değeriendir. Oluşan değeri artışları veya azalışları oluştukları dönemin kar zararı ile ilişkilendirilir.

2.3.4. Maddi Duran Varlıklar:

İşletmede bir yıldan fazla süre kullanılacağı tahmin edilen maddi varlıklar, ilk defa maliyet bedelleri ile kayda alınır. Daha sonraki dönemlerde arsa ve binalar için yeniden değerlendirme modeli, diğer duran varlıklarında maliyet modeli esas alınarak değerlendirilmektedir. 01.01.2005 tarihinden önce alınmış olan diğer duran varlıklarda maliyet bedeli enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş değerlerdir.

Grup, duran varlıklarına, normal amortisman yöntemine göre kıst dönem amortisman hesaplamaktadır

Grup maddi duran varlıkların amortisman ömürlerini tespit ederken varlığın faydalı ömrünü esas almaktadır.

Finansal kiralama yoluyla alınan duran varlıklarda maliyetler faiz ve kur farklarından arındırılmış tutarlardır. Faiz ve kur farkları ilgili dönemlerde finansal gider olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un duran varlıkları için kullandığı faydalı ömürler aşağıdaki gibidir;

Binalar	50 Yıl
Makine Tesis ve Cihazlar	5 – 20 Yıl
Taşıtlar	5 Yıl
Demirbaşlar	2 – 20 Yıl
Finansal Kiralama ile Alınan Varlıklar	5 – 15 Yıl
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	5 – 20 Yıl

2.3.5. Maddi Olmayan Duran Varlıklar:

İşletmede bir yıldan fazla süre kullanılacağı tahmin edilen maddi olmayan varlıklar, ilk defa maliyet bedelleri ile kayda alınır. Daha sonraki dönemlerde maliyet modeli esas alınarak değerlendirilmektedir. 01.01.2005 tarihinden önce alınmış olan maddi olmayan duran varlıklarda maliyet bedeli enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş değerlerdir.

Grup maddi olmayan duran varlıkların amortisman ömürlerini tespit ederken varlığın faydalı ömrünü esas almaktadır.

Grup maddi olmayan duran varlıkları için faydalı ömür olarak 3 -15 yıl arasında faydalı ömürler belirlemiştir.

2.3.6. Şerefiye:

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti, iktisap edilen işletmenin satın alma tarihindeki tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerine dağıtılır. Satın alma maliyeti ile iktisap edilen işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde satın alınan işletmenin/şirketin finansal tablolarında yer almayan; ancak şerefiyenin içerisinde ayrılabilme özelliğine sahip varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve şarta bağlı yükümlülükler gerçeğe uygun değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır. Satın alınan şirketin finansal tablolarında yer alan şerefiye tutarları tanımlanabilir varlık olarak değerlendirilmez.

İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark konsolide gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Şerefiye tutarına ilişkin herhangi bir değer düşüklüğü olması durumunda etkisi dönem sonuçlarına yansıtılmaktadır. Şerefiyenin değerinde herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak her yıl aynı zamanda değer düşüklüğü testi yapılır.

Grup tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen yasal birleşmeler UFRS 3 kapsamında değerlendirilmemektedir. Dolayısıyla, bu tür birleşmelerde şerefiye hesaplanmamaktadır. Ayrıca, yasal birleşmelerde taraflar arasında ortaya çıkan işlemler konsolide finansal tabloların hazırlanması esnasında düzeltme işlemlerine tabi tutulur.

2.3.7. Varlıklarda Değer Düşüklüğü:

UMS 36 –Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardına göre; iç ve dış ekonomik göstergeler gerektirdiğinde, maddi ve maddi olmayan varlıkların defter değerleri ile geri kazanılabilir değerlerinin karşılaştırılması gerekir. Eğer varlığın defter değeri geri kazanılabilir değerini aştığı tahmin ediliyor ise varlığın değerinde değer düşüklüğünün olduğu kabul edilir. Geri kazanılabilir değer; kullanım fiyatı ile piyasa fiyatından düşük olanıdır. Tahmin edilen değer düşüklüğü tespitini yapıldığı dönemde zarar kaydedilir.

Ancak böyle bir değer düşüklüğünün varlığı söz konusu değildir.

2.3.8. Finansal Araçlar:

a) Nakit ve Nakit Benzerleri;

Grup nakit mevcutları, kasa, banka mevduatlarından oluşmaktadır. Nakit benzeri ise kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır.

Yabancı para cinsinden olan banka bakiyeleri bilanço günündeki TC Merkez Bankası döviz kurundan değerlendirilmektedir. Bilançodaki nakit, bankadaki mevduatın mevcut değeri ve kredi kartı alacakları, bu varlıkların gerçeğe uygun değerleridir.

b) Ticari Alacaklar ve Borçlar;

Grup tarafından bir alıcıya hizmet sağlanması veya bir satıcıdan ürün veya hizmet alınması sonucunda oluşan ticari alacaklar ve ticari borçlar ertelenmiş finansman gelirlerinden ve giderlerinden netleştirilmiş olarak gösterilir.

Ticari alacakların iskonto edilmiş ve şüpheli alacak karşılığı ayrılmış değerlerinin, varlıkların gerçeğe uygun değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

Grup, tahsil imkânının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değerinden alınan teminatların ve güvencelerin düşülmesinden sonra kalan tutardır.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

Ticari borçların iskonto edilmiş değerlerinin, varlıkların gerçeğe uygun değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

c) Diğer Alacaklar, Borçlar ve Yükümlülükler

Tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmekte olup, kayıtlı değerlerin gerçeğe uygun değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

2.3.9. Çalışanlara Sağlanan Faydalar / Kıdem Tazminatları:

Mevcut İş Kanunu, şirketi kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personel dışındaki her personele her bir hizmet yılı için en az 30 günlük kıdem tazminatı ödemekle yükümlü tutmaktadır. Bu nedenle şirketin taşıdığı toplam yükü ifade eden gelecekteki ödemeleri tahmin etmesi ve tahminlerle bulunan ödemelerin iskonto tabi tutularak net bugünkü değere getirilmesi gerekmektedir. Şirket böylece bilanço günü itibarıyla toplam yükümlülüğünün iskonto edilmiş net değerini raporlamaktadır.

Erkeklerde 25 yıllık hizmet süresini, kadınlarda 20 yıllık hizmet süresini dolduran personelin emekli olacağı varsayımı yapılır ve kıdem tazminatının da bu tarihte ödeneceği kabul edilir. Şirket buna uygun şekilde, personelin ileriye yönelik olarak, emekli olduklarında veya işten çıkarıldıklarında ödeneceği tahmin edilen kıdem tazminatı yükümlülüğünü bulmaya çalışır. Ödeneceği tahmini yapılan bu toplam yükümlülüğün içinde personelin bilanço tarihi itibarıyla kıdemi nedeniyle almaya hak kazandığı bölümün net bugünkü değeri kıdem tazminatı karşılığı olarak bilançoya alınır. Geçmiş dönemlerde kıdem tazminatı almadan ayrılan personel sayısının işten ayrılan toplam personel sayısına oranının ileriki dönemlerde de aynen tekrarlanacağını varsayılır ve toplam yük bu oranda azaltılır.

İki dönem arasında değişen toplam kıdem tazminatı yükü, faiz maliyeti, cari dönem hizmet maliyeti ve aktüeryal kazanç / zararlar kısımlarına ayrılır. Faiz Maliyeti; bir önceki hesap döneminde bilanço da yer alan yükümlülüğün dönem içinde kullanımının maliyetidir ve çalışmaya devam eden kişilere ilişkin yükümlülüğün dönem başındaki tutarının, o yılda kullanılan iskonto oranı ile çarpılmış tutarıdır. Cari dönem hizmet maliyeti ise içinde bulunulan hesap döneminde çalışanların çalışmaları karşılığında hak ettikleri kıdem tazminatının ödeneceği dönemde ulaşması beklenen tutarının iskonto oranı ile bilanço gününe getirilmesinden kaynaklanan kısmıdır. Bunun dışındaki farklar ise aktüeryal kazanç ve kayıpları yansıtır. Aktüeryal kazanç / zararlar, faiz maliyeti ve cari dönem hizmet maliyeti kapsamlı gelir tablosunda gösterilir.

Çalışanlara normal maaş, ikramiye ve diğer sosyal fayda ödemeleri dışında, emeklilik veya işten ayrılmadan sonraki dönemlerde ödenmek üzere herhangi bir katkı planı da bulunmamaktadır.

2.3.10. Vergilendirme:

İlişikteki finansal tablolarda vergi gideri, dönem cari vergi karşılığı ve ertelenmiş vergiden oluşmaktadır. Dönem faaliyet sonuçlarından doğacak kurumlar vergisine ilişkin yükümlülükler için bilanço tarihinde geçerli olan yasal vergi oranları esas alınarak karşılık ayrılmıştır. Ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü, muhasebe değeri ile vergi değeri arasındaki farklardan (zamanlama farklarından) oluşmaktadır. Ertelenen vergi varlığının hesaplanmasında cari vergi oranı esas alınmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü tüm vergilendirilebilir veya indirilebilir geçici farklar için finansal tablolara alınmakta, ancak ertelenmiş vergi varlığı indirilebilir geçici farkların mahsup edilebileceği vergilendirilebilir karların olmasının muhtemel olması durumunda finansal tablolara alınmaktadır. Zamanlama farkları üzerinden ortaya çıkan net ertelenmiş vergi varlıkları, eldeki verilere göre gelecek yıllarda kullanılabileceğinin kesin olmadığı durumlarda, vergi indirimleri oranında azaltılmaktadır.

2.3.11. İlişkili Taraflar:

Bu finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, önemli yönetim personeli ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ile bağlı ortaklıkların azınlık ortakları ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. Bu şirketlerin ortakları ve başlıca yöneticiler ve Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ve aileleri de ilişkili kuruluş kapsamına girmektedir. İlişkili taraflarla gerçekleştirilen işlemler genel olarak piyasa koşullarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Kilit yönetici personellerde şirketin ilişkili tarafı olarak ifade edilmişlerdir. İlişkili taraf kapsamında değerlendirilen şirketler ve ilişki düzeyleri aşağıdaki gibidir;

- Afşar Matbaacılık; Şirketin sahipleri Lokman Hekim A.Ş.'nin ortağıdır. Cari dönemde mal alımı olmuştur.
- Bartek Bilgisayar; Şirketin sahipleri Lokman Hekim A.Ş.'nin ortağıdır. Cari dönemde mal alımı olmuştur
- Bilgen İnşaat Konf. Taahhut Tic Ltd. Şti. ; Şirketin sahipleri Lokman Hekim A.Ş.'nin ortağıdır. Cari dönemde işlem olmamıştır.
- Çetin Matbaacılık; Şirketin sahipleri Lokman Hekim A.Ş.'nin ortağıdır. Cari dönemde mal alımı olmuştur.
- Lokman Hekim Tıbbi Hizmetler Tic. Ltd. Sti. ; Şirketin sahipleri Lokman Hekim A.Ş.'nin ortağıdır. Cari dönemde hizmet alımı ve kiralama geliri olmuştur
- Özdemir İnşaat; Şirketin sahipleri Lokman Hekim A.Ş.'nin ortağıdır. Cari dönemde kira ödenmiştir.
- Pozitron Sağlık Hizmetleri San.ve Tic. Ltd. Şti. ; Şirketin sahipleri Lokman Hekim A.Ş.'nin ortağıdır. Cari dönemde hizmet alımı ve hizmet satımı olmuştur.
- Şekerciler Gıda Tic.Ltd.Şti. ; Şirketin sahipleri Lokman Hekim A.Ş.'nin ortağıdır. Cari dönemde mal alımı olmuştur.
- Kardiyotek Ltd. Şti.; Şirketin sahipleri Lokman Hekim A.Ş.'nin ortağıdır. Cari dönemde işlem olmamıştır.
- Akgül Grup Gıda Ltd. Şti; Şirketin sahipleri Lokman Hekim A.Ş.'nin ortağıdır. Cari dönemde kantin kira geliri elde edilmiştir.
- Koç Medikal; Şirketin sahipleri Lokman Hekim A.Ş.'nin ortağıdır. Cari dönemde mal alımı olmuştur.

- B Ajans Medya Yayın ve Org. San. Tic.Ltd. Şti.; Şirketin sahipleri dolaylı olarak Lokman Hekim A.Ş.'nin ortağıdır. Cari dönemde reklam hizmet alımı olmuştur.

2.3.12. Borçlanma Maliyetleri:

Faiz karşılığı alınan banka kredileri, alış maliyeti düşüldükten sonra alınan net tutar esasından kayıtlara yansıtılmaktadır. İtfa sürecinde veya yükümlülüklerin kayda alınması sırasında ortaya çıkan gelir veya giderler, gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Borçlanma maliyetleri, ortaya çıktıkları dönemde vadelerinin gelmemesi durumunda da tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

2.3.13. Hisse Başına Kazanç / (Zarar):

Hisse başına kazanç / (zarar), dönem net karı veya zararının cari dönemde adi hisse senedi sahiplerine ait adi hisse senetleri adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır.

Türkiye' de şirketler, mevcut hissedarlarına birikmiş karlardan ve özsermaye enflasyon düzeltme farklarından hisseleri oranında hisse dağıtarak (bedelsiz hisseler) sermayelerini arttırabilirler. Hisse başına kar /(zarar) hesaplanırken, bu bedelsiz hisseler çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kar /(zarar) hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse senedi ortalaması, bedelsiz hisseler açısından geriye dönük olarak uygulanmak suretiyle elde edilir.

2.3.14. Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar:

Bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltilmekte, bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen olayların olması halinde ise önemli olması durumunda ilgili dönemde açıklanmaktadır.

2.3.15. Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar:

Karşılıklar;

Karşılıklar geçmişteki olaylardan kaynaklanan olası bir yükümlülük olması (hukuki veya yapısal yükümlülük), bu yükümlülüğün gelecekte yerine getirilmesi için gerekli aktif kalemlerde bir azalışın muhtemelen söz konusu olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde saptanabilmesi durumunda tahakkuk ettirilmektedir. Tahakkuk ettirilen bu karşılıklar her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve cari tahminlerin yansıtılması amacıyla revize edilmektedir.

Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar;

Taahhüt ve şarta bağlı yükümlülük doğuran işlemler, gerçekleşmesi gelecekte bir veya birden fazla olayın neticesine bağlı durumları ifade etmektedir. Dolayısıyla, bazı işlemler ileride doğması muhtemel zarar, risk veya belirsizlik taşımaları açısından bilanço dışı kalemler olarak tanınmıştır. Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel mükellefiyetler veya oluşacak zararlar için bir tahmin yapılması durumunda bu yükümlülükler Şirket için gider ve borç olarak kabul edilmektedir. Ancak gelecekte gerçekleşmesi muhtemel gözüken gelir ve karlar finansal tablolarda yansıtılmaktadır.

2.3.16. Yabancı Para Cinsinden Varlık ve Borçlar:

Bilançoda yer alan yabancı paraya bağlı varlıklar bilanço tarihindeki T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru, borçlar ise döviz satış kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Dönem içinde gerçekleşen yabancı paraya bağlı işlemler, işlem tarihindeki fiili kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Bu işlemlerden doğan kur farkı gelir ve giderleri gelir tablolarına dâhil edilmektedir. 31.12.2012 ve 31.12.2011 tarihli finansal tablolarda esas alınan kurlar aşağıdaki gibidir;

	31.12.2012	31.12.2011
Dolar	1,7826	1,8889
Euro	2,3517	2,4438
SDR (İslam Dinarı)	2,7536	2,9220

2.3.17. Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, yönetimin, politikaların uygulanması ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir.

Şirket'in finansal tablolarını hazırlarken kullandığı önemli tahminler ve varsayımlara aşağıdaki gibidir;

- Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri
- Ticari alacak ve borçlar için uygulanan iskonto oranları
- SGK'dan olan alacaklar için ayrılan karşılık oranları
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin olarak; emeklilik süresi, zam oranı, iskonto oranı, kıdem tazminatı almama oranı
- Ertelenen vergi hesaplamasında kullanılan oranlar

3. Faaliyet Bölümleri

Şirket faaliyet bölümleri olarak satışlarını hastane bazında, , büyük alıcılar bazında, faaliyet çeşidi bazında ve ayakta tedavi - yatarak tedavi bazında hazırlamaktadır.

	01.01.2012 - 31.12.2012		01.01.2011 - 31.12.2011	
	Tutar	%	Tutar	%
Etlik hizmet satışlar	22.295.400	23	20.066.663	32
Sincan hizmet satışlar	43.630.951	46	41.317.269	66
Van hizmet satışları	29.938.841	31	1.100.000	2
Toplam Satışlar	95.865.192	100	62.483.932	100

	01.01.2012 - 31.12.2012		01.01.2011 - 31.12.2011	
	Tutar	%	Tutar	%
SGK'na yapılan satışlar	69.467.317	72	43.313.549	69
Diğer kişi, kuruluşlara yapılan satışlar	26.397.875	28	19.170.383	31
Toplam Satışlar	95.865.192	100	62.483.932	100

	01.01.2012 - 31.12.2012		01.01.2011 - 31.12.2011	
	Tutar	%	Tutar	%
Sağlık Hizmeti Satış Gelirleri	95.865.192	99	62.483.932	99
Hayvancılık Gelirleri	836.430	1	468.529	1
Toplam	96.701.622	100	62.952.461	100

	31.12.2012		31.12.2011	
	Tutar	%	Tutar	%
SGK'dan alacaklar (*)	17.870.783	85	12.057.985	88
Diğer kişi, kuruluşlardan alacaklar	3.116.841	15	1.683.455	12
Toplam Alacaklar	20.987.624	100	13.741.440	100

(*) SGK'dan olan alacaklar için 886.524 TL'lik karşılık ayrılmıştır (31.12.2011– 645.187 TL)

Tedavi türlerine göre hasılat aşağıdaki gibidir;

	01.01.2012 - 31.12.2012			01.01.2011 - 31.12.2011		
	Hasta Sayısı	Net Satış Tutarı	Net Satış (%)	Hasta Sayısı	Net Satış Tutarı	Net Satış (%)
Ayakta Tedavi	448.329	49.063.806	51	491.309	31.979.277	51
Yatarak Tedavi	13.474	46.801.386	49	13.756	30.504.655	49
Toplam	461.803	95.865.192	100	505.065	62.483.932	100

Tedavi türleri itibariyle maliyetlerin net olarak ayrıştırılamaması nedeniyle tedavi türleri itibariyle net satış karı tespit edilememektedir.

4. Nakit ve Nakit Benzerleri

	31.12.2012	31.12.2011
Nakit	131.671	72.502
Bankalar	773.012	283.533
Kredi kartı alacakları	1.308.038	1.112.324
Toplam	2.212.721	1.468.359

Kredi kartı alacaklarının ortalama vadesi 40 gündür (31.12.2011– 40 gün)

5. Finansal Borçlar

Kısa Vadeli Finansal Borçlar	31.12.2012	31.12.2011
Kısa vadeli krediler, uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	14.756.948	10.916.194
Finansal kiralama borçları	561.139	182.972
- Finansal kiralama borçları	745.253	214.972
- Ertelenmiş faiz maliyetleri	-184.114	-32.000
Toplam	15.318.087	11.099.166
 Uzun Vadeli Finansal Borçlar	 31.12.2012	 31.12.2011
Uzun vadeli krediler	7.317.869	12.364.782
Finansal kiralama borçları	1.078.602	216.623
- Finansal kiralama borçları	1.225.582	245.622
- Ertelenmiş faiz maliyetleri	-146.980	-28.999
Toplam	8.396.471	12.581.405

Kullanılan kredilerin tamamında şirket ortaklarının kefaleti vardır.

Banka kredilerinin ve finansal kiralama borçları vade olarak aşağıdaki gibidir;

Banka Kredileri	31.12.2012	31.12.2011
0 - 3 ay	511.115	114.410
3 - 12 ay	5.947.833	10.801.785
1 - 5 yıl	7.317.869	12.364.781
Vadesiz	8.298.000	-
Toplam	22.074.817	23.280.976

Leasingler (Kira Ödemeleri)	31.12.2012	31.12.2011
0 - 3 ay	187.764	74.828
3 - 12 ay	557.489	140.145
1 - 5 yıl	1.225.582	245.621
Toplam	1.970.835	460.594

Leasinglerin 157.132 TL'si EURO bazındadır (31.12.2011- 13.079 TL'si USD, 391.004 TL'si EURO bazındadır)

Krediler için 45.303.259 TL tutarında ipotek ve teminat senedi verilmiştir (31.12.2011- 58.930.186 TL).

Kredilerin detayları aşağıdaki gibidir;

Banka Adı	Cinsi	Tutar	Faiz Oranı	31.12.2012
Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.	İslam Dinarı	1.289.891	% 8,0	3.551.844 TL
Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.	TL	2.950.906	% 12,5	2.950.906 TL
T.C Ziraat Bankası A.Ş.	TL	4.716.372	% 10,3	4.716.372 TL
Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.	TL	3.792.120	% 12,4	3.792.120 TL
Halk Bankası A.Ş.	TL	2.100.000	% 10,2	2.100.000 TL
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	TL	3.398.000	% 6,2	3.398.000 TL
Ziraat Bankası Faizsiz Kredi	TL	1.565.575		1.565.575 TL
Toplam				22.074.817

Banka Adı	Cinsi	Tutar	Faiz Oranı	31.12.2011
Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.	İslam Dinarı	2.088.604	% 8,0	6.102.902 TL
Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.	TL	4.404.276	% 12,5	4.404.276 TL
T.C Ziraat Bankası A.Ş.	TL	7.503.815	% 11,1	7.503.815 TL
Halk Bankası A.Ş.	TL	3.133.000	% 11,1	3.133.000 TL
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	TL	938.185	% 12,4	938.185 TL
T. Finans Bankası	TL	17.965		17.965 TL
Ziraat Bankası Faizsiz Kredi	TL	1.180.833		1.180.833 TL
Toplam				23.280.976 TL

6. Ticari Alacaklar / Ticari Borçlar

	31.12.2012	31.12.2011
Ticari alacaklar	19.880.576	12.845.601
Alacak senetleri	35.130	30.725
Alacak reeskontu	-300.736	-188.813
Şüpheli ticari alacaklar	1.071.918	865.114
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	-1.071.918	-865.114
Toplam	19.614.970	12.687.513

Vadeli alacakların indirgenmesinde uygulanan faiz oranı % 10'dur. (31.12.2011- %10). Ticari alacakların 16.497 TL'si taraflardan olan ticari alacaklardan oluşmaktadır (31.12.2011- 184.063 TL) .

Şüpheli alacakların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibi olup tamamı için karşılık ayrılmıştır.

	31.12.2012	31.12.2011
Dönembaşı	865.114	1.426.846
Değersiz alacak	-214.919	-1.146.004
Tahsilat/İptaller	32.074	-62.380
Dönem içi ilaveler	389.649	646.652
Dönem Sonu	1.071.918	865.114

Büyük alacaklar bazında şirketin alacakları aşağıdaki gibidir;

	31.12.2012		31.12.2011	
	Tutar	%	Tutar	%
SGK'dan alacaklar (*)	17.870.783	85	12.057.985	88
Diğer kişi, kuruluşlardan alacaklar	3.116.841	15	1.683.455	12
Toplam Alacaklar	20.987.624	100	13.741.440	100

Şüpheli alacaklar için ayrılan karşılıkların 886.524 TL'si SGK'dan olan alacaklar için ayrılan karşılıktır (31.12.2011-645.187 TL).

	31.12.2012	31.12.2011
Ticari borçlar	6.315.971	4.245.309
Borç senetleri	5.084.827	3.184.932
Borç reeskontları	-205.025	-132.157
Toplam	11.195.773	7.298.084

Vadeli borçların indirgenmesinde uygulanan faiz oranı % 10'dir (31.12.2011- %10). Ticari borçların 1.133.258 TL'si (31.12.2011- 331.733 TL), borç senetlerinin 287.359 TL'si (31.12.201- 97.773 TL) ilişkili taraflara olan borçlardır.

7. Diğer Alacaklar / Diğer Borçlar

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	31.12.2012	31.12.2011
Verilen depozito ve teminatlar	12.370	15
İlişkili taraflardan alacaklar	-	1.465.306
Personelden alacaklar	-	26.515
Muhtelif alacaklar	16	-
Toplam	12.386	1.491.836

Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	31.12.2012	31.12.2011
Verilen depozito ve teminatlar	30.827	27.253
Toplam	30.827	27.253

Kısa Vadeli Diğer Borçlar	31.12.2012	31.12.2011
Alınan depozito ve teminatlar	6.984	6.984
Personele borçlar	2.684.529	1.622.291
Muhtelif borçlar	984.627	958.403
Toplam	3.676.140	2.587.678

Muhtelif borçların 984.627 TL'si (31.12.2011- 104.303 TL), Personele borçların 217.296 TL'si (31.12.201- 158.665 TL) ilişkili taraflara olan borçlardır.

8. Stoklar

	31.12.2012	31.12.2011
Tıbbi malzeme stokları	1.584.278	965.276
Stoklar içindeki finansman gideri	-63.795	-55.198
Yem stokları	563.456	725.861
Yapılmakta olan konutlar (*)	3.045.034	
Toplam	5.128.973	1.635.939

Stok maliyeti hesaplamasında ortalama maliyet kullanılmakta olup, net gerçekleşebilir değerden gösterilen stok bulunmamaktadır.

Dönem sonunda mevcut stoklar içindeki 63.795 TL'lik vade farkı finansal giderler içerisinde raporlanmıştır (31.12.2011- 55.198 TL).

Şirket 2 Mayıs 2012 ANKARA İli ETİMESGUT İlçesi BAĞLICA Mahallesi sınırlarında bulunan 5.413 m2 alanda Konut ve Ticari alan inşaatı yapmak inşaatı için yapı ruhsat almıştır (77 adet 3+1 daire, 137 adet 1+0 daire ve 4 dükkan). Söz konusu projenin %70 konut alanı %30 ticari alan olarak planlanmaktadır. Söz konusu inşaatın maliyeti 15.000.000 TL olarak öngörülmektedir.

9. Canlı Varlıklar

Canlı Varlıklar	31.12.2012	31.12.2011
Kayıtlı değeri	1.909.103	684.760
Gerçeğe uygun değerindeki değişim	428.897	802.640
Toplam	2.338.000	1.487.400

Canlı varlıklar ilk defa maliyet bedelleri ile kayıtlara alınırlar. Her raporlama dönemi sonundan gereceğe uygun değer üzerinden değerlendirilir.

Cari dönemde canlı varlıkların gerçeğe uygun değerinde 45.831 TL'lik artış olmuştur.

10. Maddi Duran Varlıklar

Maddi Duran Varlıklar	01.01.2012	Girişler	Çıkışlar	31.12.2012
Arsa ve Araziler	4.194.000	-	-	4.194.000
Binalar	22.016.443	35.570	-	22.052.013
Makine Tesis ve Cihazlar	9.872.478	1.211.185	-235.285	10.848.378
Taşıtlar	321.938	191.130	-102.061	411.007
Döşeme ve Demirbaşlar	9.437.239	2.310.840	-18.510	11.729.569
Finansal Kiralama ile Alınan Duran Varlıklar	4.829.485	1.545.733	-99.026	6.276.192
Diğer Maddi Duran Varlıklar	503.706	42.398	-	546.104
Yapılmakta Olan Yatırımlar	321.056	-	-	-
Toplam	51.496.345	5.336.856	-454.882	56.057.263
Net Değer	42.786.994			44.421.647

Birikmiş Amortismanlar	01.01.2012	Amortisman Gideri	Çıkışlar	31.12.2012
Binalar	-860.961	-458.183	-	-1.319.144
Makine Tesis ve Cihazlar	-2.258.852	-850.354	99.274	-3.009.932
Taşıtlar	-113.238	-43.626	24.732	-132.132
Döşeme ve Demirbaşlar	-3.428.336	-1.216.445	3.854	-4.640.927
Finansal Kiralama ile Alınan Duran Varlıklar	-1.847.751	-459.040	23.656	-2.283.135
Diğer Maddi Duran Varlıklar	-200.213	-50.133	-	-250.346
Toplam	-8.709.351	-3.077.781	151.516	-11.635.616
Net Değer	42.786.994			44.421.647

Maddi Duran Varlıklar	01.01.2011	Girişler	Çıkışlar	31.12.2011
Arsa ve Araziler	4.194.000	-	-	4.194.000
Binalar	21.440.455	575.988	-	22.016.443
Makine Tesis ve Cihazlar	8.873.698	998.780	-	9.872.478
Taşıtlar	245.730	78.792	-2.584	321.938
Döşeme ve Demirbaşlar	7.934.242	1.519.619	-16.622	9.437.239
Finansal Kiralama ile Alınan Duran Varlıklar	4.481.180	350.213	-1.908	4.829.485
Diğer Maddi Duran Varlıklar	502.921	785	-	503.706
Yapılmakta Olan Yatırımlar	321.056	-	-	321.056
Toplam	47.672.226	3.845.233	-21.114	51.496.345
Net Değer	41.421.199			42.786.994

Birikmiş Amortismanlar	01.01.2011	Amortisman Gideri	Çıkışlar	31.12.2011
Binalar	-429.752	-431.209	-	-860.961
Makine Tesis ve Cihazlar	-1.674.440	-584.412	-	-2.258.852
Taşıtlar	-70.479	-45.343	2.584	-113.238
Döşeme ve Demirbaşlar	-2.482.817	-962.144	16.625	-3.428.336
Finansal Kiralama ile Alınan Duran Varlıklar	-1.441.626	-408.033	1.908	-1.847.751
Diğer Maddi Duran Varlıklar	-151.913	-48.300	-	-200.213
Toplam	-6.251.027	-2.479.441	21.117	-8.709.351
Net Değer	41.421.199			42.786.994

Önceki dönem mali tablolarında "öz kaynak yöntemi" kullanılarak muhasebeleştirilen Hay Süt A.Ş. cari dönemde tam konsolidasyona tabi tutulmuştur (Bkz Dipnot 2.1.2). Bundan dolayı dönem başı duran varlık net değeri 1.300.432 TL artmıştır.

Arsa ve binalar üzerindeki ipotek tutarı 36.497.140 TL'dir (31.12.2011- 39.423.217 TL). Duran varlıkların toplam sigorta tutarı 100.510.000 TL'dir (31.12.2011- 72.927.000 TL).

Şirket'in Ankara ili Sincan ilçesindeki ruhsatlı ve iskânlı hastane binasının (Lokman Hekim Sincan Hastanesi) arsasının üzerinde TEDAŞ lehine 1 TL'lik 99 yıllığına trafo'nun kira şerhi mevcuttur.

11. Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	01.01.2012	Girişler	Çıkışlar	31.12.2012
Özel Maliyetler	521.766	1.000.000	-	1.521.766
Haklar	4.270.000	1.098.240	-	5.368.240
Toplam	4.791.766	2.098.240	0	6.890.006
Birikmiş Amortismanlar	01.01.2012	Amortisman Gideri	Çıkışlar	31.12.2012
Özel Maliyetler	-92.398	-318.000	-	-410.398
Haklar	-32.056	-71.085	-	-103.141
Toplam	-124.454	-389.085	0	-513.539
Net Değer	4.667.312			6.376.467
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	01.01.2011	Girişler	Çıkışlar	31.12.2011
Özel Maliyetler	241.351	280.415	-	521.766
Haklar	100.000	4.170.000	-	4.270.000
Toplam	341.351	4.450.415	0	4.791.766
Birikmiş Amortismanlar	01.01.2011	Amortisman Gideri	Çıkışlar	31.12.2011
Özel Maliyetler	-60.840	-31.558	-	-92.398
Haklar	-2.222	-29.834	-	-32.056
Toplam	-63.062	-61.392	0	-124.454
Net Değer	278.289			4.667.312

Haklarda gözüken 5.270.000 TL'nin tamamı doktor kadro bedellerinden oluşmaktadır.

12. Şerefiye

	31.12.2012	31.12.2011
Şerefiye	1.969.390	1.969.390

30 Aralık 2011 tarihinde, ana ortaklık tarafından Hay Süt A.Ş.'nin %37,83 oranındaki hisseleri satın alınmıştır. Bizim Menkul Değerler A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmaları sonucunda Hay Süt A.Ş.'nin değeri 4.853.786 TL olarak tespit edilmiştir. Hisseler bu tutar esas alınarak satın alınmıştır. Hisse alımlarında 794.325 TL nominal değerli hisse 1.834.513 TL ödenerek satın alınmıştır. Bu alımların 1.813.496 TL'si Şirketin ilişkili tarafları kapsamından değerlendirilen ortaklarından alınmıştır. (Bkz Dipnot 2.1.2)

13. Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Davalar ve Karşılıklar;

Davalar ve Karşılıklar - 31.12.2012	Dava Sayısı	Tutarı	Karşılık
Şirket tarafından açılan alacak davaları, icra takipleri	141	188.039	-188.039
Şirket aleyhine, işçilik hizmetinden doğan alacaklar	20	109.833	-109.833
SGK aleyhine açılan dava	34	-883.879	-883.879

Davalar ve Karşılıklar - 31.12.2011	Dava Sayısı	Tutarı	Karşılık
Şirket tarafından açılan alacak davaları, icra takipleri	138	199.951	-199.951
Şirket aleyhine, işçilik hizmetinden doğan alacaklar	10	46.561	-46.561
SGK aleyhine açılan dava	14	665.506	-665.506

Koşullu Yükümlülükler;

Türü	Verildiği Yer	31.12.2012	31.12.2011
Verilen Teminat Mektubu	Enerji Piyasası D.K.	-	16.050 TL
Verilen Teminat Mektubu	Başkent Elkt Dağ. A.Ş.	44.218 TL	44.218 TL
Verilen Teminat Mektubu	Shell A.Ş.	40.000 TL	40.000 TL
Verilen Teminat Mektubu	Enerjisa	60.000 TL	-
Verilen Teminat Mektubu	Altu Mimarlık	5.000 TL	5.000 TL
Verilen Teminat Çeki	Aksa Jeneratör	180.000 TL	-
Verilen Teminat Mektubu	Alternatif İnşaat A.Ş.	100.000 €	-
Verilen Teminat Senetleri (Leasing)	Finans Leasing	211.627 €	-
Verilen Teminat Senetleri (Leasing)	Deniz Leasing	-	162.960 TL
Verilen Teminat Senetleri (Leasing)	Deniz Leasing	-	1.338.777 \$
Verilen Teminat Senetleri (Leasing)	Ak Leasing	-	517.730 TL
Verilen Teminat Senetleri (Leasing)	TEB Leasing	-	987.900 TL
Verilen Teminat Senetleri (Leasing)	Ziraat Leasing	-	279.021 TL
Verilen Teminat Senetleri (Kredi)	Kalkınma Bankası A.Ş.	4.330.766 TL	11.262.707 TL
Verilen Teminat Senetleri (Kredi)	Kalkınma Bankası A.Ş.	1.903.029 €	3.373.542 €
Verilen İpotekler (Kredi)	Kalkınma Bankası A.Ş.	4.200.000 €	6.500.000 €
Verilen İpotekler (Kredi)	Kalkınma Bankası A.Ş.	11.100.000 TL	14.068.517 TL
Verilen İpotekler (Kredi)	Ziraat Bankası A.Ş.	11.250.000 TL	5.000.000 TL
Verilen İpotekler(Kredi)	Türkiye Halk Bankası A.Ş.	4.030.000 TL	4.470.000 TL
Verilen İpotekler(Kredi)	Vakıfbank A.Ş.	240.000 TL	-
Toplam TL Karşılığı		46.365.330	63.511.882

Koşullu Varlıklar;

Türü	Alındığı Yer	31.12.2012	31.12.2011
Alınan teminat çek ve senetler	Müşteri	1.659.000 TL	1.737.760 TL
Alınan teminat çek ve senetler	Müşteri	-	35.000 \$
Alınan teminat çek ve senetler	Müşteri	47.810 €	25.126 €
Alınan teminat mektupları	Müşteri	200.000 TL	121.240 TL
Toplam TL Karşılığı		1.971.435	1.986.515

14. Taahhütler

	31.12.2012	31.12.2011
A Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler	46.365.330	63.511.882
B Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'ler		
C Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'ler		
D Diğer verilen TRİ'ler		
- Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'ler		
- B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'ler		
- C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'ler		
Toplam	46.365.330	63.511.882

Şirketin vermiş olduğu diğer TRİ'lerin şirketin özkaynaklara oranı %0'dır. (31.12.2011- %0)

15. Çalışanlara Sağlanan Faydalar

	31.12.2012	31.12.2011
Kıdem tazminatı karşılığı	297.572	199.957
İzin karşılığı	136.930	131.668
Toplam	434.502	331.625

Şirket tüm personelinin erkeklerde 25, kadınlarda 20 yıl çalışarak kıdemi doldurduğunda işten ayrılacağını varsayar. Bilanço tarihi itibarıyla kazandığı kıdem tazminatının emekli olacağı tarihe kadar yıllık % 5 oranında (çalışanların ücretine yapılacak zam) artacağını varsayar. Böylece emekli olduğunda, alacağı kıdem tazminatının, bilanço tarihindeki kıdemine uygun kısmını bulur. Bu tutarda % 8 oranında, emekliliğine kalan süreye uygun şekilde iskontoya tabi tutularak net bugünkü değeri bulunur. Kıdem Tazminatı almadan ayrılanların oranı ise % 94 olarak alınmıştır. Kıdem tazminatı tavanı 3.034 TL'dir (31.12.201- 2.732 TL)

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün hesaplanmasında kullanılan varsayımlar aşağıdaki gibidir;

	31.12.2012	31.12.2011
Çalışma süresi	K: 20yıl, E: 25 yıl	K: 20yıl, E: 25 yıl
Zam oranı	4%	4%
Kıdem tazminatı almadan ayrılma oranı	94%	94%
İskonto Oranı	8%	8%

Kıdem tazminatında dönem içi hareketler aşağıdaki gibidir;

	31.12.2012	31.12.2011
Dönembaşı	199.957	93.331
Ödemeler	-186.337	-196.856
Faiz maliyeti	15.484	5.834
Cari hizmet maliyeti	112.380	56.096
Aktüeryal kazanç / zararlar	156.088	241.552
Dönem sonu	297.572	199.957

Aktüeryal kazanç ve zararlar gelir tablosunda raporlanmaktadır.

İzin karşılığı:

Türkiye'de geçerli iş kanununa göre Şirket, iş sözleşmesinin, herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlarının hak kazanıp da kullanmadığı yıllık izin sürelerine ait ücreti, sözleşmenin sona erdiği tarihteki ücreti üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür.

İzin karşılığında dönem içindeki hareketler aşağıdaki gibidir:

	31.12.2012	31.12.2011
Dönembaşı	131.668	159.109
Ödemeler / İptaller	-14.019	-27.441
İlaveler	19.281	-
Dönemsonu	136.930	131.668

16. Diğer Dönen – Duran Varlıklar / Diğer Yükümlülükler

Diğer Dönen Varlıklar	31.12.2012	31.12.2011
Verilen sipariş avansları	794.824	174.618
Gelecek aylara ait giderler	584.926	129.361
Faturalandırılmamış hizmet gelir tahakkuku	2.225.692	982.333
Devreden kdv	1.036.107	1.126.202
Peşin ödenen vergi ve fonlar	253.300	109.792
İş avansları	20.008	89.554
Personel avansları	11.662	452
Toplam	4.926.519	2.612.312

Verilen sipariş avanslarının 24.000 TL'si (31.12.2011– 0 TL), avansların 891 TL'si (31.12.2011– 81.475 TL) ilişkili taraflaradır.

Diğer Duran Varlıklar	31.12.2012	31.12.2011
Gelecek yıllara ait kira giderleri	197.443	224.993
Gelecek yıllara ait giderler	461.334	86.486
Toplam	658.777	311.479

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	31.12.2012	31.12.2011
Ödenecek vergi ve fonlar	897.686	711.626
Ödenecek SSK kesintileri	806.745	913.999
Taksitlendirilmiş, ertelenmiş vergi ve ssk borçları	2.105.956	107.534
Alınan avanslar	61.342	205
Gelecek aylara ait maaş promosyon sözleşmesi gelirleri	221.398	203.390
Doktor hakediş primleri	576.491	257.747
Toplam	4.669.618	2.194.501

Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	31.12.2012	31.12.2011
Gelecek yıllara ait maaş promosyon sözleşmesi gelirleri	164.901	254.237
Konut avansları	1.558.124	-
Toplam	1.723.025	254.237

17. Özkaynaklar

Sermaye:

	31.12.2012	31.12.2011
Sermaye	16.000.000	16.000.000
Ödenmiş Sermaye	16.000.000	16.000.000

Şirket'in sermayesi 16.000.000 TL olup beheri 1 TL olan 16.000.000 adet paydan oluşmaktadır (31 Aralık 2011- Şirket'in sermayesi 16.000.000 TL olup beheri 1 TL olan 16.000.000 adet paydan oluşmaktadır). Şirket'in ortakları ile sermayeye katılım oranları Dipnot 1'de belirtilmiştir.

Değer artış fonları:

	31.12.2012	31.12.2011
Değer Artış Fonları		
Duran varlık değerleme artışları	8.269.403	8.269.403
Ertelenen vergi etkisi	-413.470	-413.470
Toplam	7.855.933	7.855.933

Değer artışları, maddi duran varlıklar üzerinde gösterilen arsa ve binaların gerçeğe uygun değer ile gösterilmesinden kaynaklanan değer artışlarını içermektedir. Değer artışlarının ertelenen vergi etkisi hesaplanmasında Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5. Maddesinde belirtilen %75'lik istisna hakkı kullanılacağı varsayımı dikkate alınmış neticede net ertelenen vergi etkisi %5 olmuştur.

Hisse Senedi İhraç Primleri:

	31.12.2012	31.12.2011
Hisse Senedi İhraç Primleri		
Hisse senedi ihraç primleri	8.709.225	8.709.225
Halka arz giderleri	-1.014.364	-1.014.364
Toplam	7.694.861	7.694.861

Hisse senetleri ihraç primleri, hisse senetlerinin piyasa fiyatlarıyla satılması sonucu elde edilen nakit girişlerinden oluşmaktadır. Bu primler özkaynaklar altında gösterilir ve dağıtılamaz. Ancak ileride yapılacak sermaye artışlarında kullanılabilir.

Şirketin nominal değeri 2.782.500 TL olan hisse senetleri 25.01.2011 tarihinde halka arz edilmiştir. Bu halka arz sonrasında 8.709.225 TL ihraç primi elde edilmiştir. Hisse senedinin halka arzı ile ilgili olarak katılan 1.014.364 TL elde edilen ihraç primlerinden düşülerek raporlanmıştır.

Yasal yedekler:

Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	31.12.2012	31.12.2011
Dönem başı yasal yedekler	577.588	539.002
Önceki dönem karlarından ayrılan yasal yedekler		38.586
Toplam	577.588	577.588

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin yüzde 20'sine ulaşıncaya kadar yasal dönem karının % 5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, SPK düzenlemelerine göre kar dağıtımı yapıldığı durumlarda Şirket sermayesinin % 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/10'u oranında, yasal kayıtlara göre kar dağıtımı yapıldığı durumlarda ise Şirket sermayesinin % 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/11'i oranında ayrılmaktadır. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin % 50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler.

Geçmiş Yıl Karları:

Geçmiş Yıl Karları	31.12.2012	31.12.2011
Olağanüstü yedekler	225.266	225.266
- Dönembaşı	225.266	225.266
- Önceki yıl karından ayrılan	-	-
Geçmiş yıl kar / zararları	2.048.913	945.822
- Kayıtlı	-1.324.689	1.234.138
- TMS / TFRS düzeltmeleri	3.480.967	-635.117
- Konsolidasyon etkisi	-107.365	346.801
Toplam	2.274.179	1.171.088

Azınlık Payları:

Azınlık Payları	31.12.2012	31.12.2011
Sermayedeki azınlık payı	957.920	536.404
Geçmiş yıl karlarındaki azınlık payları	107.365	124.290
Dönem kar / zararındaki azınlık payı	1.159.209	-22.668
Toplam	2.224.494	638.026

18. Satışlar ve Satışların Maliyeti

	01.01.2012	01.01.2011
	31.12.2012	31.12.2011
Sağlık hizmeti satışları	95.865.192	62.483.932
Canlı varlık, süt satışları	790.599	-
Canlı varlık değer artışları	45.831	468.529
Toplam	96.701.622	62.952.461
Sağlık hizmeti satışlarının maliyeti	-77.272.160	-51.303.798
Canlı varlık ve süt satışları maliyeti	-1.545.260	-514.842
Toplam	-78.817.420	-51.818.640
Brüt Kar	17.884.202	11.133.821

Niteliklerine göre hizmet satışların maliyetinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	01.01.2012	01.01.2011
	31.12.2012	31.12.2011
Ücret ve benzeri giderler	-41.756.934	-28.752.047
Kullanılan hammadde ve malzemeler	-23.130.831	-15.816.236
Amortisman giderleri ve itfa payları	-2.759.291	-2.047.265
Enerji, yakıt ve su giderleri	-3.140.097	-1.493.680
Bakım onarım giderleri	-2.096.962	-1.105.831
Kira giderleri	-2.253.624	-1.138.310
Temsil ağırlama	-170.423	-82.524
Muhtelif giderler	-3.509.258	-867.905
Toplam	-78.817.420	-51.303.798

Dönem içinde oluşan stoklara ilişkin 542.148 TL vade farkı finansal giderler içerisinde raporlanmıştır (31.12.2011- 279.374 TL). Atıl kapasite nedeniyle dağıtılamayan sabit genel üretim giderlerinin 4.942.214 TL'lik kısmı diğer giderler içerisinde raporlanmıştır (31.12.2011-4.088.296 TL)

19. Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri, Genel Yönetim Giderleri

	01.01.2012	01.01.2011
	31.12.2012	31.12.2011
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri	-548.532	-494.970
Genel yönetim giderleri	-2.587.263	-2.579.927
Toplam	-3.135.795	-3.074.897
	01.01.2012	01.01.2011
	31.12.2012	31.12.2011
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri		
Reklam ve ilan giderleri	-537.584	-494.970
Muhtelif giderler	-10.948	-
Toplam	-548.532	-494.970
	01.01.2012	01.01.2011
	31.12.2012	31.12.2011
Genel Yönetim Giderleri		
Ücret ve benzeri giderler	-1.444.856	-1.573.690
Temsil, seyahat ve yol giderleri	-86.092	-79.689
Müşavirlik, danışmanlık, dava icra ve noter giderleri	-216.360	-162.529
Enerji, yakıt ve su giderleri	-81.005	-114.383
Bakım onarım giderleri	-109.648	-95.058
Kira giderleri	-108.347	-72.608
Haberleşme	-52.907	-61.449
Muhtelif giderler	-401.166	-344.630
Amortisman giderleri	-86.882	-75.891
Toplam	-2.587.263	-2.579.927

20. Diğer Gelirler

	01.01.2012	01.01.2011
	31.12.2012	31.12.2011
Konusu kalmayan karşılıklar	603.991	2.296.012
Banka maaş sözleşmelerinden sağlanan gelirleri	203.390	206.544
Sarf malzemesi satışları	66.691	120.322
Kira gelirleri	211.063	196.778
Süt destekleme gelirleri	43.288	-
Duran varlık satış karları	18.642	54.583
Sigorta gelirleri	323.060	63.072
Teşvik, destek gelirleri	66.894	63.189
Kadro satış bedeli	270.000	-
Muhtelif gelirler	188.520	45.724
Toplam	1.995.539	3.046.224

21. Diğer Giderler

	01.01.2012	01.01.2011
	31.12.2012	31.12.2011
Dağıtılamayan sabit hizmet üretim maliyetleri	-4.942.214	-4.088.296
Karşılık Giderler	-425.034	-1.353.219
Kantin malzeme maliyeti	-	-47.548
Bağış ve yardımlar	-22.721	-30.775
SGK'dan eksik tahsilatlar	-689.261	-381.830
Sponsorluk giderleri	-	-470.000
Vergi ve diğer cezalar	-9.562	-113.326
Muhtelif giderler	-71.284	-117.802
Toplam	-6.160.076	-6.602.796

Atıl kapasite nedeniyle dağıtılamayan sabit hizmet üretim giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.2012	01.01.2011
	31.12.2012	31.12.2011
Dağıtılamayan sabit hizmet üretim maliyetleri	-3.794.003	-3.287.465
Ücret ve benzeri giderler	-670.132	-336.672
Amortisman giderleri ve itfa payları	-158.932	-195.174
Enerji, yakıt ve su giderleri	-193.234	-183.551
Bakım onarım giderleri	-83.923	-54.960
Kira giderleri	-41.990	-30.474
Muhtelif giderler	-	-
Toplam	-4.942.214	-4.088.296

Karşılık giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.2012	01.01.2011
	31.12.2012	31.12.2011
Karşılık Giderleri	-414.440	-645.187
SGK'dan alacak karşılıkları	-10.594	-1.465
Diğer alacak karşılıkları	-	-706.567
Dava karşılıkları	-	-
Toplam	-425.034	-1.353.219

22. Finansal Gelirler

	01.01.2012	01.01.2011
	31.12.2012	31.12.2011
Faiz gelirleri	226.273	78.540
Kambiyo karları	661.323	1.271.109
Toplam	887.596	1.349.649

23. Finansal Giderler

	01.01.2012	01.01.2011
	31.12.2012	31.12.2011
Kambiyo zararları	-260.333	-2.066.409
Vade farkı giderleri (net)	-589.800	-338.867
Faiz giderleri	-2.830.283	-2.302.212
Toplam	-3.680.416	-4.707.488

24. Vergi Geliri / Gideri

Kurumlar vergisi:

Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi oranı % 20'dir.

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. Türkiye'de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri yüzde 15 oranında stopaja tabidir. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da gözönünde bulundurulur. Geçmiş yıllar karlarının sermayeye tahsis edilmesi, kar dağıtımı sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

Transfer fiyatlandırmasına ilişkin hükümler, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13üncü maddesinde, "transfer fiyatlandırması yoluyla gizlenmiş kar dağıtımı" başlığı altında belirtilmiştir. 18 Kasım 2007 tarihli, transfer yoluyla gizlenmiş kar dağıtımına ilişkin genel tebliğ, uygulamayla ilgili hükümler içerir. Eğer bir vergi yükümlüsü ilişkili kuruluşlarla mal ya da hizmet alım satımında bulunursa ve fiyatlar her iki tarafın da bağımsız olduğu ve birbirlerine hakim durumda olmadıkları bir şekilde belirlenmiyorsa, ilgili karların gizli bir biçimde transfer fiyatlandırmasıyla dağıtıldığı varsayılmaktadır. Bu tür gizli kar dağıtımları, kurumlar vergisi hesaplamasında vergiden düşülememektedir.

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre ile taşınabilir. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Vergi gelir / gideri aşağıdaki gibidir;

	01.01.2012	01.01.2011
	31.12.2012	31.12.2011
Cari dönem vergi karşılığı	-132.566	-
Ertelenmiş vergi geliri / gideri	-1.326.594	-58.347
- Dönembaşı ertelenen vergi	-959.102	-1.017.449
- Dönemsonu ertelenen vergi	-367.492	959.102
Toplam	-1.459.160	-58.347
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	31.12.2012	31.12.2011
Dönem karı vergi karşılığı	132.566	
Peşin ödenen vergiler	-132.566	
Net	0	0

Yatırım indirimi:

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na 8 Nisan 2006 tarih ve 26133 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan ve 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe giren 5479 sayılı Kanun ile eklenen Geçici 69 uncu maddede, bu madde kapsamında yükümlülerin 31 Aralık 2005 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) hesaplayacakları yatırım indirimi tutarlarını sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilecekleri öngörülmüş, dolayısıyla da yatırım indirimi uygulaması 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlükten kaldırılmıştı. Bu çerçevede, üç yıllık sürede yatırım indirimi istisnası haklarının bir kısmını veya tamamını kullanamayan yükümlülerin hakları 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla ortadan kalkmıştı. Diğer yandan 5479 sayılı Kanun'un 2 ve 15 inci maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu'nun 19 uncu maddesi, 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren yürürlükten kaldırılmış ve böylece 1 Ocak 2006 ila 8 Nisan 2006 tarihleri arasında yapılan yatırım harcamaları üzerinden yatırım indirimi istisnasından yararlanılmasına imkan tanınmamıştır.

Ertelenen Vergi:

<u>Ertelenen Vergi - 31.12.2012</u>	<u>Geçici Fark</u>	<u>Vergi Varlığı</u>	<u>Vergi Yükümlülüğü</u>
Yatırım indirimi	4.802.923	960.585	
Canlı varlık değerleme farkları	428.897		85.779
Duran varlıklarda değerleme artışları (*)	8.269.403		413.470
Duran varlıklarda değer düzeltme (*)	-1.661.517	83.076	
Duran varlıklarda değer düzeltme (**)	6.473.763		1.294.752
Stok düzeltmesi	-63.795	12.759	
Doktor hakediş primleri	576.491	115.298	
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	434.502	86.901	
Alacak karşılığı	-1.071.918	214.384	
Mali Zararlar	1.334.003	266.801	
Alacak reeskontları	-300.736	60.147	
Borç reeskontları	-205.025		41.005
Tedavisi devam eden hastalara ilişkin gelir tahakkuku	1.079.911		215.982
Dava karşılıkları	109.833	21.967	
Bakım onarım gider düzeltmeleri	692.107		138.421
Toplam		1.821.918	2.189.410
NET			367.492

<u>Ertelenen Vergi - 31.12.2011</u>	<u>Geçici Fark</u>	<u>Vergi Varlığı</u>	<u>Vergi Yükümlülüğü</u>
Yatırım indirimi	8.466.332	1.693.266	
Kredi değerleme farkları	-11.102		2.220
Duran varlıklarda değerleme artışları (*)	8.269.403		413.470
Duran varlıklarda değer düzeltme (*)	-1.625.702	81.285	
Duran varlıklarda değer düzeltme (**)	5.764.825		1.152.965
Stok düzeltmesi	-55.198	11.040	
Doktor hakediş primleri	249.122	49.824	
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	331.625	66.325	
Alacak karşılığı	-865.440	173.088	
Mali Zararlar	-1.496.118	299.224	
Alacak reeskontları	-188.813	37.763	
Borç reeskontları	-132.157		26.431
Dava Karşılıkları	711.867	142.373	
Toplam		2.554.188	1.595.086
NET		959.102	

(*) Şirket, arsa ve binaların değerlemesi sonucunda oluşan değer artışının ertelenen vergi hesaplamasını Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5. Maddesinde belirtilen %75 oranındaki istisnadan yararlanacağı varsayımı ile yapmıştır. Bu istisnadan yararlanmanın şartları aşağıdaki gibidir;

- Taşınmazlar en az 2 yıl süre ile şirketin aktifinde yer alacaktır
- Taşınmazın satışından doğan karlar 5 yıl süre ile pasifte özel bir fon hesabında tutulacaktır.
- Satış bedelinin, satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci yılın sonuna kadar tahsil edilecektir.

(**) Bu tutar Değerleme yapılan duran varlıklar dışındaki diğer duran varlıklar üzerinde yapılan net düzeltme olup (maliyetinde ve ya faydalı ömre göre amortisman hesaplamasından dolayı da amortismanlarında yapılan değer düzeltmesi) olup ertelenen vergi etkisi % 20 olarak dikkate alınmıştır.

25. Hisse Başına Kar / Zarar

	01.01.2012	01.01.2011
	31.12.2012	31.12.2011
Dönem Kar / Zararı	5.172.681	1.108.830
Hisse Sayısı	16.000.000	16.000.000
Hisse Başına Kar / Zarar	0,323293	0,069302

26. İlişkili Taraf Açıklamaları

Alacak / Borç	31.12.2012		31.12.2011	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
İlişkili taraflardan alacaklar	16.497	24.891	184.063	366.142
İlişkili taraflara borçlar	1.420.617	1.201.923	429.506	262.968
Toplam	1.437.114	1.226.814	613.569	629.110
NET	2.663.928		1.242.679	

Gelir / Gider	01.01.2012	31.12.2012	01.01.2011	31.12.2011
	Gelir	Gider	Gelir	Gider
Afşar Matbaacılık Ofset Ve Tipo Tesisleri	13	-209.253	-	-246.258
Bartek Barla Bilgisayar Tek. San. Tic. Ltd.Şti.	-	-2.161	-	-16.159
Akgül Grup Gıda	193.110	-10.196	171.000	-9.693
Çetin Matbaacılık Ofset Tipo	-	-10.631	-	-23.623
Lokman Hekim Tıbbi Hizmetler Tic.Ltd.Şti.	12.712	-961.417	-	-634.185
Koç Medikal Tıbbi Hizmetler	11.099	-146.354	16.734	-89.778
Özdemir İnşaat Tah. Müh. Ve Orm. Ürün. Tic Ltd.Şti	-	-71.400	-	-56.295
Pozitron Sağlık Hiz. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	-14.164	-1.427.518	107.090	-1.293.339
Şekerciler Gıda Tic. Ltd. Şti.	-	-	-	-46.820
B Ajans Medya Yayın Dan. Org San. Tic. Ltd. Şti	-	-66.679	-	-22.000
Safi Sağlık Ticaret A.Ş.	-	-183.909	-	-
Van Divan Sağlık Eğitim A.Ş.	-	-576.779	-	-
İlişkili kişilerden elde edilen gelir / giderler	6.355	-13.749	180.279	-162.565
Üst yönetim kadrosuna yöneticilikten dolayı sağlanan menfaatler	-	-1.589.501	-	-741.094
Üst yönetim kadrosuna mesleki faaliyetten dolayı sağlanan menfaatler	-	-1.536.205	-	-1.818.878
Şirkette çalışan ortaklara sağlanan menfaatler	-	-1.205.601	-	-1.252.171
Toplam	209.125	-8.011.353	475.104	-6.412.856
NET		-7.802.228		-5.937.752

Kilit yöneticilere ödenen ücretler "üst yönetim kadrosuna yöneticilikten dolayı sağlanan menfaatler" içerisinde yer almaktadır. Kilit yönetici personele ücret dışında herhangi bir menfaat sağlanmamaktadır.

27. Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

Kredi Riski; Şirket'in kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Şirket yönetimi, ticari alacaklarını geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durumu göz önüne alarak değerlendirmektedir. Şirket yönetimi ticari alacakları ile ilgili ek risk öngörmemektedir

31.12.2012	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Diğer
	Ticari alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B)	16.497	19.614.970	0	12.386	2.081.050	5.585.296
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı						
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	16.497	19.614.970	0	12.386	2.081.050	5.585.296
B. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri		0				
- Vadesi geçmiş (brut defter değeri)		1.071.918				
- Değer düşüklüğü (-)		-1.071.918				

31.12.2011	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Diğer
	Ticari alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B)	184.063	12.503.450	284.667	1.207.169	1.395.857	2.923.791
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı						
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	184.063	12.503.450	284.667	1.207.169	1.395.857	2.923.791
B. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri		0				
- Vadesi geçmiş (brut defter değeri)		865.114				
- Değer düşüklüğü (-)		-865.114				

Likidite Riski;

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir. Şirket'in 31.12.2012 ve 31.12.2011 tarihleri itibarıyla likidite riskini gösteren tablo aşağıdadır.

31.12.2012							
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Vadesiz
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler							
Finansal borçlar	22.074.817	23.805.849	695.781	6.901.160	7.910.909		8.298.000
Finansal kiralama yükümlülükleri	1.639.741	1.970.835	187.764	557.489	1.225.582		
Beklenen vadeler	Defter Değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Vadesiz
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler							
Ticari borçlar	11.195.773	10.622.028	10.136.159	485.869	0		
Diğer borçlar	3.676.140	3.676.140	2.684.529	991.611	0		
Borç karşılıkları	109.833	133.711			133.711		
Diğer yükümlülükler	6.392.643	4.834.519	2.342.264	2.327.354	164.901		
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	434.502	434.502					434.502
31.12.2011							
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Vadesiz
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler							
Finansal borçlar	23.280.976	24.961.142	114.410	11.717.454	13.129.278		
Finansal kiralama yükümlülükleri	399.595	460.595	74.828	140.146	245.622		
Beklenen vadeler	Defter Değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Vadesiz
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler							
Ticari borçlar	7.298.084	7.420.794	6.782.388	638.406			
Diğer borçlar	2.587.678	2.587.678	1.622.291	965.387	0		
Borç karşılıkları	711.867	711.867			711.867		
Diğer Yükümlülükler	2.448.738	2.341.204	1.883.577	203.390	254.237		
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	331.625	331.625					331.625

Kur Riski;

Döviz Pozisyonu Tablosu - 31.12.2012	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	İslam Dinarı
1. Ticari Alacaklar	253.620	-	107.846	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa. Banka hesapları dahil)	324	0	138	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	141	-	60	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	254.085	0	108.043	0
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	3.931	2.200	4	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	3.931	2.200	4	0
9. Toplam Varlıklar (4+8)	258.016	2.200	108.047	0
10. Ticari Borçlar	117.421	-	49.930	-
11. Finansal Yükümlülükler	2.429.551	0	59.864	831.192
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	2.546.972	0	109.794	831.192
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.336.458	0	59.991	434.115
16 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16 b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	0	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	1.336.458	0	59.991	434.115
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	3.883.430	0	169.784	1.265.307
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)				
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı				
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı				
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	-3.625.414	2.200	-61.737	-1.265.307
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	-3.629.486	0	-61.801	-1.265.307
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri				
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı				
24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı				
25. İhracat				
26. İthalat				

Döviz Pozisyonu Tablosu - 31.12.2011	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	İslam Dinarı
1. Ticari Alacaklar	109.915	-	44.977	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	12.506	52	5.077	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	319.451	136.668	25.084	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	441.872	136.720	75.138	0
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	3.211	1.700	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	3.211	1.700	0	0
9. Toplam Varlıklar (4+8)	445.083	138.420	75.138	0
10. Ticari Borçlar	100.317	9.322	33.844	-
11. Finansal Yükümlülükler	2.553.427	6.631	102.150	784.143
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yük.ler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	2.653.744	15.953	135.995	784.143
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	4.226.611	-	216.623	1.265.307
16 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16 b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	4.226.611	0	216.623	1.265.307
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	6.880.355	15.953	352.618	2.049.450
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)				
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı				
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı				
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	-6.435.272	122.467	-277.480	-2.049.450
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	-6.757.934	-15.901	-302.564	-2.049.450
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri				
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı				
24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı				
25. İhracat				
26. İthalat				

Duyarlılık Analizi;

31.12.2012 ve 31.12.2011 tarihleri itibarıyla Türk Lirasının kurlar karşısında %10 değer kaybetmesi ve % 10 değer kazanması durumlarında ve faiz oranları olmak üzere tüm değişkenlerin sabit olması varsayımı ile yapılmıştır.

31.12.2011	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	392	-392
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)		
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	392	-392
Avro'nun TL karşısında % 10 değişmesi halinde:		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	-14.519	14.519
5- Avro riskinden korunan kısım (-)		
6- Avro Net Etki (4+5)	-14.519	14.519
İslam Dinarı'nın TL karşısında ortalama % 10 değişmesi halinde:		
7- İslam Dinarı net varlık/yükümlülüğü	-348.415	348.415
8- İslam Dinarı riskinden korunan kısım (-)		
9- İslam Dinarı Net Etki (7+8)	-348.415	348.415
TOPLAM (3+6+9)	-362.541	362.541

31.12.2010	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	23.133	-23.133
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)		
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	23.133	-23.133
Avro'nun TL karşısında % 10 değişmesi halinde:		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	-67.811	67.811
5- Avro riskinden korunan kısım (-)		
6- Avro Net Etki (4+5)	-67.811	67.811
İslam Dinarı'nın TL karşısında ortalama % 10 değişmesi halinde:		
7- İslam Dinarı net varlık/yükümlülüğü	-598.849	598.849
8- İslam Dinarı riskinden korunan kısım (-)		
9- İslam Dinarı Net Etki (7+8)	-598.849	598.849
TOPLAM (3+6+9)	-643.527	643.527

Grup'un faize duyarlı finansal aracı bulunmamaktadır.