

**LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ  
SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE  
İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.**

**01.01.2014 – 30.09.2014  
ARA DÖNEM  
FAALİYET RAPORU**



# İÇERİK

1- GENEL BİLGİLER .....	2
2- FAALİYET KONUMUZ .....	2
3- ŞİRKETİN SERMAYESİ VE ORTAKLIK YAPISI .....	2
4- YÖNETİM KURULU .....	3
5- ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER .....	6
6- ŞİRKETİN KAR PAYI POLİTİKASI .....	7
7- SAĞLIK SEKTÖRÜ VE ŞİRKETİMİZİN SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ .....	8
8- ŞİRKETİN BİLGİLENDİRME POLİTİKASI .....	11
9- FİNANSAL DURUM VE LİKİDİTE YÖNETİMİ .....	12
10- HASTANELERİMİZ ve DİĞER FAALİYETLERİMİZ .....	15
11- İÇ KONTROL SİSTEMİ .....	19
12- BAĞIMSIZ DENETİM ŞİRKETİ .....	19
13- YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ .....	20
14- HİSSE PERFORMANSI .....	21
15- DÖNEM BİLANÇO VE GELİR TABLOSU .....	22

## 1- GENEL BİLGİLER

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	01.01.2014 - 30.09.2014
Ticaret Unvanı	Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turizm Eğitim Hizmetleri Ve İnşaat Taahhüt Anonim Şirketi
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	08.08.1996
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicili	Ankara Ticaret Sicil Memurluğu
Ticaret Sicili Numarası	120498
Telefon	444 99 11
Fax	0312 331 71 40
Yatırımcı İlişkileri	0312 589 70 51
Kurumsal İnternet Sitesi	<a href="http://www.lokmanhekim.com.tr">www.lokmanhekim.com.tr</a>
İşlem Gördüğü Borsa	Borsa İstanbul
Hisse Kodu	LKMNH

## 2- FAALİYET KONUMUZ

Şirket esas sözleşmesinde ana başlıklarla yer alan, sağlık, turizm, inşaat taahhüt faaliyetlerinde bulunmaktadır.

**VİZYONUMUZ:** Bilimsel gelişmelerin ödünsüz takipçisi, çağdaş teknoloji kullanımında öncü bir kuruluş olarak; .modern, temiz ve ferah mekânlarda, kaliteli, hızlı, güvenli, şefkatli ve ekonomik sağlık hizmetimizle "HASTANE DENİNCE AKLA İLK GELEN MARKA KURULUŞ" olmaktadır.

**MİSYONUMUZ:** Toplum ve tıp ahlakına sadık kalarak, insan odaklı bir sağlık hizmeti anlayışında; mükemmeli yakalamak ve sürekliliğini sağlamaktır.

### HEDEFLERİMİZ:

- Anadolu'da eksikliği hissedilen ve dağınık olan sağlık yatırımlarını bir sağlık hizmetleri zinciri altında toplamak,
- Grubumuzu ön plana çıkaran kurumsal yönetim, verimlilik, maliyet noktasında sağladığı avantajları sürdürmek.
- Sağlık turizmi hizmetlerimizi artırarak hem ekonomik hem de sosyal açıdan ülkemize önemli kazanımlar sağlayan lider kuruluş olarak hizmet vermek.
- Grubumuzda sürdürülebilir büyüme ve karlılığı artırarak paydaşlarımızı memnun kılmak.

## 3- ŞİRKETİN SERMAYESİ VE ORTAKLIK YAPISI

### 3.1- Sermaye

Şirketimiz 16.000.000 TL olan sermayesini tamamını iç kaynaklardan karşılamak üzere 8.000.000 TL artırarak 24.000.000 TL'ye çıkarmıştır.

Şirketimizin kuruluşundan itibaren yapılan sermaye artırımları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Yıl	Artırım Öncesi Sermaye	Bedelli Artırım	Bedelsiz Artırım	Artırım Sonrası Sermaye
1996	20.000	-	-	-
2000	20.000	80.000	-	100.000
2001	100.000	500.000	-	600.000
2002	600.000	600.000	-	1.200.000
2005	1.200.000	390.000	-	1.590.000
2006	1.590.000	6.450.000	3.090.000	11.130.000
2011	11.130.000	2.782.500	2.087.500	16.000.000
2014	16.000.000	-	8.000.000	24.000.000

### 3.2- Ortaklık Yapısı

Şirketimizin sermayesi her biri 1-TL nominal değerinde 24.000.000 adet hisseden oluşmaktadır. Şirketimizin hisse senetleri nama yazılı olan (A) grubu ve hamiline yazılı olan (B) grubu olmak üzere 2 türdedir. (A) Grubu payların Yönetim Kurulu Üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı vardır. Genel kurulca seçilecek yönetim kurulunun 7 kişiden oluşması durumunda 5'ini ve 9 kişiden oluşması durumunda ise 6'sını A Grubu payların en az %51'ine sahip ortaklarının müştereken gösterecekleri adaylar arasından genel kurulca seçilmesi şarttır. Diğer Yönetim Kurulu Üyeleri B grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından belirlenir.

	30.09.2014		31.12.2013	
	TL	%	TL	%
A Grubu	193.207,55	0,81	128.805	0,81
B Grubu	23.806.792,45	99,19	15.871.195	99,19
<b>Toplam</b>	<b>24.000.000</b>	<b>100</b>	<b>16.000.000</b>	<b>100</b>

## 4- YÖNETİM KURULU

ADI SOYADI	ÜNVANI	GÖREV SÜRESİ
<b>Dr. Mustafa SARIOĞLU</b>	Yönetim Kurulu Başkanı	04.04.2012 - 04.04.2015
<b>İrfan GÜVENDİ*</b>	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.-Genel Müdür (*)	04.04.2012 - 04.04.2015
<b>Prof. Dr. Mehmet BARCA</b>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.04.2012 - 04.04.2015
<b>İsmail ÖZDEMİR</b>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.04.2012 - 04.04.2015
<b>Dr. Mehmet ALTUĞ</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	04.04.2012 - 04.04.2015
<b>Dr. Hamdi ÖZKAN</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	04.04.2012 - 04.04.2015
<b>Doç. Dr. Celil GÖÇER</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	04.04.2012 - 04.04.2015
<b>Dr.Necmettin DİN</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	04.04.2012 - 04.04.2015

(\*Yönetim Kurulu başkanı Sayın İrfan GÜVENDİ 10.10.2014 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Sayın Mustafa SARIOĞLU yeni Genel Müdür ataması yapılanaya kadar Genel Müdürlük görevini vekaleten yürütecektir.)

#### 4.1- Yönetim kurulu üyeleri ile yöneticilerin yetki ve sorumlulukları

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyelerinin yetki ve sorumlulukları Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu 'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi' nin 9. Maddesinde düzenlenmiş olup, buna göre;

"Şirket, Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve dışarıya karşı temsil olunur. Yönetim Kurulu, Ana sözleşmenin, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuatla ve genel kurulca kendisine verilen görevleri yerine getirir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve şirketi ilzam edecek her türlü sözleşme bono, çek ve benzeri tüm evrakların geçerli olabilmesi için, bunların şirket unvanı altına atılmış ve Şirketi ilzama yetkili şahıs veya şahısların imzasını taşıması gerekir."

Şirket Yöneticileri; Yönetim Kurulu Kararı ile görevlendirilmekte, Yönetim Kurulu Kararı ile yetki ve sorumlulukla donatılmakta, yürürlükteki mevzuat çerçevesinde Şirketi temsile yetkili kılınmaktadır.

#### 4.2- Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komiteler

##### a) Denetim Komitesi

Görevi	Adı Soyadı
Başkan	Prof. Dr. Mehmet BARCA
Üye	İsmail ÖZDEMİR

Şirket bünyesinde Sermaye Piyasası Kurulu 'nun Seri:II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca kurulan Denetim Komitesi'nin amacı; Şirket' in muhasebe ve raporlama sisteminin, finansal bilgilerin denetimi ile kamuya açıklanmasının ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktır.

Denetim Komitesi Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri 'ne uygun olarak yapılandırılmıştır. Komite iki üyeden oluşmaktadır ve tüm üyeleri Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler arasından seçilmektedir.

Komite başkanı bağımsız üyeler arasından seçilmiştir. Ve seçiminde de belli niteliklere sahip olmasına dikkat edilmiştir. Komite Başkanının daha önce benzer bir görevde bulunmuş, mali tabloları analiz edebilecek bilgi birikime sahip, muhasebe standartlarına vakıf ve yüksek nitelikli olmasına özen gösterilmektedir.

Denetim Komitesinin her çeyrekte bir kez olmak üzere yılda en az 4 kez toplanması esastır.

##### b) Kurumsal Yönetim Komitesi

Görevi	Adı Soyadı
Başkan	İsmail ÖZDEMİR
Üye	Mustafa SARIOĞLU
Üye	Hamdi ÖZKAN

Şirket bünyesinde Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği doğrultusunda kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu 'na öneriler sunmak üzere görev yapmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesinin yılda en az 3 kez toplanması esastır.

### C) Riskin Erken Saptanması Komitesi

Görevi	Adı Soyadı
Başkan	İsmail ÖZDEMİR
Üye	Mustafa SARIOĞLU

28.08.2013 tarih 44 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Türk Ticaret Kanunu, şirket esas sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri tebliği doğrultusunda Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komite, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması için Yönetim Kurulu 'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesinin yılda 6 kez toplanması esastır.

### 4.3- Üst Düzey Yöneticiler

Adı Soyadı	Görevi
İrfan GÜVENDİ	Grup Genel Müdürü
Süleyman Alper İNCEÖZ	Mali Müşavir
Dr. Mehmet ALTUĞ	Tıbbi Hizmetler Direktörü
Dr. İbrahim UĞUR	İş Geliştirme ve Proje Direktörü – Van Hastaneleri Müdürü
Bora AYDIN	Operasyonel Hizmet Direktörü
Doç. Dr. Celil Göçer	Sincan Hastane Başhekim
Kemal KARTAL	Sincan Hastane Başhekim Yardımcısı
Ali KAPTAN	Sincan Hastane Müdürü
Dr.Necmettin DİN	Etlik Hastane Başhekim
Ali Haydar YAKUT	Etlik Hastane Başhekim Yardımcısı
Mehmet Emin TAÇYILDIZ	Etlik Hastane Müdürü
Metin TÜRKYILMAZ	Van Hastaneleri Genel Müdür Yardımcısı
Mustafa BEKTAŞ	Van Hastane Başhekim
Recep BURHANOĞLU	Van Hastanesi Başhekim Yardımcısı
Salih GÜMÜŞ	Van Hastane Müdürü
Dr. Ferman KOCA	Hayat Hastane Başhekim
Ahmet Barış DİRİM	Hayat Hastanesi Başhekim Yardımcısı
Sezen BUDAK	Hayat Hastane Müdürü
Mithat Burak BAŞARAN	Erbil Engürüsağ Genel Tic. Ltd. Şti. Müdürü

2014/09 döneminde Üst Yönetim Kadrosuna yöneticilik ve mesleki faaliyetlerinden dolayı sağlanan hak ve menfaatler toplamı 2.870.359-TL dir.( 2.794.404-TL, 2013/09)

## 5- ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

### ESKİ METİN

#### Sermaye ve İmtiyazlar

##### Madde 6- Sermaye :

Şirket 2499 sayılı kanun hükümlerine göre Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.06.2010 tarih ve 18/542 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermayesi 100.000.000.TL. .- (yüzmilyonTürk Lirası) olup her biri 1 TL itibari değerinde 100.000.000 adet paya bölünmüştür.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 16.000.000 TL (On Altı Milyon Türk Lirası) olup, her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) itibari değerinde 16.000.000 (on altı milyon ) adet paya ayrılmıştır. Çıkarılmış sermayenin pay grupları arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

		PAY TUTARI(TL)	PAY ADEDİ
<b>A GRUBU</b>	Nama	128.805,03	128.805,03
<b>B GRUBU</b>	Hamiline	15.871.194,97	15.871.194,97
<b>TOPLAM</b>		<b>16.000.000</b>	<b>16.000.000</b>

Yönetim Kurulu, 2010-2014 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu ve buna ilişkin diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda imtiyazlı veya itibari değerinin üzerinde yeni pay çıkarmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma (rüçhan) haklarının sınırlandırılması konularında veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar almaya, pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2010-2014 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2014 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2014 yılından sonra Yönetim Kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle Genel Kuruldan yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket kayıtlı sermaye sisteminden çıkmış sayılacaktır.

B grubu payların tedavülü konusunda tabi olunan mevzuat hükümlerine uyulur. B Grubu payların devri serbesttir.

A grubu payların tedavülü ve devri konusunda iş bu sözleşmede belirlenen usullere uyulur.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Payların kaydileştirilmesine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu ve ilgili diğer kuruluşlar tarafından yapılacak düzenlemeler saklıdır.

## YENİ ŞEKLİ

**Madde 6- Sermaye :** Şirket 2499 sayılı kanun hükümlerine göre Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.06.2010 tarih ve 18/542 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermayesi 100.000.000 TL. (Yüz Milyon Türk Lirası) olup her biri 1 TL itibari değerinde 100.000.000 adet paya bölünmüştür.

Şirketin çıkarılmış 24.000.000 TL (Yirmi Dört Milyon Türk Lirası) olup, her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) itibari değerinde 24.000.000 (Yirmi Dört Milyon) adet paya ayrılmıştır. Çıkarılmış sermayenin pay grupları arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

		PAY TUTARI(TL)	PAY ADEDİ
<b>A GRUBU</b>	Nama	193.207,55	193.207,55
<b>B GRUBU</b>	Hamiline	23.806.792,45	23.806.792,45
<b>TOPLAM</b>		<b>24.000.000</b>	<b>24.000.000</b>

Yönetim Kurulu, 2010-2014 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu ve buna ilişkin diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda imtiyazlı veya itibari değerinin üzerinde yeni pay çıkarmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma (rüçhan) haklarının sınırlandırılması konularında veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar almaya, pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2010-2014 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2014 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2014 yılından sonra Yönetim Kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle Genel Kuruldan yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket kayıtlı sermaye sisteminden çıkmış sayılacaktır.

B grubu payların tedavülü konusunda tabi olunan mevzuat hükümlerine uyulur. B Grubu payların devri serbesttir.

A grubu payların tedavülü ve devri konusunda iş bu sözleşmede belirlenen usullere uyulur. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Payların kaydileştirilmesine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu ve ilgili diğer kuruluşlar tarafından yapılacak düzenlemeler saklıdır.

## 6- ŞİRKETİN KAR PAYI POLİTİKASI

Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çalışmaları çerçevesinde, halka açık şirketlerin kar dağıtım konusundaki yükümlülüklerini dikkate alarak, izleyen yıllara ilişkin kar dağıtım politikasını belirlemiş ve internet sitemizde kamuya açıklamıştır.

Şirket, kar dağıtım politikasının uygulanmasında, yatırımcılarının hisse senedi getirileri yanında kar paylarından da gelir elde etmelerini teminen, Şirketin yatırım faaliyetleri ve mevcut finansman yapısını göz önünde bulundurmaktadır.

Şirketimizin ortaklarına dağıtacağı kar payı miktarı, mali tablolar esas alınarak dağıtılabılır kar üzerinden hesaplanmaktadır. İlgili hesap dönemi için dağıtılacak kar payı, tabi olunan mevzuat



hükümlerine göre belirlenecektir. Yönetim Kurulu'nun, karın dağıtılıp dağıtılmamasına ve dağıtılacak ise karın miktarı ile dağıtım tarihine ilişkin önerisi, Genel Kurul'da görüşülmekte ve karara bağlanmaktadır.

Şirketin karına katılım konusunda bir imtiyaz yoktur. Karın dağıtımı, tabi olunan Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Usul Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddeleri çerçevesinde gerçekleştirilir.

Şirketimiz 2013 yılı genel kurulunda mali yılında gerçekleşen dağıtılabilir net dönem karından 969.754,21 TL'sini pay sahiplerine Birinci Temettü olarak dağıtılması kararı alınmıştır. ( 1 TL Nominal Değerli Hisseye brüt 0,0606 TL )

Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. 2013 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu (TL)			
1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		16.000.000,00	
2. Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		722.839,24	
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		Yoktur	
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Karı	1.151.848,00	3.981.075,75
4.	Ödenecek Vergiler ( - )	0,00	0,00
5.	Net Dönem Kârı	1.151.848,00	3.981.075,75
6.	Geçmiş Yıllar Zararları ( - )	0,00	0,00
7.	Birinci Tertip Yasal Yedek ( - )	199.053,79	199.053,79
8.	<b>NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI</b>	952.794,21	3.782.021,96
9.	Yıl içinde yapılan bağışlar ( + )	16.960,00	12.862,00
10.	Birinci temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem kârı	<b>969.754,21</b>	3.794.883,96

## 7- SAĞLIK SEKTÖRÜ VE ŞİRKETİMİZİN SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ

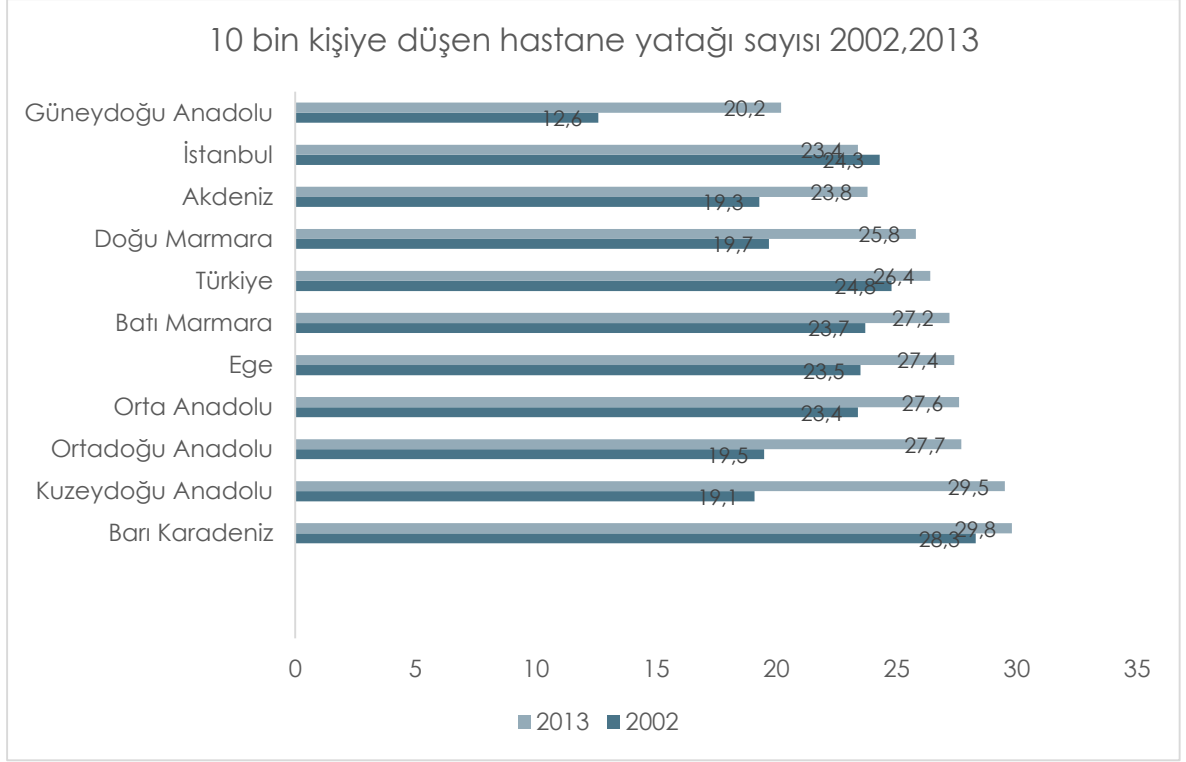
### 7.1- Sağlık Sektörü

- Ülkemizin sağlık sisteminde 2003-2013 yılları arasında sağlık sisteminin kalitesini ve verimliliğini artırmak ve sağlık kuruluşlarına erişimi kolaylaştırmak amacıyla Sağlıkta Dönüşüm Programı sayesinde sektörde büyük bir değişim yaşanmıştır.

- Türkiye Sağlık harcamaları geçmiş yıllara kıyasla yaklaşık % 6-11 oranında artış göstermektedir.
- Sektör harcamalarının Gayri Safi Yurt İçi Hasıla (GSYHİ) içerisindeki payı %5 -6 dir.
- Türkiye sağlık sektörünün gelecek vaat eden bir unsuru olan tıbbi cihaz pazarı dünyadaki en büyük 30 pazarın arasında yer almaktadır. 2010 yılında Türkiye tıbbi ekipman ve sarf malzemeleri pazarının büyüklüğünün 2,1 milyar ABD doları olduğu hesaplanmaktadır. (*Espicom Business Intelligence, 2010 ikinci Çeyrek*)
- Hem devlet hastanelerinin, hem de özel hastanelerin sayısı son yıllarda hızla artmaktadır.
- Genel sağlık sigortası programının kademeli olarak uygulanmaya başlanması, Kişi başına yıllık gelir düzeyindeki artış, Sağlık konusundaki genel bilincin artması, Ortalama yaşam süresinin ve yaşlı nüfusun sürekli olarak artması gibi etkenler başta olmak üzere Türkiye'deki kişi başına sağlık harcamalarının artmasını sağlamaktadır.
- Türkiye nüfusu AB nüfusundan daha hızlı artmaktadır. Toplam sağlık harcamalarının 2014 yılında yaklaşık 63 milyar ABD dolarına çıkacağı tahmin edilmektedir, devletin sağlıkla ilgili kamu harcamalarını sınırlandırma yoluna gitmemesi halinde, bu rakam daha da yükselecektir. (*Economist Intelligence Unit*)
- 2015 yılının sonuna kadar, ilaç ve tıbbi cihaz pazarlarının toplam büyüklüğünün, sırasıyla 22,8 milyar ve 3,12 milyar ABD dolarına ulaşacağı tahmin edilmektedir. (*2 Business Monitor International, / Espicom Business Intelligence.*)
- Bin kişiye düşen doktor sayısında, Gelişmekte olan diğer pazarlar arasında, Türkiye ilk beş içerisinde yer almaktadır.

#### **Opportunities (Fırsatlar)**

- ✓ Önemli bir büyüme potansiyeli yaratan AB ile uyum ve sektördeki modernizasyon çalışmaları
- ✓ Nüfusun büyüklüğü ve mevcut düşük tüketim oranı göz önünde bulundurulduğunda, önemli büyüme potansiyeli
- ✓ Yatırımları kolaylaştırmak için tasarlanan yeni Ar-Ge düzenlemelerinin uygulamaya koyulması
- ✓ Dünyadaki en hızlı büyüyen pazarlardan biri olması
- ✓ Sağlık hizmetlerine daha fazla kişinin erişmesine olanak sağlayacak merkezi sağlık sigortası/sosyal güvenlik gibi sağlık reformlarıdır.
- ✓ Sağlık sektöründe fiyatların Türkiye de daha cazip olması



Kaynak: Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü

Yataklı Tedavi Kurumlarında 1.000.000 Kişiye Düşen MR Cihazı Sayısının Uluslararası Karşılaştırmasında Türkiye 40,4 ile 20. sırada yer almaktadır.

Türkiye de Yıllara ve Kurum Türlerine Göre Toplam Hekime Müracaat Sayısı aşağıdaki gibidir.

	2002	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Sağlık ocağı</b>	69.103.517	123.851.458	84.629.163	-	-	-
<b>Aile Hekimliği</b>	-	65.716.898	108.976.049	240.298.753	221.672.029	212.318.024
<b>Verem Savaş Dispanseri</b>	2.012.458	2.557.787	2.378.998	2.219.534	2.143.765	1.815.805
<b>Ana Çocuk Sağlığı ve Aile Planlaması Merkezi</b>	2.980.481	5.707.593	3.831.859	944.842	630.583	536.707
<b>TSM'ler Tarafından Yapılan Diğer Muayeneler</b>	-	-	-	-	10.035.342	4.999.980
<b>Özel Poliklinikler</b>	731.132	2.387.515	2.497.352	882.973	655.432	582.265
<b>Birinci Basamak Toplamı</b>	74.827.588	200.221.251	202.313.421	244.346.102	235.137.151	220.252.781
<b>Özel Tıp ve Dal Merkezleri</b>	9.824.802	32.082.953	33.788.328	29.040.707	32.012.211	31.256.100
<b>Hastaneler</b>	124.313.659	295.262.190	302.984.218	337.849.536	354.636.935	378.812.243
<b>2.ve 3.Basamak Toplamı</b>	134.138.461	327.345.143	336.772.546	366.890.243	386.649.146	410.068.343
<b>Genel Toplam</b>	<b>208.966.049</b>	<b>527.566.394</b>	<b>539.085.967</b>	<b>611.236.345</b>	<b>621.786.297</b>	<b>630.321.124</b>

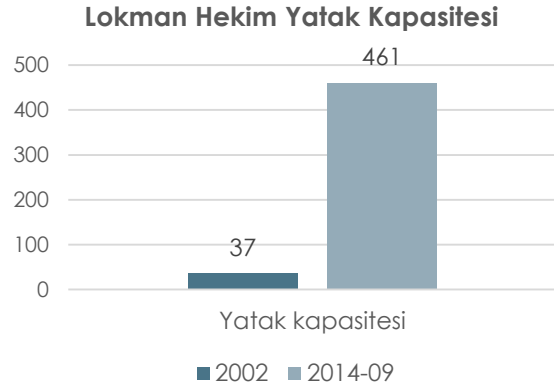
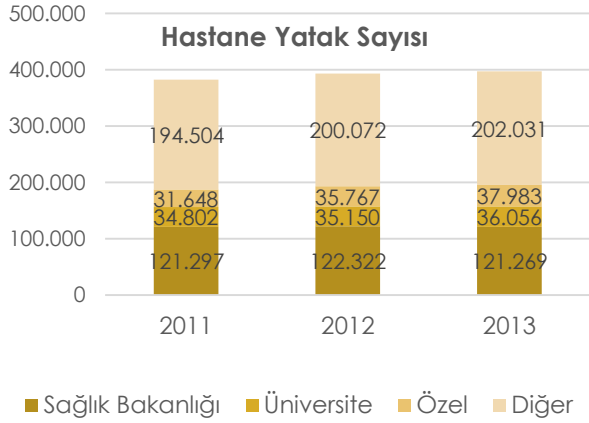
## 7.2- Şirketin Sektör İçerisindeki Yeri

Türk sağlık sektöründe 18 yıldır hizmet veren, Türkiye'nin en hızlı gelişen köklü sağlık kuruluşlarından olan Lokman Hekim grubu Ankara ve Van illerinde 4 hastanesi, Irak Erbil de görüntüleme merkezi ve bünyesindeki tam donanımlı laboratuvarlar ile gelişmiş tıbbi birimleriyle faaliyet göstermektedir.

461 yatak kapasitesi ve 1.436 deneyimli kadrosuyla, yılda yaklaşık 800 bin hastaya sağlık hizmeti vermektedir.

Türkiye'nin, özellikle sağlık hizmetinin en çok ihtiyaç duyulduğu bölgelerine "halka hizmet" anlayışıyla **Lokman Hekim** grup adıyla hizmet verme önceliğine sahip şirketimiz Türkiye' de faaliyet gösteren 550 özel hastanenin önde gelen gruplarındandır.

Özel hastanelerin toplam yatak kapasitesinin %1,3 ünü oluşturmaktadır.



## 8- ŞİRKETİN BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

- Kamuyu Aydınlatma Platformu'na ("KAP")iletilen özel durum açıklamaları
- Kamuyu Aydınlatma Platformu'na ("KAP")iletilen finansal raporlar
- Yıllık ve ara dönem faaliyet raporları
- Kurumsal internet sitesi([www.lokmanhekim.com.tr](http://www.lokmanhekim.com.tr))
- Paydaşlar için hazırlanan bilgilendirme ve tanıtım dokümanları
- Sermaye Piyasası Düzenlemeleri uyarınca düzenlenmesi gereken izahname, sirküler, duyuru metinleri ile diğer dokümanlar.
- Yazılı ve görsel medya vasıtasıyla yapılan basın açıklamaları
- Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilanlar ve duyurular kullanılır.

Kamuya yapılan açıklamaların (sunumlar, basın bültenleri, basın toplantıları, vb.) pay sahipleri ile diğer menfaat sahipleri için kolay erişilebilir olması açısından bu açıklamalar kurumsal web sitemizde de ([www.lokmanhekim.com.tr](http://www.lokmanhekim.com.tr)) Yatırımcı ilişkileri sayfasında yayınlanmakta olup, bunların kamuya paylaşılmasında KAP bildirimlerinin yanı sıra veri dağıtım şirketleri, yazılı ve görsel medya da kullanılmaktadır.

Mevzuatın gerektirmesi halinde Şirketimizin geleceğe yönelik değerlendirmelerinin açıklanması durumunda da, açıklamanın nitelik ve özelliklere göre, yukarıda yer alan mecralar kullanılabilir. Özel durumların kamuya açıklanmasına kadar bunların gizliliğinin sağlanması bakımından, Şirketimizde içsel bilgilere ulaşabilecek durumda olan kişiler açıklanmaktadır. Ayrıca şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri, Bağımsız Denetçisi ve Şirketimizin üst yönetiminde görev alan kişilerin isimleri ve organizasyon şeması ile yıl içinde üst yönetimde yapılan değişiklikler Faaliyet raporunda yer almaktadır.

Şirketimiz hakkında basın - yayın organlarında veya internet sitelerinde yer alan Şirketimizce takip edilen haber ve söylentilere ilişkin olarak SPK mevzuatı uyarınca açıklama yapılmasının gerekmesi durumunda bu açıklamaların yapılmasında, yapılacak açıklamanın niteliğine göre, KAP bildirimleri, veri dağıtım şirketleri ve/veya yazılı ve görsel medyadan yararlanılabildiği gibi, yapılan açıklamaların pay sahipleri ile diğer menfaat sahipleri için kolay erişilebilir olması açısından bu açıklamalar kurumsal web sitemizde de ([www.lokmanhekim.com.tr](http://www.lokmanhekim.com.tr)) yayınlanmaktadır.

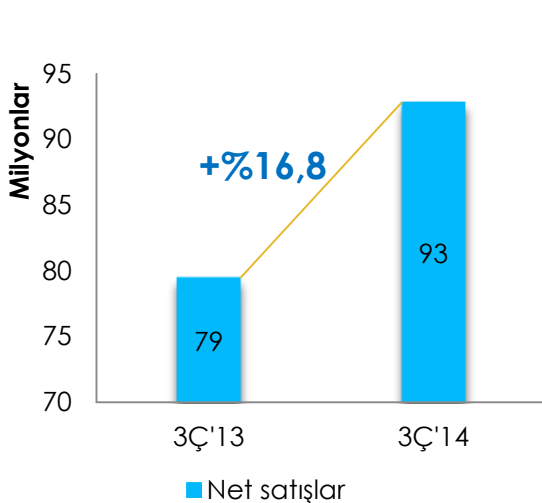
Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan ve ihtiyaç duyuldukça ilgili düzenlemelere göre güncellenen Bilgilendirme Politikası, Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmakta ve sonrasında kurumsal web sitemizde ([www.lokmanhekim.com.tr](http://www.lokmanhekim.com.tr)) yayınlanmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Departmanı, Bilgilendirme Politikası çerçevesinde, pay sahipleri tarafından Şirket'e yöneltilen sorulara doğru, eksiksiz ve eşitlik ilkesi gözeterek cevap vermeye çalışmaktadır.

Lokman Hekim'in Bilgilendirme Politikası, ticari sır niteliği taşımayan ve açıklandığında üçüncü kişi yada kurumlara Lokman Hekim karşısında rekabet avantajı sağlamayacak ve bu kapsamda Şirket faaliyetlerine olumsuz bir etki yaratmayacak nitelikteki her türlü bilginin talep edildiğinde paylaşılması gerekmektedir. Kamunun aydınlatılması ile ilgili olarak oluşturulan ve kamuya açıklanan Bilgilendirme Politikasının yanı sıra Şirketimizin Faaliyet Raporunda ve kurumsal web sitemizde ([www.lokmanhekim.com.tr](http://www.lokmanhekim.com.tr)) yer alan Kâr Dağıtım Politikası da Genel Kurul Toplantılarında pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

Şirketimizde idari sorumluluğu bulunan kişilerin belirlenmesinde 6102 yazılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK tebliğleri ile mevzuatta öngörülen diğer ölçütler esas alınmaktadır.

## 9- FİNANSAL DURUM VE LİKİDİTE YÖNETİMİ

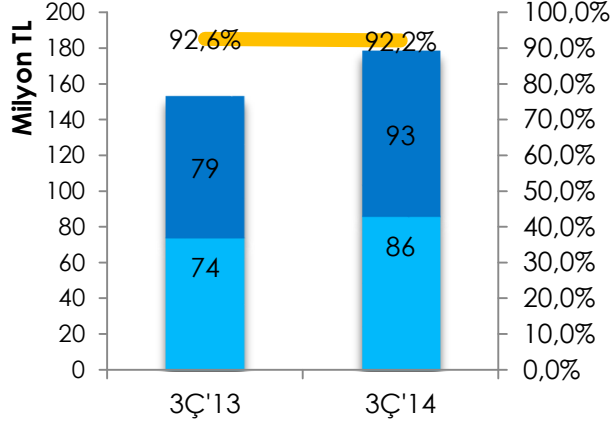
### Satış Gelirleri



MilyonTL

	3Ç'13	3Ç'14
Sağlık hizmeti satışları	75.9	85.2
Canlı varlık, süt satışları	1.4	1.6
İnşaat satışları	2.1	5.9
<b>Toplam</b>	<b>79.4</b>	<b>92.8</b>

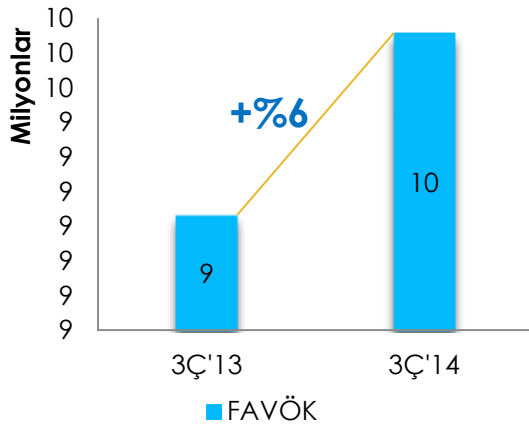
Şirketimizin 3Ç'14 konsolide cirosu 92,8 milyon TL dir. Önceki yılın aynı dönemine göre toplam satış gelirleri **% 16,8** artmıştır. Gelirler içerisindeki sağlık hizmetleri satışları önceki yıla kıyasladığımızda **%12** oranında , İnşaat satışları ise **%176** arttığı görülmektedir.



■ Satışların maliyeti(-) ■ Net satışlar ■ SM/NS

MilyonTL	3Ç'13	3Ç'14
Satışların maliyeti(-)	73.6	85.5
Net satışlar	79.4	92.8
SM/NS	92,6%	92,2%

3 çeyrek Satışların maliyetinin net satış gelirler içerisindeki oranı %92,2 dir. (önceki yıl %92,6).



■ FAVÖK

MilyonTL	3Ç'13	3Ç'14
FAVÖK	9.1	9.7

FAVÖK

Şirketimizin Faiz vergi ve amortisman öncesi karı **%6** artarak **9,7 milyon TL** tutarında gerçekleşmiştir.

- Şirket gayrisafi rantabilitesini gösteren brüt kar marjı önceki döneme göre %51 oranında artarak 7.2 milyon TL dir.(3Ç'13 : 4.8 milyon TL)
- 30.09.2014 itibariyle dönem net karı 1.268 bin-TL dir. Önceki yılın aynı dönemine göre 1.2 milyon TL artmıştır. Hisse başına kar 0,05 TL dir.
- 3Ç'14 dönemi faaliyet karı ise 3.4 milyon TL dir. Finansman Gelirleri 1.7 milyon TL iken Finansman giderleri 4.1 milyon TL dir.
- 3Ç'14 dönemi itibariyle Kısa vadeli yükümlülüklerin Pasif Toplamına oranı %42, Uzun Vadeli Yükümlülüklerin Pasif Toplamına oranı ise %11 dir.
- Duran varlıkların Öz kaynaklara oranı ise 1,47 dir.
- Kısa vadeli borçların ne kadarlık kısmının stoklarla karşılandığını gösteren Stok bağımlılık oranı; 8,17 dir.  $KVYK-(Hazır Değer+Men. Kıym.)/Stoklar$
- Satışların Maliyeti ve faaliyet giderlerinin net satışlar karşısındaki yüzdesini gösteren faaliyet maliyet oranı ise 0,96 dir.  $(SMM+Faal.Gid./N.S)$
- Aktif toplamı dönem başına göre 0,007 büyümüştür.

Rasyo	Açıklama	3Ç'14
CARİ ORAN	DÖNEN VARLIKLAR/K.V YAB.KAYNAKLAR	0,73
ASİT TEST ORANI	DÖN.VAR – STOKLAR / KV.YK	0,61
NAKİT ORAN	HAZ.DEĞ+MEN.KIY / KV.YK	0,04
STOK DEVİR HIZI ORANI	SMM/ORT.STOK	11
ALACAK DEVİR HIZI ORANI	NET SATIŞLAR / ORT TİC.ALACAKLAR	4,22
BORÇ DEVİR HIZI	BORÇ DEVİR HIZI	0,73
NET NAKİT DÖNGÜSÜ	(AL.DEV.HIZI+STOK DEVİR HIZI )– BORÇ DEVİR HIZI	14,92
TOPLAM BORÇ ORANI	TOP.VARLIK-ÖZKAYNAK / TOP.VARLIK	0,53
UZUN VADELİ BORÇ ORANI	UV.YK / UV.YK+ ÖZKAYNAK	0,19
ÖZKAYNAK AMORTİSMAN ORANI	DÖN.NET KARI/ ÖZKAYNAK	0,02
FAİZ KARŞILAMA ORANI	FAİZ VE VERGİ ÖNCESİ KAR/FİNANSMAN GİDERİ	0,82
FAVÖK MARJİ	FAVÖK / NET SATIŞLAR	0,10
NET KAR MARJİ	NET KAR/NET SATIŞLAR	0,01
VARLIKLARIN KAZANMA GÜCÜ (ROA)	NET KAR/TOPLAM VARLIK	0,28
ÖZKAYNAK KARLILIĞI (ROE)	NET KAR / ÖZKAYNAK	0,02
HİSSE BAŞINA KAR	NET KAR/HİSSE SENEDİ SAYISI	0,05
PİYASA DEĞERİ/DEFTER DEĞERİ (PD/DD)	HİSSENİN PİYSA DEĞERİ/HİSSENİN DEFTER DEĞERİ	1,39
FİYAT KAZANÇ ORANI (F/K)	KAPANIŞ FİYATI/HİSSE BAŞINA KAR	66,05

#### SATIŞ GELİRLERİNİN HASTANE BAZINDA DAĞILIMI

Hastane	3Ç'14	3Ç'13
Etlık Hastanesi Gelirleri	18.078.594	17.385.214
Sincan Hastanesi Gelirleri	37.225.649	32.240.891
Van Hastanesi Gelirleri	26.192.203	25.241.636
Hayat Hastanesi Gelirleri	3.131.565	998.092
Erbil Tanı Merkezi Gelirleri	650.962	98.045
<b>TOPLAM</b>	<b>85.278.973</b>	<b>75.963.878</b>

#### Tedavi türlerine göre hasılat

Tedavi türü	3Ç'14			3Ç'13		
	Hasta Sayısı	Net Satış Tutarı	%	Hasta Sayısı	Net Satış Tutarı	%
Ayakta Tedavi	574.773	38.375.538	45	524.346	34.208.997	45
Yatarak Tedavi	33.253	46.903.435	55	34.964	41.754.881	55
<b>Toplam</b>	<b>608.026</b>	<b>85.278.973</b>	<b>100</b>	<b>633.892</b>	<b>75.963.878</b>	<b>100</b>

3.çeyrekte toplam tedavi olan hasta sayısı 608.026 dir. Hasta sayımızın düşmesine rağmen gelirlerimiz artmıştır.

#### Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

Rapor dönemi içinde Şirket'in personel sayısı 1.436'dır.Devam eden veya yürürlükte olan Toplu – İş Sözleşmesi bulunmamaktadır. 30.09.2014 Tarihine göre kıdem tazminatına hak kazanmış

personelimize dönem sonu itibari ile 549.993 TL'lik kıdem tazminatı 314.217 TL'lik yıllık izin karşılığı yükümlülüğümüz bulunmaktadır.

### Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler

Ana ortaklığımızın 2014'ün ilk 9 aylık döneminde yapılan bağış tutarı 54.157 TL'dir.

## 10-HASTANELERİMİZ ve DİĞER FAALİYETLERİMİZ



### 10.1- Özel Lokman Hekim Etlik Hastanesi

Ankara Etlik semtinde 2.900 m2 kapalı alan üzerinde 5 katlı hastane binası 2 ameliyathane, 2 doğumhane, 3 Yenidoğan yoğun bakım kuvvüzü, 3 yoğun bakım yatağı ve 31 hasta yatağı mevcut olup toplam 37 yatak kapasitesine sahiptir. Hastane, TUV-CERT ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesine ve Sağlık Bakanlığı ile Unicef tarafından yürütülen Bebek Dostu Hastane Projesine destek vermekte olup bu kapsam Bebek Dostu Hastane belgesine sahiptir.



### 10.2- Özel Lokman Hekim Sincan Hastanesi

Ankara'nın Sincan ilçesinde 17.482 m2 kapalı alana kurulu olan 8 katlı hastane binası şirketin kendisine aittir. Hastanede 6 tam teşekküllü ameliyathane, Hava Ambulansı ile gelecek hastaları kabul etmek üzere bir adet helikopter pisti bulunmaktadır. Hastane bünyesinde 38 yataklı Genel Yoğun Bakım, 10 yataklı Kalp Damar Yoğun Bakım Ünitesi, 4 yataklı Koroner Yoğun Bakım ve 15 adet kuvvüzlü Yenidoğan Yoğun Bakım Ünitesi ve 116 hasta yatağı mevcut olup toplam 183 yatak kapasitesine sahiptir. Hastane, 2008 yılı Ağustos ayında Türk Standartları Enstitüsü tarafından verilen TS EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetimi Sistemi Belgesi'ni almıştır. Hastane 12.07.2010 yılında Sağlık Bakanlığı ile Unicef tarafından yürütülen Bebek

Dostu Hastane Projesine destek vermekte olup bu kapsam Bebek Dostu Hastane belgesini almaya hak kazanmıştır.





### 10.3- Özel Lokman Hekim Van Hastanesi

Van'ın Merkezin de yaklaşık 12.500 m2 kapalı alana kurulu olan 9 katlı Hastanede 5 tam teşekküllü ameliyathane, Hastane bünyesinde

### 10.4- Özel Lokman Hekim Hayat Hastanesi

Van'ın Merkezin de yaklaşık 4.500 m2 kapalı alana kurulu olan 5 katlı hastane binası kiralıktır. Hastanede 2 adet ameliyathane, 5 yataklı Genel Yoğun Bakım, 17 kuvözlü Yenidoğan Yoğun Bakım Ünitesi ve 30 hasta yatağı mevcut olup toplam 52 yatak kapasitesine sahiptir. Hastane 25.02.2013 tarihinde faaliyete geçmiştir.

Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. olarak; sağlık sektörünün ihtiyaçları doğrultusunda, geleceğe yönelik yaptığımız yatırımlar ve atılımlarla yolumuzda güvenli adımlarla devam etmekteyiz. Hayat Hastanesi, Lokman Hekim Hastaneler zincirinin dördüncü halkasıdır. Hayat Hastanesi'nde özel sağlık

21 yataklı Genel Yoğun Bakım, 3 yataklı Kalp Damar Yoğun Bakım Ünitesi, 10 yataklı Koroner Yoğun Bakım, 48 kuvözlü Yenidoğan Yoğun Bakım Ünitesi ve 107 hasta yatağı mevcut olup toplam 189 yatak kapasitesine sahiptir.

Van halkının sağlık hizmeti sunumundaki beklentilerini en üst düzeyde karşılamayı amaçlayan Lokman Hekim Van Hastanesi, son teknoloji ile donatılarak çok sayıda branşla hizmet vermektedir. Lokman Hekim Van Hastanesi, Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.'nin üçüncü büyük sağlık yatırımı olarak zincirin yeni bir halkısını oluşturmuştur. Lokman Hekim Van Hastanesi sağlık hizmetlerine verdiği önemin yanı sıra, hasta ve hasta yakını memnuniyetini esas alan hasta ilişkiler hizmetleri ile hastaların tüm isteklerine cevap vermeyi görev olarak benimsemektedir. Bu doğrultuda idari ve medikal alandaki tüm çalışanlarına sunduğu eğitimlerin kalitesini en üst düzeyde devamlılığını amaçlamaktadır.

sigortaları ve bireysel sağlık hizmetine yönelik anlaşmalar da yer almaktadır.



#### Hastanelerimizde bulunan birimler;

“Anestezi ve Reanimasyon, Beslenme ve Diyet, Beyin ve Sinir Cerrahi, Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları, Dermatoloji, Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon, Gastroenteroloji, Genel Cerrahi, Göğüs Hastalıkları, Göz Hastalıkları, Hematoloji, İç Hastalıkları, Kadın Hastalıkları ve Doğum, Kardiyoloji, Kalp ve Damar

Cerrahisi, Kulak Burun Boğaz, Nöroloji, Nefroloji, Ortopedi ve Travmatoloji, Tıbbi Onkoloji, Üroloji, Diş Hekimliği, Göğüs Cerrahisi, Psikiyatri"

### 10.5- Erbil Tanı Merkezi

Erbil 'de Eylül 2013 tarihi itibariyle hasta kabulüne başlayan Tanı ve Tedavi Merkezimizde Laboratuvar Bölümü, Radyoloji Bölümü, Hasta Temsilciliği Birimi ve 18 adet doktor muayenehanesi bulunmaktadır.

#### TANI BİRİMLERİ

- Radyoloji
- Manyetik Rezonans (MR)
- Kemik Mineral Dansitometri (KMD)
- Mammografi
- Ultrasonografi
- Bilgisayarlı Tomografi(BT)
- Renkli Doppler Ultrasonografi
- Laboratuvarlar

#### TIBBİ BİRİMLER

- Nöroloji
- KBB
- Nefroloji
- Dahiliye
- Kadın Doğum
- Ortopedi
- Psikiyatri
- Rad. Ve Lab.
- Üroloji

### 10.6- Bağyaka Konutları

Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş., artan konut talebini göz önünde bulundurarak geliştirdiği Bağyaka Evleri butik projesiyle bu alanda da kalite politikası gereğince ismini duyuracağı bir başlangıç yapmıştır. Ankara İli Etimesgut İlçesi Bağlıca Mahallesi'nde 13,465m2 alan üzerine yapılmaktadır. Şirketimiz uhdesinde kalacak olan işyeri ruhsatlı bina yılsonu itibariyle tamamlanmış olup, ilgili binanın %60'lık bölümü satılmıştır, Kalan %40 bölümü Kredi ve Yurtlar Kurumu'na kiraya verilmiştir.



### 10.7- Evde Bakım ve Sağlık Hizmetleri

Evde sağlık Hizmeti, gerek teşhis ve tedavi sonrası bakım sürecinde, gerek kronik bir hastalığın takibinde yatağa tam bağımlı olan hastaların ihtiyacı olan sağlık hizmetlerinin ev ortamında sunulmasıdır. Hastaya tanı koymaktan ziyade tanısı konulmuş hastanın düzenlenmiş olan tıbbi bakım ve tedavisinin uygulanması ve eğitiminin sağlanmasıdır. Çeşitli hastalıklara bağlı olarak evde sağlık hizmeti sunumuna ihtiyacı olan bireylere evinde ve aile ortamında sosyal ve psikolojik danışmanlık hizmetlerini de kapsayacak şekilde verilen muayene tetkik, tahlil ve tedavi, tıbbi bakım, takip ve rehabilitasyon hizmetlerini kapsar. Evde Sağlık Hizmetleri yatağa bağımlı hastalara hizmet vermektedir.

Evde sağlık hizmetleri biriminin görevi hastalığın teşhisini koymak olmayıp daha önce ilgili dal uzman tabiplerince konulmuş olan tanı ve planlanan tedavi çerçevesinde ve kişinin bulunduğu ev

ortamında; muayene, tetkik, tahlil, tedavi, tıbbi bakım ve rehabilitasyon hizmetlerinin verilmesi, ilacın reçete edilmesindeki özel düzenlemeler saklı kalmak kaydıyla uzun süreli kullanımı sağlık raporu ile belgelendirilen ilaçların reçete edilmesi, tıbbi cihaz ve malzeme kullanımına ilişkin raporların çıkarılmasına yardımcı olunması, hastanın ve ailesinin evde bakım sürecinde üstlenebilecekleri görevler ve hastalık ve bakım süreçleri ile ilgili bilgilendirilmesi ve hastalığı ile alakalı evde kullanımı gerektiren tıbbi cihaz ve ekipmanların doğru ve uygun koşullarda kullanılması konusunda eğitim ve danışmanlık gibi hizmetlerin verilmesini kapsar.

#### Lokman Hekim olarak verdiğimiz Evde Bakım ve Sağlık Hizmetleri;

Pratisyen ve ya uzman doktorumuz evinizi ziyaret ederek, birey muayenesini gerçekleştirir ve tedaviye başlanılır. Hastalarımızın doktor tarafından düzenli aralıklarla kontrolü ve takibi yapılmaktadır.

Evde Bakım hizmetleri kapsamında bazı işlemler aşağıdaki sunulmaktadır;

- Evde 10 veya 24 saat olarak planlı hemşire bakımı
- Reçeteli enjeksiyon uygulamaları
- Serum takılması ve takibi
- Mide sondası uygulaması ve çıkarılması
- Mesane sondası uygulaması ve çıkarılması
- Pansuman
- Yara bakımı
- Hasta ve hasta yakını eğitimi ve bilgilendirme
- Gebelik dönemi takibi
- Yeni doğan bebek ve lohusalık dönemi bakımı
- Yeni doğan sarılığı tedavisi (evde fototerapi)
- Aşılama

Mamak Belediyesi ile yapılan sözleşme kapsamında Mamak ilçe sınırları içerisinde 30.09.2014 tarihi itibarıyla 4.236 hastaya Evde Bakım ve Sağlık Hizmeti verilmiştir.



#### 10.8- Havacılık Tıp Merkezi

Havacılık Tıp Merkezimiz 2014 yılı başında kurulmuştur. Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı, Sivil Havacılık Genel

Müdürlüğü tarafından ilgili mevzuat gerekliliklerine göre akredite olan merkezimizde; Uçuşla ilgili ve uçuş emniyeti gerektiren görevlerde çalışan personelin işe ilk giriş ve daha sonra görev özelliklerine göre periyodik muayenelerini uluslararası ve ulusal düzenlemelere göre yapılmaktadır. Tüm uçuş ve havacılık personeline deneyimli kadrosuyla en iyi hizmeti vermek için kurulan merkezimiz havacılık alanında çok iyi yetişmiş, bunun için maddi-manevi her türlü fedakârlığı yapmış ve yapacak olan tüm uçuş personelinin sağlıklı ve güvende tutmak, uçuş görevlerine sağlıklı göndererek uçuş emniyetine hizmet etmek misyonuyla hareket etmektedir.

önüne geçilmektedir. Aynı süreçte yüksek ve kaliteli kaba yeme dayalı besleme

programlarıyla hayvanlarını istenilen kondisyonda olması sağlanmaktadır.

Tesis son teknoloji ile süt sağımı ve depolaması yapabilmektedir. Şirketimizin süt üretimi 2014 yılının 3. çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine göre %59 oranında artarak 1.019.390 Litre gerçekleşmiştir. Holstein ırkından oluşan canlı varlıklar, 30.09.2014 tarihi itibariyle 524' tür.



### 10.9- Haysüt A.Ş.

Şirket avrupa standartlarında süt üretimi yapılmaktadır. Üretilen sütler soğutma tanklarında 4 dereceye düşürülmekte; kapalı sistemle süt tankerine yüklenerek fabrikaya gönderilmektedir.

Anaç sığırlarımızdan elde ettiğimiz dişi buzağılara, doğumdan itibaren, önceden belirlenmiş aşı programları uygulanarak, erken dönemde oluşabilecek hastalıkların

## 11- İÇ KONTROL SİSTEMİ

Şirketimiz faaliyetlerinin etkin ve verimli olması, mali raporların güvenilir hazırlanması, yasal mevzuata uygun yürütülmesi açısından tüm işlemlerini ve işleyişini kontrol etmek, gerekli tedbirleri almak, işleyişin sağlıklı ilerlemesi açısından yeni sistemler kurmak, gerekli koordinasyonu sağlamak üzere iç kontrol sistemi oluşturulmuştur. İç kontrol sistemi, şirket varlıklarının korunması, kaynak ve gelir kayıplarının önlenmesi, doğru ve amaca ulaştıran kararlar alınması, hile ve dolandırıcılıkların önlenmesi, tespit edilmesi için şirket yönetimine yardımcı olur. İç kontrol sistemimizde süreçle ilgili tüm birimler, görevleri, kurallar ve yapılması gerekenler belirlenmiştir. Küresel rekabet içinde, şirket yönetimi düzenli olarak belirlenen günlerde haftalık ve aylık iç kontrol sisteminin ürettiği raporları inceler, değerlendirir ve şirket hedefleri doğrultusunda yol haritasını düzenlemektedir.

## 12- BAĞIMSIZ DENETİM ŞİRKETİ

Şirketimizin 01.01.2014 - 31.12.2014 hesap dönemine ait yıllık mali tablolarının Sermaye Piyasası Mevzuatı'na tabi bağımsız dış denetiminin yaptırılması hususunda Referans Bağımsız Denetim

ve Danışmanlık Anonim Şirketi ile bir yıl süreyle Genel Bağımsız Denetim Sözleşmesi imzalanmıştır.

## 13- YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Bilgi alma, inceleme hakkı ve pay sahiplerinin haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılması bakımından şirketimizde pay sahiplerinin başvuruları ve yatırımcı ilişkileri, Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yürütülmektedir.

Birimde iletişime geçilecek kişilere ait bilgiler:

Ömer EKER – Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi (SPF İleri Düzey Lisans sahibi)

Adres : Zübeyde Hanım Mah. Aslanbey Cad.No:17 İskitler, Altındağ / Ankara

Telefon : (0312) 589 70 00 Faks : (0312) 331 67 79

E-Mail : [oecker@lokmanhekim.com.tr](mailto:oecker@lokmanhekim.com.tr)

Yasin YALÇIN – Yatırımcı İlişkileri Yetkilisi

Adres : Zübeyde Hanım Mah. Aslanbey Cad.No:17 İskitler, Altındağ / Ankara

Telefon : (0312) 589 70 00 Faks : (0312) 331 67 79

E-Mail : [yyalcin@lokmanhekim.com.tr](mailto:yyalcin@lokmanhekim.com.tr)

### Yatırımcı İlişkileri Bölümü Görevleri

- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış , gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlama,
- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlama,
- Faaliyet raporlarının mevzuat ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü şekilde hazırlanmasını sağlama,
- Mevzuat ve Şirketin bilgilendirme politikası ve kamuyu aydınlatma dahil her türlü hususu gözetmek ve izleme,
- Genel Kurul Toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlama,
- Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlama,
- Genel Kurul Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli çalışmaları yapma,
- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlama,

Birim, Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu, Takasbank ve diğer kurumlara şirket arasında koordinasyonu sağlar. Ayrıca Sermaye Piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi ve kurumsal yönetim uygulamalarıyla gerekli düzenlemeleri yapmak hususlarında doğrudan sorumludur.

## 14- HİSSE PERFORMANSI

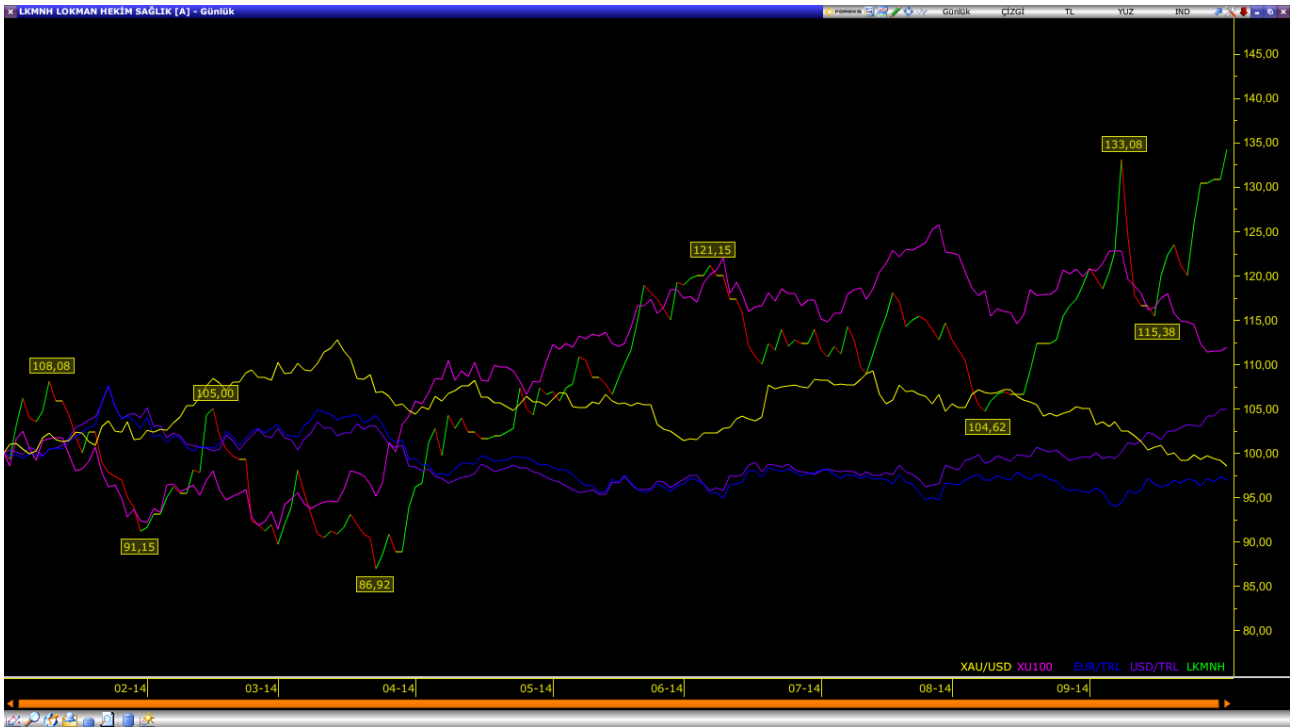
Şirketimiz hisse senetleri 29.03.2011 tarihinden itibaren borsada işlem görmektedir. Şirketimiz Sermayesi 16 milyon TL den 8 milyon TL %50 oranında bedelsiz artırarak 24 milyona ulaşmıştır. Güncel hisse senedimizin fiili dolaşım oranı %52,27 dir.

Şirketimizin 30.09.2014 tarihli performansı aşağıdaki gibidir.

### Hisse Bilgisi;

Hisse Borsa Kodu	: LKMNH
Açılış	: 3,40-TL
En Yüksek	: 3,58-TL
En Düşük	: 3,37-TL
Kapanış	: 3,49-TL
Ağ.Ortalama	: 3,48-TL

LKMNH'nin 01.01.2014 – 30.09.2014 tarihleri arasında BİST100, Altın(XAUUSD),dolar ve avro ile karşılaştırmalı performans grafiği;



Şirketimiz hisse senetleri yıl başından bu güne **% 34** oranında getiri sağlamıştır.

## 15- DÖNEM BİLANÇO VE GELİR TABLOSU

	Dipnot No	30.09.2014	31.12.2013
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>39.283.778</b>	<b>37.706.618</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	[4]	2.419.728	1.952.102
Ticari Alacaklar	[6]	24.235.780	19.771.011
- İlişkili Taraf		1.108.592	111.941
- Diğer		23.127.18	19.659.07
- Diğer		8	0
Diğer Alacaklar	[7]	331.172	342.963
Stoklar	[8]	6.294.401	8.677.401
Peşin Ödenmiş Giderler	[16]	4.571.103	5.680.301
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	[16]	279.118	118
Diğer Dönen Varlıklar	[16]	1.152.476	1.282.722
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>88.496.932</b>	<b>89.148.982</b>
Diğer Alacaklar	[7]	36.582	35.596
Canlı Varlıklar	[9]	3.296.350	2.555.050
Maddi Duran Varlıklar	[10]	74.428.079	75.276.971
- Finansal Kiralama Yoluyla Alınan Duran Varlıklar		7.330.979	7.796.000
- Diğer Duran Varlıklar		67.097.10	67.480.97
- Diğer Duran Varlıklar		0	1
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	[11]	10.263.258	10.841.081
- Şerefiye	[12]	1.969.390	1.969.390
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		8.293.868	8.871.691
Peşin Ödenmiş Giderler	[16]	463.521	440.284
<b>Toplam Varlıklar</b>		<b>127.780.710</b>	<b>126.855.600</b>

**KAYNAKLAR****Kısa Vadeli Yükümlülükler**

		<b>53.872.169</b>	<b>52.132.391</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	[5]	25.572.909	19.949.593
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	[5]	3.418.762	7.152.840
Ticari Borçlar	[6]	17.003.117	17.888.770
- İlişkili Taraf		1.295.453	5.564.962
- Diğer		15.707.66	12.323.80
- Diğer		4	8
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	[15]	4.240.257	3.840.341
Diğer Borçlar	[7]	683.957	278.662
- İlişkili Taraf		633.933	215.923
- Diğer		50.024	62.739
Ertelenmiş Gelirler	[16]	724.147	544.021
Kısa Vadeli Karşılıklar	[13]	198.503	178.503
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		198.503	178.503
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	[16]	1.962.415	2.299.661

**Uzun Vadeli Yükümlülükler**

		<b>13.863.060</b>	<b>14.767.090</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	[5]	3.048.352	4.637.616
Ertelenmiş Gelirler	[16]	803.731	2.513.050
Uzun Vadeli Karşılıklar		864.210	888.079
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	[15]	864.210	888.079
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Borçlar	[16]	8.086.438	5.292.224
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	[24]	1.060.329	1.436.121

**Özkaynaklar**

		<b>60.045.481</b>	<b>59.956.119</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>[17]</b>	<b>59.754.576</b>	<b>59.562.207</b>
Ödenmiş Sermaye		24.000.000	16.000.000
Paylara İlişkin Primler		-	7.694.861
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		28.375.203	28.528.434
		29.062.70	29.062.70
- Yeniden Değerleme Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)		1	1
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)		-687.498	-534.267
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		-88.034	-32.004
- Yabancı Para Çevrim Farkları		-88.034	-32.004
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		947.880	748.826
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları		5.153.542	5.470.242
Net Dönem Karı / Zararı		1.365.985	1.151.848
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>[17]</b>	<b>290.905</b>	<b>393.912</b>

**Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar****127.780.710****126.855.600**



	Dipnot No	1.1.2014 30.9.2014	1.1.2013 30.9.2013	1.7.2014 30.9.2014	1.7.2013 30.9.2013
<b>Kapsamlı Gelir Tablosu</b>					
Hasılat	[18]	92.802.248	79.482.756	33.749.817	27.084.314
Satışların Maliyeti (-)	[18]	(85.541.121)	(74.673.080)	(32.568.396)	(27.108.185)
<b>Brüt Kar (Zarar)</b>		<b>7.261.127</b>	<b>4.809.676</b>	<b>1.181.421</b>	<b>(23.871)</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	[19]	(3.052.600)	(2.342.073)	(981.027)	(610.918)
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	[19]	(643.332)	(626.590)	(252.815)	(174.472)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	[20]	969.768	1.786.415	227.824	1.476.391
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	[21]	(1.137.289)	(618.564)	(41.528)	(121.379)
<b>Esas Faaliyet Karı (Zararı)</b>		<b>3.397.674</b>	<b>3.008.864</b>	<b>133.875</b>	<b>545.751</b>
<b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)</b>					
		<b>3.397.674</b>	<b>3.008.864</b>	<b>133.875</b>	<b>545.751</b>
Finansman Gelirleri	[22]	1.746.308	633.188	825.774	118.426
Finansman Giderleri (-)	[23]	(4.154.128)	(3.143.578)	(1.068.820)	(1.195.841)
<b>Vergi Öncesi Karı (Zararı)</b>		<b>989.854</b>	<b>498.474</b>	<b>(109.171)</b>	<b>(531.664)</b>
<b>Vergi Gelir (Gideri)</b>		<b>278.524</b>	<b>(475.354)</b>	<b>24.146</b>	<b>(441.238)</b>
Dönemin Vergi Gideri	[24]	(68.102)	0	46.845	0
Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)	[24]	346.626	(475.354)	(22.699)	(441.238)
<b>Dönem Net Karı (Zararı)</b>		<b>1.268.378</b>	<b>23.120</b>	<b>(85.025)</b>	<b>(972.902)</b>
Hisse Başına Kazanç	[25]	0,052849	0,001445	-0,005314	-0,060806
Dönem Kar / Zararının Dağılımı	[17]	1.268.378	23.120	-85.025	-972.902
<i>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i>		-97.607	-917.538	-104.784	-216.418
<i>Ana Ortaklık Payları</i>		1.365.985	940.658	19.759	-756.484
		<b>01.01.2014 30.09.2014</b>	<b>01.01.2013 30.09.2013</b>	<b>01.07.2014 30.09.2014</b>	<b>01.07.2013 30.09.2013</b>
<b>Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu</b>		<b>1.268.378</b>	<b>23.120</b>	<b>(85.025)</b>	<b>(972.902)</b>
<b>Dönem Net Karı (Zararı)</b>		<b>1.268.378</b>	<b>23.120</b>	<b>(85.025)</b>	<b>(972.902)</b>
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>	[17]	<b>(153.231)</b>	<b>20.994.639</b>	<b>38.692</b>	<b>-154.206</b>
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları		0	22.322.914	0	0
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		(191.539)	(265.161)	48.364	(192.757)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerine İlişkin Vergi Gelir/Gideri		38.308	(1.063.114)	(9.672)	38.551
<b>Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>		<b>(56.030)</b>	<b>(19.455)</b>	<b>(100.044)</b>	<b>(13.407)</b>
Yabancı Para Çevrim Farklarındaki Değişim		(56.030)	(19.455)	(100.044)	(13.407)
<b>Diğer Kapsamlı Gelir (Vergi Sonrası)</b>		<b>-209.261</b>	<b>20.975.184</b>	<b>-61.352</b>	<b>-167.613</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelir</b>		<b>1.059.117</b>	<b>20.998.305</b>	<b>-146.377</b>	<b>-1.140.515</b>
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı	[17]	1.059.117	20.998.305	-146.377	-1.140.515
<i>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i>		2.510	96.011	-3.882	-253.703
<i>Ana Ortaklık Payları</i>		1.056.607	20.902.294	-142.495	-886.812